



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL
DO ACRE

2025/2026

PLANO DE GESTÃO

Desembargadora **Waldirene Cordeiro**
Presidente



Justiça Eleitoral do Acre: construindo um futuro democrático e transparente, com inovação, cidadania, liderança colaborativa, escuta ativa, diversidade, bem-estar e sustentabilidade.



CORTE ELEITORAL

Waldirene Oliveira da Cruz - Lima Cordeiro
PRESIDENTE

Lois Carlos Arruda
VICE- PRESIDENTE E CORREGEDOR REGIONAL ELEITORAL

Lilian Deise Braga Paiva
JUÍZA - MEMBRA DA CLASSE DE JUIZ DE DIREITO

Rogéria José Epaminondas Mesquita
JUÍZA - MEMBRA DA CLASSE DE JUIZ DE DIREITO

Jair Facundes
JUIZ - MEMBRO DA CLASSE DE JUIZ FEDERAL

Hilário de Castro Melo Júnior
JUIZ - MEMBRO DA CLASSE DE JURISTA

Fernando José Piazenski
PROCURADOR REGIONAL ELEITORAL



ADMINISTRAÇÃO

Maria Verônica da Costa

DIRETORA - GERAL

Carlos Venicius Ferreira Ribeiro

SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO, ORÇAMENTO E FINANÇAS

Edcley da Silva Firmino

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Sandro Roberto de Oliveira Bezerra

SECRETÁRIO JUDICIÁRIO

Cristiane Melo de Souza Firmino

COORDENADORA DE GESTÃO DE PESSOAS

Jonathas Santos Almeida de Carvalho

COORDENADOR DA CORREGEDORIA REGIONAL ELEITORAL

Patrícia Tieme Imada

COORDENADORA DE CONTROLE INTERNO E AUDITORIA

José Francisco da Silva Galvão

ASSESSOR DE PLANEJAMENTO, ESTRATÉGIA E GESTÃO

Sumário

1. Mensagem da Presidente	06
2. Diretrizes da Gestão	09
3. Objetivos de Desenvolvimento Sustentável	11
4. Projetos Sociais	12
5. Aperfeiçoamento dos Processos Internos	23
6. Aprendizado e Crescimento	34
7. Sustentabilidade, Acessibilidade e Inclusão	49
8. Considerações Finais	57



Mensagem da presidente

Mensagem da presidente



“Integridade, inovação e inclusão para fortalecer a democracia e aproximar a Justiça Eleitoral da cidadã e do cidadão.”

O Plano de Gestão do Tribunal Regional Eleitoral do Acre 2025/2026 é um marco de compromisso com a **integridade, a transparência e a ética**. Ele traduz a visão de uma administração que se pauta pela confiança da sociedade e pelo fortalecimento contínuo da democracia, assegurando que cada decisão esteja alinhada aos valores que sustentam nossa instituição.

A gestão se volta para a **inovação e a modernização**, buscando aprimorar processos, ampliar a eficiência administrativa e judiciária e promover uma Justiça Eleitoral cada vez mais acessível, digital e confiável. O olhar para o futuro exige coragem para transformar e ousadia para simplificar, sempre em benefício do cidadão.

Outro pilar essencial é a sustentabilidade. O Plano de Gestão reafirma nosso compromisso com a preservação do meio ambiente, a economia de recursos e a adoção de práticas responsáveis, reconhecendo que a responsabilidade socioambiental é parte integrante de uma administração moderna e consciente.

Colocar as pessoas no centro da gestão é prioridade. Valorizar servidores e colaboradores, promover inclusão, diversidade e acessibilidade são ações que fortalecem a cultura institucional e criam um ambiente saudável, colaborativo e inovador, onde o talento humano se torna o motor de transformação.

Este Plano também reforça a importância da **participação social, da prestação de contas e da transparência ativa**, aproximando cada vez mais o TRE-AC da sociedade. Cada projeto aqui definido representa um passo rumo a uma Justiça Eleitoral mais eficiente, legítima e preparada para os desafios do presente e do futuro.

Com visão estratégica, coragem para inovar e responsabilidade para transformar, este Plano de Gestão é o nosso compromisso de construir um **TRE-AC moderno, inclusivo e sustentável**, à altura da confiança da sociedade e da grandeza da democracia brasileira.

Desembargadora Waldirene Oliveira da Cruz-Lima Cordeiro
Presidente



Diálogo

**Escuta
Ativa**

Inclusão



Diretrizes da

Gestão

Diretrizes da gestão

- **Fortalecer a integridade e a transparência institucional**

Garantir processos claros, acessíveis e confiáveis, ampliando a confiança da sociedade no processo eleitoral.

- **Valorizar pessoas e investir em desenvolvimento humano**

Promover políticas de capacitação, bem-estar e reconhecimento dos servidores e colaboradores.

- **Modernizar a gestão judiciária e administrativa**

Implementar práticas inovadoras de gestão, simplificação de processos e uso de ferramentas digitais para maior eficiência.

- **Incentivar a inovação tecnológica e a transformação digital**

Ampliar o uso de tecnologias seguras, sustentáveis e acessíveis para aprimorar os serviços prestados à sociedade.

- **Garantir eleições seguras, acessíveis e transparentes**

Assegurar a lisura do processo eleitoral, ampliando a acessibilidade, a inclusão e a participação cidadã.

- **Ampliar a comunicação institucional e a linguagem simples**

Estabelecer um diálogo claro e acessível com a sociedade, fortalecendo a educação cívica e o combate à desinformação.

- **Promover a sustentabilidade e a responsabilidade socioambiental**

Consolidar práticas de gestão ambiental responsável, incentivando o reaproveitamento de recursos e a redução de impactos ambientais.

- **Aprimorar o planejamento estratégico e a governança**

Estabelecer metas claras, monitoradas e alinhadas às diretrizes do CNJ e do TSE, com foco em resultados mensuráveis.

- **Fomentar a inclusão, diversidade e acessibilidade**

Garantir igualdade de oportunidades, acessibilidade plena e respeito à diversidade no ambiente institucional.

- **Fortalecer parcerias institucionais e integração com a sociedade**

Estabelecer cooperação com órgãos públicos, instituições de ensino e sociedade civil para ampliar o alcance das ações da Justiça Eleitoral.

- **Promover a liderança colaborativa, a escuta ativa e a gestão participativa**

Adotar um modelo de gestão baseado na cooperação, no diálogo e na participação ativa de todos, fortalecendo a confiança, a inovação e a qualidade das decisões institucionais.

- **Integrar as ações da gestão aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU**

Alinhar a gestão do TRE-AC aos compromissos globais de sustentabilidade, promovendo práticas que reforcem a cidadania, a transparência e o desenvolvimento social e ambiental responsável.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável





Projetos

Sociais

Jovens pela democracia

O QUE BUSCAMOS

Fortalecer a cidadania de jovens e adultos a partir de 15 anos, despertando-os para o desenvolvimento de uma consciência política, ética e moral, com incentivo a participar do processo democrático conferido pela Constituição de 1988, assegurando-lhes o exercício do voto livre e consciente.

RESULTADO ESPERADO

Fortalecimento da democracia, da conscientização política, do desenvolvimento de senso crítico e o aumento da participação dos eleitores a partir dos 16 anos no processo eleitoral.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais.

Meses

12

Unidade Gestora

EJE

Sem Custo



Eleitor do futuro

O QUE BUSCAMOS

Contribuir na educação cívica através dos temas abordados e no despertar do raciocínio crítico dos estudantes até 14 anos quanto às questões políticas.

RESULTADO ESPERADO

Disseminar conhecimento acerca do processo eleitoral, do exercício da cidadania, da consciência política e da importância do voto, além dos direitos políticos e civis para alunos de ensino fundamental de escolas públicas e privadas, com ações lúdicas, a fim de formar futuros eleitores mais conscientes e responsáveis politicamente.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais.

Meses

12

Unidade Gestora

EJE

Sem Custo

4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE



Voices of the future

O QUE BUSCAMOS

Promover a conscientização política da população, com ênfase no fortalecimento da participação cidadã, nos municípios do interior do estado. Prevê, ainda, o atendimento biométrico aos futuros eleitores em sua primeira inscrição, ampliando o acesso aos serviços da Justiça Eleitoral nessas localidades, por meio dos programas Jovens pela Democracia e Eleitor do Futuro, que serão desenvolvidos exclusivamente no interior do estado.

RESULTADO ESPERADO

Eleitores mais preparados, serviços mais acessíveis e fortalecimento da cultura democrática no Acre.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade.

Meses
12

Unidade Gestora
EJE

Custo
R\$ 40.318,08



Eleitor alfabetizado

O QUE BUSCAMOS

Promover a alfabetização de eleitores por meio de parcerias com as prefeituras do estado.

RESULTADO ESPERADO

Redução do número de eleitores não alfabetizados no Cadastro de Eleitores do Acre.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade.

Meses

12

Unidade Gestora

CRE/GAPRES

Sem Custo

4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE



Voz da sabedoria

O QUE BUSCAMOS

Promover a valorização e o reconhecimento do(a) eleitor(a) idoso(a), por meio de ações voltadas à inclusão, acessibilidade e respeito. A iniciativa busca garantir que esse público tenha atendimento adequado, prioridade na prestação dos serviços e condições mais confortáveis para o exercício do direito de voto, reforçando a importância da participação cidadã dos idosos no fortalecimento da democracia.

RESULTADO ESPERADO

Fortalecimento da relação da Justiça Eleitoral com o público idoso, refletido em maior satisfação, inclusão e reconhecimento desse eleitor. Proporcionar melhores condições de atendimento e acessibilidade, assegurando que possam exercer seus direitos políticos com dignidade, conforto e segurança, além de valorizar sua trajetória de participação democrática e incentivar a continuidade do engajamento cívico dessa faixa etária.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade.



Meses

12

Unidade Gestora

CRE/EJE

Sem
Custo



Rolê da cidadania

O QUE BUSCAMOS

Viabilizar a prestação dos serviços eleitorais em locais de difícil acesso, como aldeias indígenas, comunidades ribeirinhas, áreas da zona rural e locais estratégicos, assegurando que todos os cidadãos, independentemente de sua localização geográfica, tenham condições de exercer plenamente seus direitos políticos. Para isso, busca-se ampliar a presença da Justiça Eleitoral em regiões remotas, aproximando os serviços do eleitor e garantindo maior inclusão, acessibilidade e fortalecimento da cidadania.

RESULTADO ESPERADO

Garantir o direito ao voto; inclusão social e política; fortalecimento da democracia; equidade e justiça eleitoral; fortalecimento da cidadania; promover a igualdade, a inclusão e a participação ativa das pessoas no sistema democrático.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade.



Meses

12

Unidade Gestora

CRE

Custo

R\$ 50.000,00



Comunicação virtual

O QUE BUSCAMOS

Fomentar a comunicação digital com a sociedade por meio das redes sociais, portal do TRE-AC, com conteúdo de cidadania, conscientização política, datas do Calendário Eleitoral e carta de serviços ao eleitor.

RESULTADO ESPERADO

Garantir a conexão com a sociedade por meios digitais; fortalecer o compromisso da Justiça Eleitoral com a difusão de temas ligados à democracia, desinformação, cidadania e importância do voto.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade.



Papo reto

O QUE BUSCAMOS

Propor ações objetivando combater os efeitos nocivos da desinformação relacionados à Justiça Eleitoral e aos seus integrantes, ao sistema eletrônico de votação, ao processo eleitoral em suas diferentes fases e aos atores nele envolvidos.

RESULTADO ESPERADO

Garantir a conexão com a sociedade por meios digitais; fortalecer o compromisso da Justiça Eleitoral com a difusão de temas ligados à democracia, desinformação, cidadania e importância do voto.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade.



Vozes da cidadania

O QUE BUSCAMOS

Promover a ampliação da participação política de grupos historicamente sub-representados (jovens, idosos, pessoas com deficiência, negros, indígenas e LGBTQIAP+), fortalecendo o exercício da cidadania ativa, garantindo inclusão, diversidade e igualdade de oportunidades no processo democrático.

RESULTADO ESPERADO

Aumento no número de alistamentos e comparecimento eleitoral dos grupos-alvo; diminuição da abstenção; maior engajamento cívico e político das populações historicamente menos representadas; redução de barreiras de informação e acessibilidade; consolidação da imagem da Justiça Eleitoral como instituição inclusiva, acolhedora e promotora da diversidade; produção de materiais educativos e campanhas específicas em linguagem simples e acessível.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade.

Meses

12

Unidade Gestora

ASCOM

Custo

R\$ 50.000,00



Fala eleitor (a)

O QUE BUSCAMOS

Realizar pesquisa de satisfação dos eleitores, no dia do pleito, para identificar melhorias nos produtos e serviços prestados pela Justiça Eleitoral acreana.

RESULTADO ESPERADO

Possibilitar ao eleitorado participar das definições de melhoria dos serviços prestados pela Justiça Eleitoral acreana; identificar oportunidades de melhoria e apresentar recomendações de aprimoramento dos serviços prestados.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.





Aperfeiçoamento dos Processos Internos

Gestão da Inovação

O QUE BUSCAMOS

Fortelecer a capacidade de inovação, consolidando essa cultura e fomentando a atuação do laboratório de inovação como espaço estratégico, em cumprimento ao Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário (Portaria CNJ nº 379/2024).

RESULTADO ESPERADO

Fomentar práticas inovadoras, alinhadas à Estratégia Nacional, de modo a disseminar a inovação como valor, estimulando iniciativas e reforçando o papel do Laboratório de Inovação como unidade de apoio à alta administração na consolidação de uma cultura de inovação.

OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO

Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.



Gestão da Qualidade

O QUE BUSCAMOS

Monitorar e gerenciar os eixos e respectivos requisitos e itens do Prêmio CNJ de Qualidade (etapa 2025/2026) buscando o atingimento de resultado igual ou superior a 95%.

RESULTADO ESPERADO

Gestão organizada e eficiente dos requisitos; continuidade do planejamento das ações; obter elevação do resultado em relação ao Prêmio CNJ 2025.

OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO

Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.



Meses

12

Unidade Gestora

NULAB

Sem Custo



Seguro predial

O QUE BUSCAMOS

Contratar seguro predial para os locais de depósito de urnas.

RESULTADO ESPERADO

Contratação de empresa especializada para realizar o seguro dos prédios do TRE que possuem depósito permanentes de urnas eletrônicas.

OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO

Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

Meses

4

Unidade Gestora

ASGIM

Custo

R\$ 64.000,00



O QUE BUSCAMOS

Adotar processo continuado de digitalização da massa física documental e dar seguimento à implementação da Gestão Documental no Tribunal Regional Eleitoral do Acre, de acordo com o que preveem a Resolução CNJ n. 324, de 30 de junho de 2020 e a Resolução TRE/AC n. 1.775, de 24 de agosto de 2022 e com as exigências sobre o tema que vierem a ser estabelecidas no Prêmio CNJ de Qualidade.

RESULTADO ESPERADO

Cumprir requisitos exigidos pelo Prêmio CNJ de Qualidade quanto à gestão documental (observando o disposto na Res. CNJ n. 324/2020, e no regulamento do Prêmio CNJ de Qualidade), e levar a efeito a política de gestão documental instituída pela Resolução TRE/AC n. 1.775/2022.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional.



Meses

12

Unidade Gestora

SEJUD

Custo

R\$ 1.103.339,76



Ampliação do Centro de Memória

O QUE BUSCAMOS

Mudança do espaço físico do Centro de Memória: Aquisição de móveis e expositores para o acervo do Centro de Memória deste TRE com dimensões compatíveis, durabilidade, acessibilidade, segurança dos objetos expostos e que preservem as condições físicas e químicas.

RESULTADO ESPERADO

Maior capacidade de preservação e conservação do acervo histórico; aprimoramento da experiência do público, oferecendo um ambiente mais acessível, moderno e atrativo para visitantes, pesquisadores, estudantes e servidores; ampliação da área de exposição; valorização institucional, fortalecendo a imagem do TRE-AC; acessibilidade e inclusão, com espaço adaptado para pessoas com deficiência e melhor sinalização para orientação dos visitantes.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.



Meses

12

Unidade Gestora

EJE

Custo

R\$ 337.678,88



Gestão de viagens

O QUE BUSCAMOS

Implantar sistema informatizado para gestão, registro e acompanhamento das solicitações, concessões e prestações de contas de passagens e diárias, garantindo transparência e eficiência administrativa.

RESULTADO ESPERADO

Garantir que o Tribunal utilize as melhores e mais atuais soluções corporativas, desenvolvidas por outros órgãos ou mesmo pelo Tribunal, proporcionando, assim, maior produtividade e segurança.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

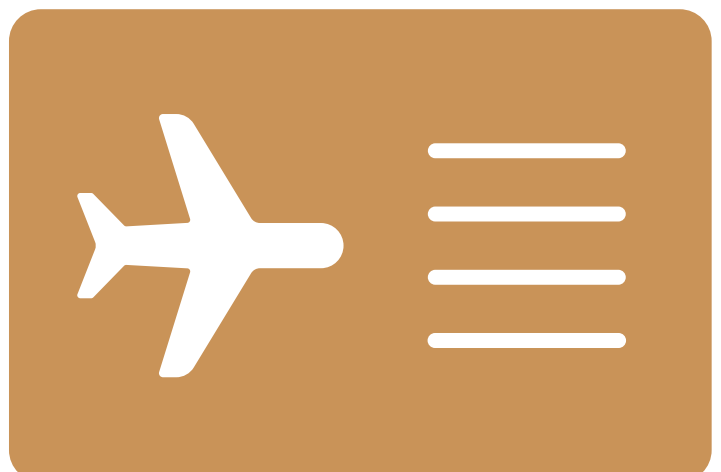
Meses

12

Unidade Gestora

STI

Sem
Custo



Gestão eficiente de bens

O QUE BUSCAMOS

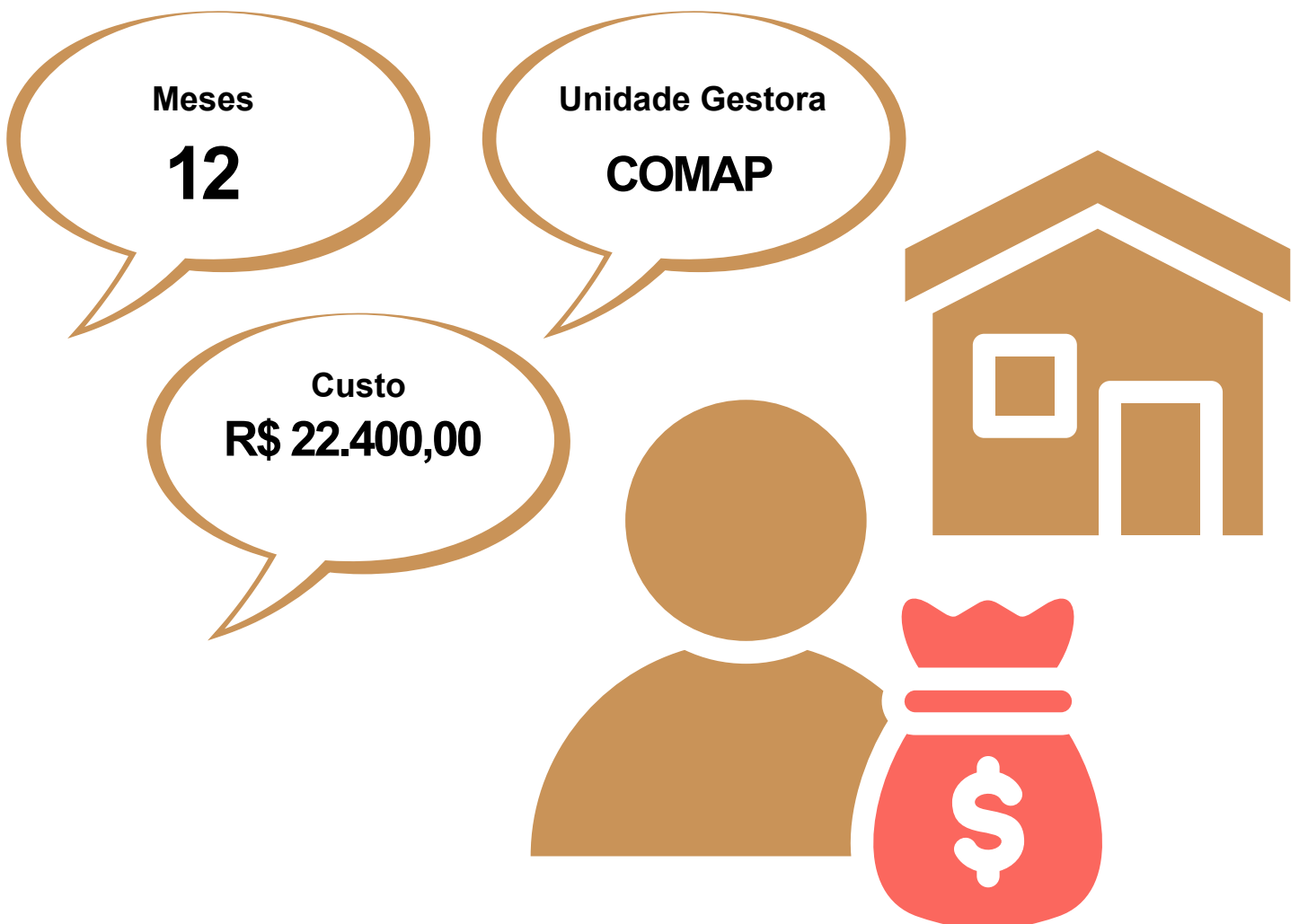
Implementar a leitura patrimonial das urnas eletrônicas por rádio frequência.

RESULTADO ESPERADO

Modernização e agilização do controle patrimonial das urnas eletrônicas, garantindo maior precisão no registro, redução de erros manuais, otimização do tempo de conferência e fortalecimento da segurança e da transparência na gestão dos bens do TRE-AC.

OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO

Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.



Revisão da Estratégia 27/32

O QUE BUSCAMOS

Realizar a revisão da Estratégia do Tribunal Regional Eleitoral do Acre, alinhando-a às diretrizes do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e do Tribunal Superior Eleitoral (TSE). A iniciativa busca atualizar os objetivos institucionais, indicadores e metas, de modo a refletir os novos desafios e prioridades da Justiça Eleitoral, promovendo maior coerência entre planejamento e execução.

RESULTADO ESPERADO

Atualização e fortalecimento do direcionamento institucional, garantindo que os objetivos, indicadores e metas estejam alinhados às diretrizes do CNJ e do TSE e às demandas atuais da sociedade acreana. A efetividade dessa ação se traduz em uma gestão mais clara, eficiente e orientada a resultados, com maior capacidade de monitorar o desempenho, corrigir rumos quando necessário e assegurar que a atuação do Tribunal esteja cada vez mais conectada ao seu papel de fortalecimento da democracia.

OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO

Fortalecimento da Relação institucional com a sociedade.



PIEL 2026

O QUE BUSCAMOS

Elaborar o planejamento integrado das eleições de 2026, contemplando a definição de responsabilidades, cronogramas, recursos necessários e mecanismos de monitoramento.

RESULTADO ESPERADO

Organização eficiente e coordenada de todas as ações necessárias para a realização das eleições de 2026, assegurando integração entre as áreas do TRE, otimização de recursos, cumprimento dos prazos, prevenção de riscos e garantia de um processo eleitoral transparente, seguro e acessível à sociedade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.



ELIÇÕES
2026
#VOTONADEMOCRACIA

SAC JE

O QUE BUSCAMOS

Implantação do sistema de atendimento ao cidadão da Justiça Eleitoral no âmbito do TRE-AC.

RESULTADO ESPERADO

Proteger os dados dos cidadãos que procuram atendimento na Justiça Eleitoral, em atendimento à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD); regras claras para compartilhamento de dados; transparência e garantia dos direitos do cidadão; Segurança da informação; fortalecimento da confiança na Justiça Eleitoral; Orientação e padronização entre os TREs; equilíbrio entre privacidade e interesse público.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.





Aprendizado

Crescimento

Cultura Empática

O QUE BUSCAMOS

Reservar vagas para magistradas e servidoras gestantes nos estacionamentos dos prédios do Tribunal; possibilitar a interrupção do estágio não obrigatório, por 120 dias, para as estagiárias que derem à luz na constância do estágio; homenagear os servidores e servidoras em datas significativas.

RESULTADO ESPERADO

Facilitar o acesso de magistradas e servidoras gestantes; diminuir a distância percorrida nos acessos aos prédios da Justiça Eleitoral, com o intuito de evitar acidentes; proteção da mulher grávida e da criança; assegurar a continuidade do estágio remunerado da estudante grávida, após o nascimento da criança; melhoria do clima organizacional e da gestão da força de trabalho.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Aperfeiçoamento da gestão de pessoas.



+ Bem-estar

O QUE BUSCAMOS

Oferecer às servidoras e aos servidores acesso aos serviços de psicologia corporativa; implementar ações voltadas à melhoria da saúde mental e física do corpo funcional.

RESULTADO ESPERADO

Reduzir o absenteísmo; melhoria do clima organizacional; otimização dos resultados; melhoria das relações interpessoais; Identificar a incidência de psicopatologias ligadas ao ambiente de trabalho; desenvolver ações de prevenção de psicopatologias relacionadas ao trabalho; melhoria da qualidade de vida e do relacionamento interpessoal no ambiente de trabalho; disseminar a prática de auto cuidado.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa;
- Aperfeiçoamento da gestão de pessoas.



Meses

12

Unidade Gestora

COGEP

Custo

R\$ 30.000,00



Década de mérito

O QUE BUSCAMOS

Implementar o programa Década de Mérito, destinado a reconhecer servidores do TRE-AC a cada 10 anos de serviço, com premiação em categorias graduais: Bronze (10 anos), Prata (20 anos), Ouro (30 anos) e Diamante (40 anos). O projeto abrange definição de critérios de elegibilidade, registro dos servidores, entrega das premiações e divulgação institucional, com o objetivo de valorizar a dedicação, estimular a motivação e reforçar o compromisso com a excelência no serviço público.

RESULTADO ESPERADO

Reconhecimento da dedicação e do tempo de serviço dos servidores.

OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO

Aperfeiçoamento da gestão de pessoas.



Meses

12

Unidade Gestora

COGEP

Custo

R\$ 50.000,00



Corrida da democracia

O QUE BUSCAMOS

Organizar a Corrida da Democracia, evento anual promovido pelo TRE-AC, voltado a servidores, magistrados, colaboradores e participantes de outros órgãos, com o objetivo de incentivar a prática de atividades físicas, promover a integração entre os participantes e reforçar valores de cidadania, saúde e engajamento social, sendo que a inscrição será realizada mediante doação de alimentos não perecíveis, que serão destinados a entidades carentes.

RESULTADO ESPERADO

Fortalecimento da integração e do espírito de equipe entre servidores, magistrados e colaboradores; incentivo à prática de atividades físicas; promoção da saúde e bem-estar; reforço dos valores de cidadania e engajamento social no âmbito do TRE-AC.

OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO

Aperfeiçoamento da gestão de pessoas.



Meses

12

Unidade Gestora

COGEP

Custo

R\$ 60.000,00



Postura saudável

O QUE BUSCAMOS

Promover condições adequadas de ergonomia no ambiente de trabalho do TRE-AC, prevenindo problemas de saúde ocupacional, como dores musculoesqueléticas e fadiga visual, além de aumentar o bem-estar, a motivação e a eficiência dos servidores. A iniciativa pretende alinhar as práticas institucionais às normas de saúde e segurança no trabalho, garantindo um ambiente mais saudável, inclusivo e sustentável.

RESULTADO ESPERADO

Redução de afastamentos por problemas relacionados a postura inadequada, esforço repetitivo ou má adaptação ao mobiliário; melhoria na qualidade de vida dos servidores, refletindo em maior disposição e satisfação no trabalho; aumento da produtividade e da concentração dos servidores, com menos interrupções por desconforto físico; consolidação da imagem do TRE-AC como instituição que valoriza a saúde, a prevenção e o cuidado com as pessoas.

OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO

Aperfeiçoamento da gestão de pessoas.



Café compartilhado

O QUE BUSCAMOS

Organizar encontros mensais de café compartilhado para celebrar os aniversariantes do mês, promovendo integração entre os servidores, fortalecimento do clima organizacional e valorização das relações interpessoais no ambiente de trabalho.

RESULTADO ESPERADO

Fortalecimento do relacionamento entre os servidores, promovendo aumento do senso de pertencimento e valorização da equipe, promovendo um ambiente de trabalho mais colaborativo, acolhedor e motivador.

OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO

Aperfeiçoamento da gestão de pessoas.

Meses

12

Unidade Gestora

COGEP

Sem
Custo

16 PAZ, JUSTIÇA E
INSTITUIÇÕES
EFICAZES



Estagiário de pós-graduação

O QUE BUSCAMOS

Implantar programa de estágio destinado a estudantes de pós-graduação, com foco no desenvolvimento prático de competências profissionais, apoio às atividades institucionais do TRE-AC e estímulo à formação acadêmica alinhada às necessidades do serviço público.

RESULTADO ESPERADO

Proporcionar aprendizado aplicado ao serviço público, ao mesmo tempo em que o TRE-AC contará com apoio qualificado em suas atividades, fortalecendo a inovação e a eficiência administrativa.

OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO

Aperfeiçoamento da gestão de pessoas.



Meses

12

Unidade Gestora

COGEP

Custo

R\$ 200.000,00



Execução orçamentária eficiente

O QUE BUSCAMOS

Melhorar a execução orçamentária, a partir do planejamento das aquisições e contratações que compõem o Plano Anual de Contratações e do gerenciamento dos contratos.

RESULTADO ESPERADO

Execução de pelo menos 99% do orçamento disponibilizado a cada exercício, sem a necessidade de descentralização de recursos ao TSE.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.



Restos a pagar sob controle

O QUE BUSCAMOS

Reduzir para, no máximo, 15% do valor disponibilizado no orçamento em restos a pagar.

RESULTADO ESPERADO

Não comprometer o orçamento do ano seguinte com valores registrados em restos a pagar. O limite de pagamento do ano seguinte é reduzido quando se paga valores do ano anterior.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.



Rota da contratação

O QUE BUSCAMOS

Identificar as diversas fases dos procedimentos de contratação, como forma de estabelecer as competências das unidades.

RESULTADO ESPERADO

Melhorar o tempo de tramitação dos procedimentos de contratação.

OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO

Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

Meses

12

Unidade Gestora

SAOF

Sem
Custo



Eleições sem demora

O QUE BUSCAMOS

Adoção de métodos, estratégias e tecnologias para garantir que o resultado da votação na 4ª Zona Eleitoral seja transmitido de forma rápida.

RESULTADO ESPERADO

Alterar a logística da 4ª Zona Eleitoral, aumentando a quantidade de pontos de transmissão.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.



Meses

12

Unidade Gestora

STI

Custo

R\$ 50.000,00



Inteligência na gestão

O QUE BUSCAMOS

Intensificar soluções de ferramentas de BI - Business Intelligence e Inteligência Artificial (IA) para otimizar processos de trabalho e aumentar a produtividade na Secretaria e Zonas Eleitorais.

RESULTADO ESPERADO

Dotar o TRE da capacidade de tomar decisões a partir da análise de dados e sua exibição e consulta por painéis demonstrativos.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.



CERES

O QUE BUSCAMOS

Aumentar a eficiência da Central de Requisição de Serviços - CERES, ampliando o catálogo de serviços prestados.

RESULTADO ESPERADO

Melhorar o índice de satisfação do usuário interno com os serviços prestados por meio da Central de Serviços do Tribunal.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.



Meses

12

Unidade Gestora

STI

Custo

R\$ 100.000,00



Excelência tecnológica

O QUE BUSCAMOS

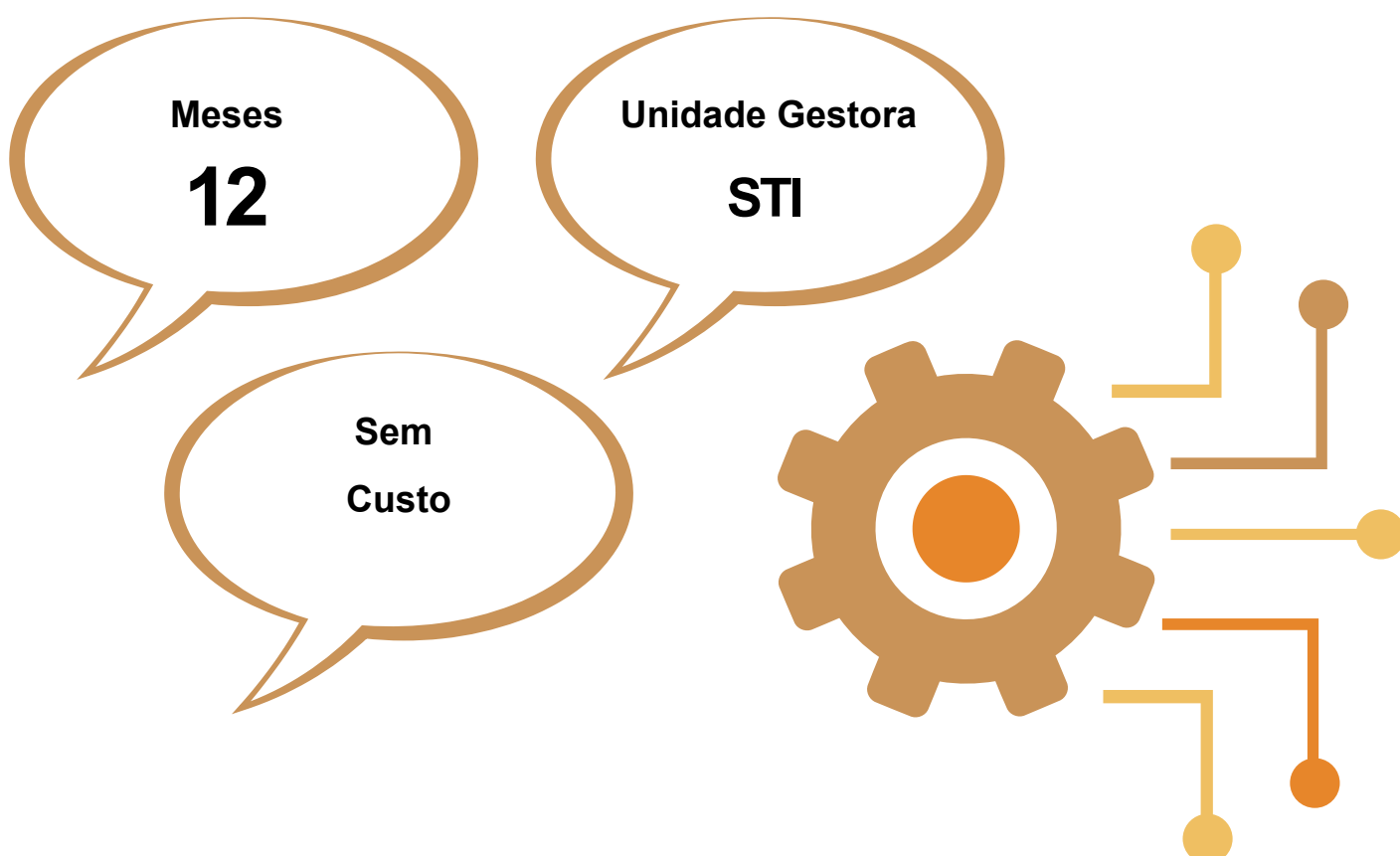
Adotar ações e medidas visando manter o grau de maturidade em governança de TI, atribuído pelo levantamento iGovTI-JUD, no nível de excelência.

RESULTADO ESPERADO

Elevar a nota obtida pela Secretaria de Tecnologia da Informação no levantamento anual do CNJ que mede o grau de maturidade em governança de TI das instituições do Poder Judiciário.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.





Sustentabilidade

Acessibilidade

Inclusão

TRE sustentável

O QUE BUSCAMOS

Promover ações de sustentabilidade.

RESULTADO ESPERADO

Compensar a emissão de CO₂; fomentar as contratações com logística reversa; melhorar a destinação adequada dos resíduos sólidos; reduzir despesas com veículos; capacitar e conscientizar magistradas(os) e servidoras(es)/colaboradoras(es) quanto à sustentabilidade; incentivar o engajamento nas ações de sustentabilidade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Promoção da sustentabilidade;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade.



Meses

12

Unidade Gestora

ASSAI

Custo

R\$ 13.000,00



Usina fotovoltaica na 4ª ZE

O QUE BUSCAMOS

Implantar o projeto de eficiência energética em Cruzeiro do Sul, no Fórum da 4ª Zona Eleitoral.

RESULTADO ESPERADO

Reduzir o consumo de energia proveniente da rede de distribuição; menos gastos, mais sustentabilidade e maior credibilidade institucional.

OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO

Promoção da sustentabilidade.

12 CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS



13 AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA



16 PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES



17 PARCERIAS E MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO



Meses

12

Unidade Gestora

ASSAI/ASGIM

Sem
Custo



Exposição de amor

O QUE BUSCAMOS

Transmitir mensagens acerca do tema "Acessibilidade e Inclusão" utilizando meios de comunicação efetivos.

RESULTADO ESPERADO

Sensibilizar magistrados(as), servidores (as) e colaboradores(as) quanto à importância da acessibilidade e inclusão das pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida, bem como as dificuldades e desafios enfrentados por essas pessoas; melhorar a convivência com a pessoa com deficiência física, auditiva, visual e intelectual, como forma de incremento das políticas de acessibilidade e inclusão oferecidas pelo TRE/AC, por meio da quebra de barreiras atitudinais, com base na Resolução CNJ nº 401/2021.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade.



Meses

12

Unidade Gestora

ASSAI

Custo

R\$ 120.000,00



Sentindo na pele

O QUE BUSCAMOS

Proporcionar aos magistrados(as), servidores(as) e colaboradores(as) vivências relacionadas às dificuldades enfrentadas pelas pessoas com deficiência.

RESULTADO ESPERADO

Sensibilizar magistrados(as), servidores (as) e colaboradores(as) quanto à importância da acessibilidade e inclusão das pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida, bem como as dificuldades e desafios enfrentados por essas pessoas; melhorar a convivência com a pessoa com deficiência física, auditiva, visual e intelectual, como forma de incremento das políticas de acessibilidade e inclusão oferecidas pelo TRE/AC, por meio da quebra de barreiras atitudinais, com base na Resolução CNJ nº 401/2021.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade.



Meses

12

Unidade Gestora

ASSAI

Custo

R\$ 16.000,00



Cartório acessível

O QUE BUSCAMOS

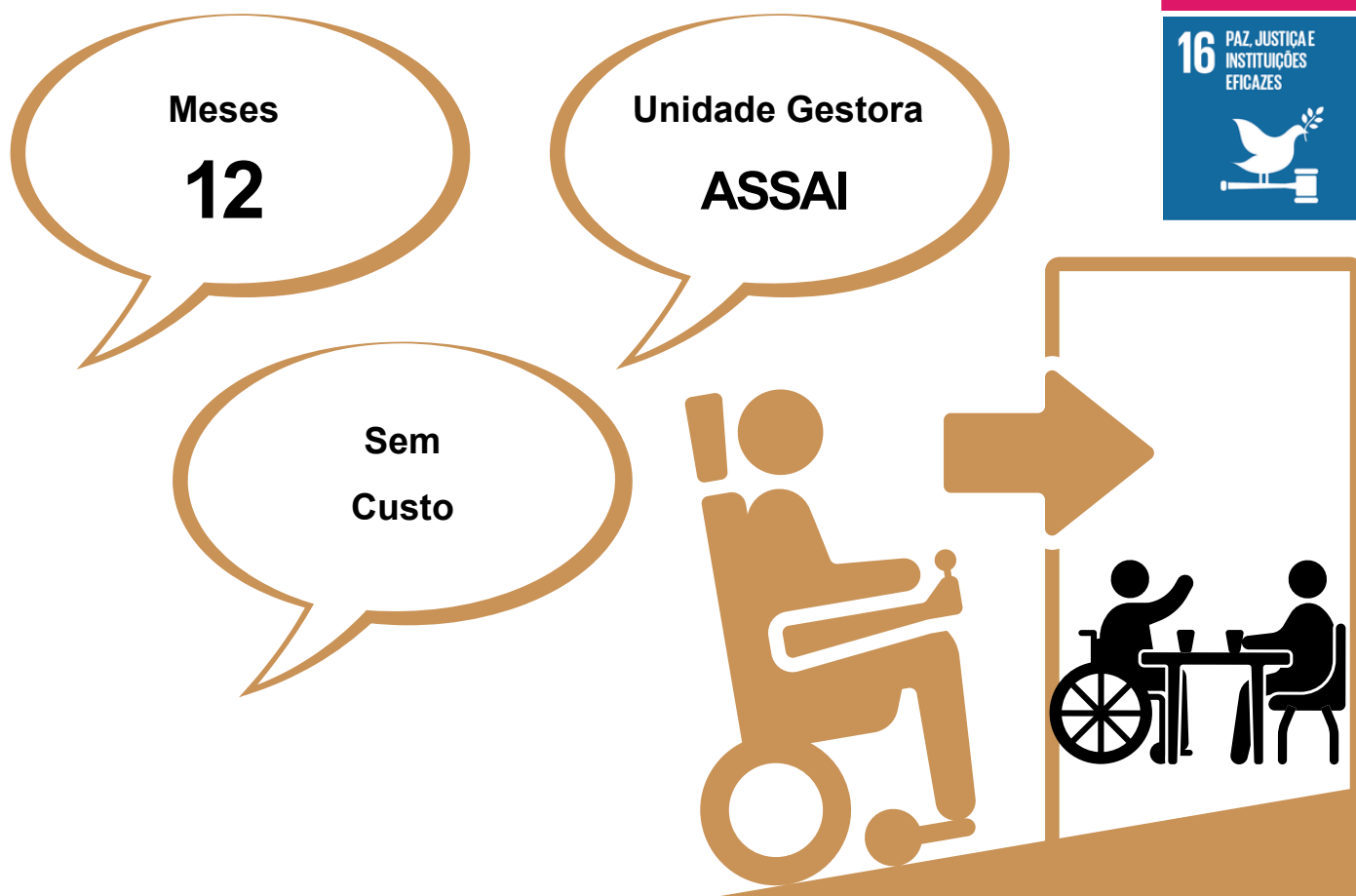
Elaborar *checklist* padrão de acessibilidade física; realizar vistorias presenciais em todos os imóveis dos fóruns eleitorais, capital e interior; identificar as adequações necessárias de acessibilidade e propor a inclusão no plano de obras e reformas.

RESULTADO ESPERADO

Proporcionar às pessoas com deficiência física, mobilidade reduzida, cegos, pessoas com visão subnormal, bem como surdos, autistas e pessoas com deficiência intelectual maior independência, qualidade de vida e consequente melhoria dos níveis de satisfação com a prestação de serviços eleitorais, com base na Resolução CNJ nº 401/2021.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade.



Eleições acessíveis

O QUE BUSCAMOS

Proporcionar condições de equidade para o exercício do voto por pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida.

RESULTADO ESPERADO

Atendimento humanizado aos eleitores com deficiência; ampliação do número de eleitores com deficiência que comparecem aos locais de votação; ampliação da acessibilidade física nos locais de votação.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade.



Meses

12

Unidade Gestora

ASSAI

Custo

R\$ 198.533,00



Força feminina

O QUE BUSCAMOS

Elaboração e execução de plano de ação voltado à valorização da mulher no âmbito do TRE-AC.

RESULTADO ESPERADO

Fortalecimento do protagonismo feminino no TRE-AC; ambiente institucional mais inclusivo, igualitário e motivador; maior engajamento das servidoras nas decisões estratégicas e projetos institucionais; reforço da imagem do TRE-AC como órgão comprometido com equidade de gênero e valorização do servidor público.

OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO

Garantia dos direitos fundamentais.

Meses

12

Unidade Gestora

CPFEM

Sem
Custo



Considerações finais

A consolidação dos projetos que compõem esta gestão traduz o compromisso da Administração com a modernização, a eficiência e a transparência na prestação dos serviços eleitorais. Cada iniciativa aqui descrita foi planejada de forma estratégica, em consonância com as diretrizes do Conselho Nacional de Justiça e do Tribunal Superior Eleitoral, buscando fortalecer a governança e aprimorar a entrega de resultados à sociedade.

Os projetos refletem não apenas a inovação tecnológica e a melhoria de processos internos, mas também a valorização das pessoas que integram a Justiça Eleitoral acreana. O foco em acessibilidade, sustentabilidade, gestão participativa e atendimento de qualidade demonstra a preocupação com a inclusão social, o respeito ao cidadão e a construção de um ambiente institucional mais colaborativo e eficaz.

Assim, cada ação contribuiu para a geração de valor público, traduzido em benefícios concretos para a sociedade e em maior confiança da população na Justiça Eleitoral.

Por fim, a execução deste plano reafirma o papel do TRE-AC como instituição essencial à democracia, comprometida em assegurar a legitimidade do processo eleitoral e em promover o fortalecimento da cidadania.



Tribunal Regional Eleitoral do Acre