TRE-AC

REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA-RAE

1ª RAE / 2024

Fundamentação: Res. CNJ 325/2020 e
Res. TRE-AC 1.755/2020

Data: 21 de março 2024
Horário: 9h

COMITÊ ESTRATÉGICO-COEST

PRESIDENTE
- Desembargador **Júnior Alberto Ribeiro**

VICE-PRESIDENTE E CORREGEDOR REGIONAL ELEITORAL
- Desembargador **Laudivon de Oliveira Nogueira**

DIRETOR DA ESCOLA JUDICIÁRIA ELEITORAL
- Juiz **Leandro Lerri Gross**

JUÍZA REPRESENTANTE DO COMITÊ DE PRIORIZAÇÃO DO PRIMEIRO GRAU
- Juíza **Shirlei de Oliveira Hage Menezes**

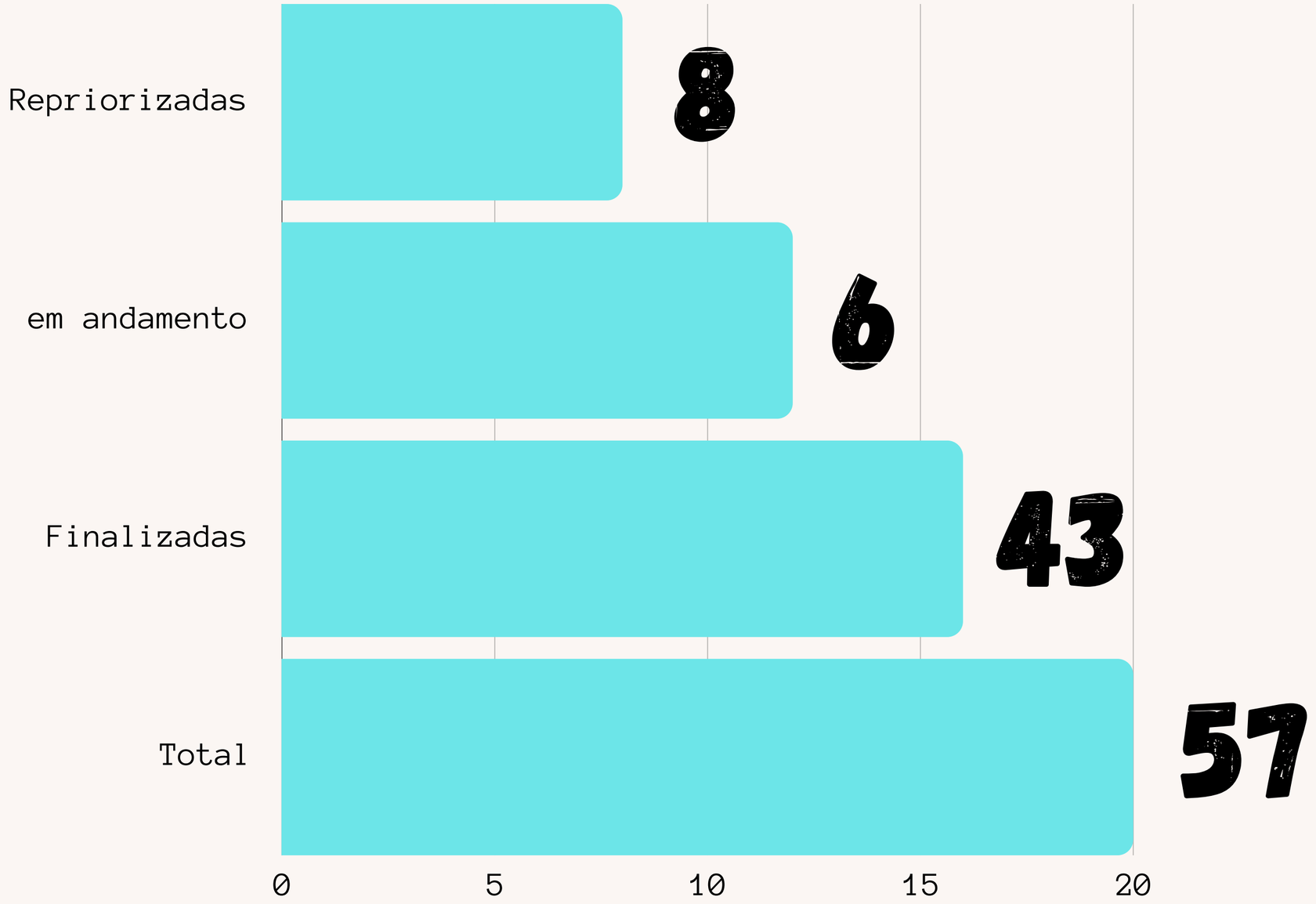
DIRETORA-GERAL
- **Rosana Magalhães da Silva**

PAUTA

- Desempenho Estratégico 2023
  - Indicadores e metas de desempenho
  - Iniciativas Estratégicas
- Gestão de riscos estratégicos
  - Mapa de Riscos
- Justiça em Números
  - Produtividade
  - Metas Nacionais 2023
- Desafios para 2024
  - Gestão de Pessoas
  - Iniciativas Estratégicas para 2024
- Deliberações

DESEMPENHO ESTRATÉGICO 2023

RESULTADO DAS INICIATIVAS PREVISTAS PARA 2023



SÍNTESE DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS FINALIZADAS EM 2023

- Manter as condições mínimas de acessibilidade nos prédios da Justiça Eleitoral do Acre;
- Palestras de Educação para a Cidadania Política;
- Divulgação dos direitos da pessoa com deficiência;
- Execução do **Projeto Jovens pela Democracia**;
- Execução do **Projeto Eleitor do Futuro**;
- Realização de Palestra com temas da atualidade voltada para a área do direito e processo eleitoral;
- Elaboração do Plano de Conscientização Política 2024/2025;
- Ações para implementação das melhorias identificadas na pesquisa de opinião pública de 2022;
- Realização de diversas ações (reuniões, altera de leiaute de páginas, atualização de dados, etc) para melhoria da Transparência das informações constantes do site do TRE-AC
- **Cumprimento das metas nacionais metas 1, 2, 4 e 9, afetas à Justiça Eleitoral no 1º e no 2º Graus**;
- Redução da taxa de congestionamento no 1º e 2º Graus;
- Gestão periódica dos processos judiciais pendentes de julgamentos entre secretaria judiciária e magistrados;
- **Saneamento periódico das informações processuais na Base Nacional de Dados do Poder Judiciário** (DataJud);
- Adoção do Guia Nacional de Contratação Sustentável da AGU;
- Execução das ações previstas no **Plano de Logística Sustentável;**
- Melhoria da governança pública;
- **Elaboração do Planejamento Integrado das Eleições 2024**;
- Execução de ações previstas no plano de promoção à saúde e qualidade de vida;
- Elaboração do plano anual de contratações 2024;
- Monitoramento contínuo da execução orçamentária;
- **Excelência** no Índice de **Governança de Tecnologia da Informação**

SÍNTESE DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS FINALIZADAS EM 2023

- Execução das ações previstas no Plano Diretor de Tecnologia da Informação - Priorizadas as iniciativas que poderiam impactar positivamente nos resultados do igovTIC e Prêmio CNJ de Qualidade, de forma a otimizar a utilização da força de trabalho disponível;
- **Formalização dos acordos de níveis de serviço**;
- **Instituição do catálogo de serviços de TI** com o plano de Acordo de Nível de Serviço – AN;
- Mapeamento do processo de trabalho da central de serviços;
- Implantação da Central de Serviços de TI na Secretaria do Tribunal;
- Mapeamento dos riscos estratégicos.
- Realização de ações relacionadas à Prevenção e ao Enfrentamento do Assédio Moral, do Assédio Sexual e da Discriminação;
- Realização de estudos de utilização de energia renovável na sede do TRE;
- Capacitação de servidores e magistrados;

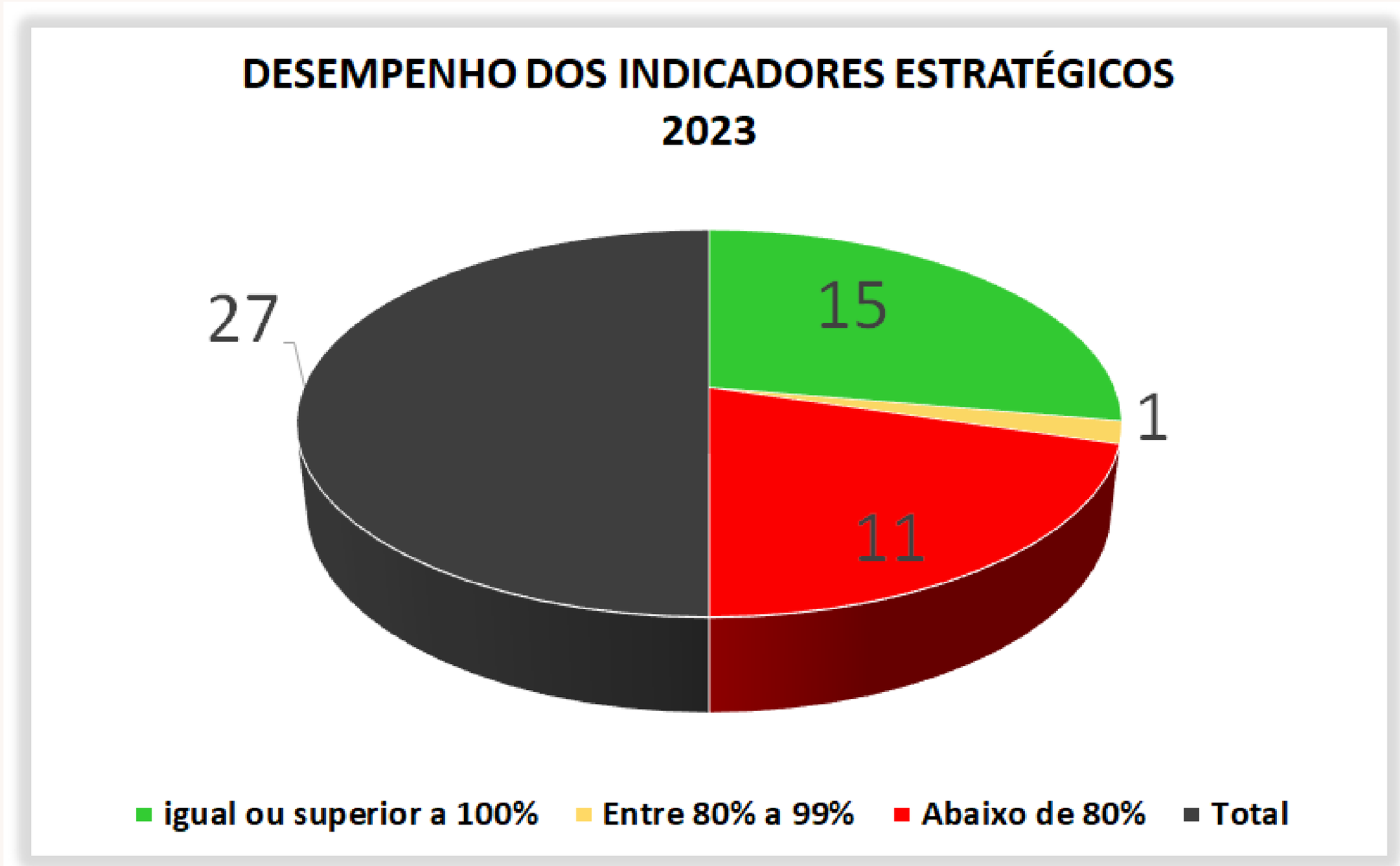
- índice de **93,38% do grau de satisfação do usuário** interno nos chamados técnicos de TI;
- **96,79% em ranking da transparência 2023**;

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS REPRIORIZADAS EM 2023

- **Gestão por competência**
- Revisão dos convênios/termos de cooperação de acessibilidade firmados pelo governo estadual e prefeituras de Rio Branco e Bujari;
- Implementar **melhorias no processo de contratações**, em razão da vigência da nova Lei de Licitações 14.133/2021;
- Elaborar e executar planos de ações para cumprimento dos requisitos exigidos pelo TCU em **Governança e Gestão orçamentária e de contratações**;
- Execução das iniciativas previstas no **Plano de Proteção de Dados para 2023**.
- Elaborar **editais padrão**.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS EM ANDAMENTO EM 2023

- Elaborar o **plano anual de capacitação 2024**.
- Elaborar e executar plano de ação para tratar e prevenir as doenças mais frequentes identificadas;
- Identificar os pontos que estão impactando negativamente na área de **gestão de pessoas** do Tribunal e definir ações para melhorias.
- **Contratação de atendentes para a central de serviços;**
- Execução das ações de melhoria dos serviços prestados de TI definidas no PDTIC para o período;
- Elaborar e aprovar o **Plano de Continuidade do Negócio**: Plano de continuidade elétrica e de rede lógica adequado à realidade da nova Sede do Tribunal.


DESEMPENHO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS
2023
27
15
1
11
igual ou superior a 100%
Entre 80% a 99%
Abaixo de 80%
Total

PERSPECTIVA: **SOCIEDADE**

OJBETIVO ESTRATÉGICO	PERCENTUAL DE ALCANCE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2023	INDICADOR ESTRATÉGICO	PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO 2021	PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO 2022	PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO 2023
1. Garantia de direitos de fundamentais	241,57%	IE1 –Índice de Acessibilidade	137,04%	136,81%	108,13%
		IE2 -Índice de execução do Plano de Conscientização Política	100,00%	166,67%	375,00%
		IE3 –Índice de satisfação do usuário (somente em anos eleitorais)	NÃO HÁ	107,25%	NÃO HÁ
2. Fortalecimento da relação institucional com a sociedade	100,82%	IE4 –Índice de transparência pública	103,63%	95,08%	100,82%

PERSPECTIVA: **PROCESSOS INTERNOS**

OJBETIVO ESTRATÉGICO	PERCENTUAL DE ALCANCE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2023	INDICADOR ESTRATÉGICO	PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO 2021	PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO 2022	PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO 2023
3. Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional	112,88%	IE7 -Taxa de congestionamento no 1º Grau	40,43%	63,33%	126,67%
		IE8 -Índice de julgamento de processos de conhecimento no 2º grau (Meta Nacional de medição contínua n. 1)	73,48%	95,62%	102,90%
		IE9 -Índice de julgamento dos processos antigos no 2º Grau (Meta Nacional de medição contínua n. 2)	115,57%	110,29%	133,64%
		IE10 -Taxa de congestionamento no 2º Grau	35,71%	50,00%	62,50%
4. Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais	162,50%	IE11 -Índice de agilidade de processos prioritários no 1º Grau (Meta Nacional 4)	177,78%	100,00%	100,00%
		IE12 -Índice de agilidade de processos prioritários no 2º Grau (Meta Nacional 4)	200,00%	111,11%	225,00%
5. Promoção da sustentabilidade	70,59%	IE13-Índice de desempenho de sustentabilidade –IDS	89,75%	NÃO HÁ	NÃO HÁ
		IE14-Índice de execução do Plano de Logística Sustentável	0,00%	89,29%	70,59%
6. Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciári	92,08%	IE15 -Índice de desempenho do Tribunal no prêmio CNJ de Qualidade nos Eixos "Governança e Dados e Tecnologia"	124,62%	103,70%	111,61%
		IE16 -Índice de maturidade em governança pública	128,95%	NÃO HÁ	111,75%
		IE17 -Índice de qualidade do Planejamento Integrado de Eleições (somente em anos eleitorais)	NÃO HÁ	107,50%	NÃO HÁ
		IE18 –Índice de satisfação dos servidores (Clima Organizacional)	63,61%	NÃO HÁ	52,89%

PERSPECTIVA: **APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO**

OJBETIVO ESTRATÉGICO	PERCENTUAL DE ALCANCE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2023	INDICADOR ESTRATÉGICO	PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO 2021	PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO 2022	PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO 2023
		IE19 -Índice de absenteísmo-doença	191,92%	43,99%	62,00%
7. Aperfeiçoamento da gestão de pessoas	120,25%	IE20 -Percentual da força de trabalho total participante de ações de qualidade de vida no trabalho –PRQV	205,76%	291,81%	250,00%
		IE21 -Índice de unidades gerenciais com competências mapeadas	0,00%	312,50%	NÃO HÁ
		IE22 -Índice de capacitação de servidores	83,13%	86,42%	124,19%
		IE23 -Índice de maturidade de governança em gestão de pessoas (requisitos exigidos pelo TCU)	34,39%	NÃO HÁ	44,81%
8. Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira	62,42%	IE24 -Índice de aderência ao Plano Anual de Contratações	95,29%	109,79%	94,87%
		IE25 -Índice de agilidade dos processos de contratações e aquisições (medido em dias)	60,00%	51,95%	40,13%
		IE26 -Índice de perda orçamentária	117,99%	794,34%	41,80%
		IE27 -Índice de aderência orçamentária (índice de aderência é disponibilizado pelo TSE, o que pode acontecer entre os meses de março e abril do presente exercício, assim que disponibilizado esta Secretaria preencherá a planilha).	83,55%	81,86%	55,88%
		IE28 -Índice de aderência do Orçamento de Pleitos (somente em anos eleitorais)	NÃO HÁ	81,43%	NÃO HÁ
		IE29 -Índice de maturidade na gestão do processo de contratações e aquisições	74,07%	NÃO HÁ	79,41%
9. Fortalecimento da estratégia nacional de TIC e de proteção de dados	92,56%	IE30 -Índice de governança de Tecnologia da Informação Comunicação do TRE-AC –IGovTIC-TRE-AC	65,33%	90,00%	115,00%
		IE31 -Índice de cumprimento do Plano Diretor de TI –PDTIC	36,20%	68,60%	104,62%
		IE32 -Índice de adesão à LGPD	100,00%	96,15%	75,00%
		IE33 -Índice de execução do plano de transformação digital	0,00%	100,00%	66,67%
		IE 34 -Índice de satisfação dos usuários de TI	85,78%	94,53%	101,50%

2021

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ACRE

MAPA ESTRATÉGICO

2026

Missão

Garantir a legitimidade do processo eleitoral

Visão de Futuro

Ser reconhecido pela sociedade acreana como uma justiça ágil na garantia dos direitos e no fortalecimento da democracia por meio de um processo eleitoral efetivo, seguro e transparente

Valores

Agilidade
Credibilidade
Eficiência
Ética
Imparcialidade
Inovação
Integridade
Responsabilização
Segurança Jurídica
Sustentabilidade
Transparência

MACRODESAFIOS

Houve um aumento substancial acima na meta nas ações do Plano de Conscientização Política em 2023.

Sociedade

241,57%

Garantia dos direitos fundamentais

Fortalecimento da Relação Institucional com a Sociedade

100,82%

Processos Internos

112,88%

Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional

79,59%

Promoção da sustentabilidade

162,50%

Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais

Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária

111,68%

Dos seis indicadores que visam mensurar este objetivo, apenas **a taxa de congestionamento do 2º grau** não alcançou a meta estabelecida, registrando um índice de cumprimento de 62,50%.

Aprendizagem e crescimento

107,05%

Aperfeiçoamento da gestão de pessoas

62,81%

Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira

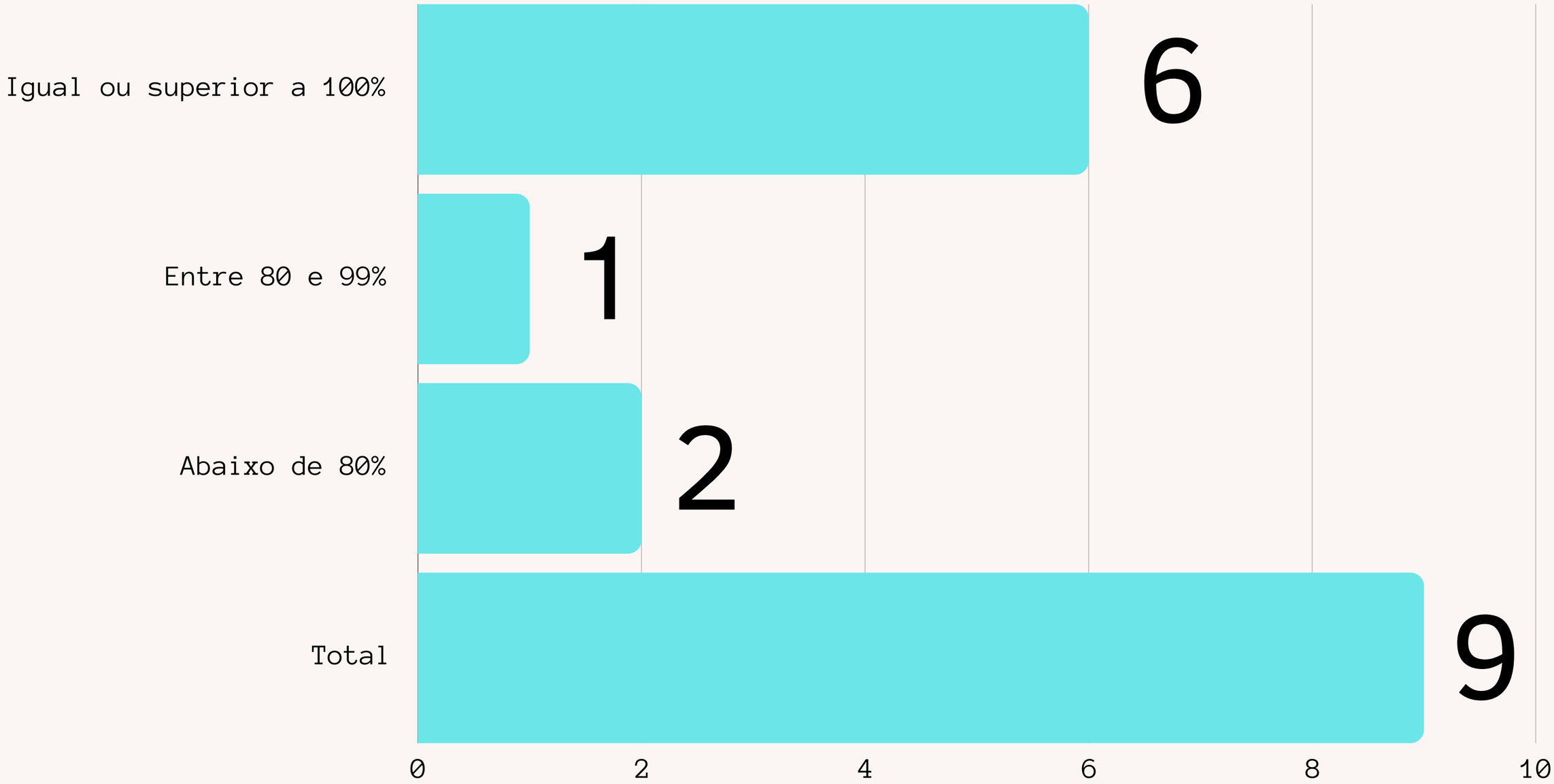
Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

95,56%

Dos cinco indicadores que visam mensurar este objetivo, três ficaram abaixo de 80% de cumprimento, são eles: Clima organizacional (52,89%); absenteísmo doença (62% e maturidade na governança e gestão (49,15%). Esse percentual de 107,05% foi o resultado positivo dos indicadores do índice de ações de qualidade de vida e de capacitações de servidores.

Dos cinco indicadores que visam mensurar este objetivo, três ficaram abaixo de 80% de cumprimento, são eles: agilidade nos processos de contratação (40,13%); índice de perda orçamentária (41,80%) e índice de aderência orçamentária (55,89%).

RESULTADO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2023



RISCOS ESTRATÉGICOS

MAPA DE RISCOS

2023

1. Conclusão do mapa de riscos

2024

2. Elaboração dos planos de ações para tratamento dos riscos estratégicos

JUSTIÇA EM NÚMERO

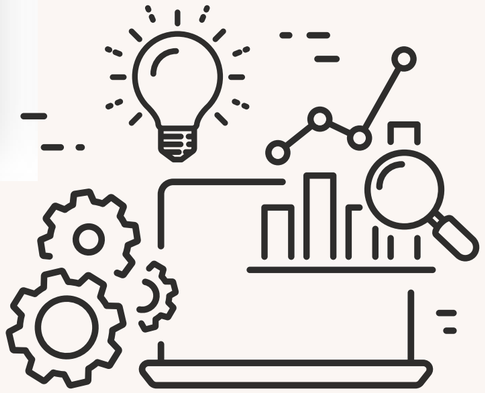
PRODUTIVIDADE EM 2023

PROCESSOS NOVOS

543 processos no 1º grau.
386 processos no 2º grau.
929 processos no total.

DECISÕES

593 decisões no 1º grau.
243 decisões no 2º grau.
836 decisões no total.



PRODUTIVIDADE EM 2023

PROCESSOS BAIXADOS

1172 processos no 1º grau.
817 processos no 2º grau.
1989 processos no total.

DESPACHOS

1632 despachos no 1º grau.
459 despachos no 2º grau.
2091 despachos no total.

PRODUTIVIDADE EM 2023

SENTENÇAS

894 sentencas no 1º grau.
666 sentencas no 2º grau.
1560 sentencas no total.

ATOS CUMPRIDOS

43274 atos no 1º grau.
37428 atos no 2º grau.
80702 atos no total.

METAS NACIONAIS

META 1
PRODUTIVIDADE

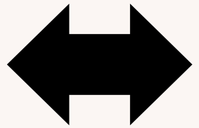
Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente, excluídos os suspensos e sobrestados no ano corrente

1º E 2º GRAUS

108,73%

1º GRAU

114,20%



2º GRAU

102,73%

META 2
CELERIDADE

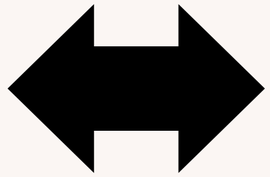
Julgar processos mais antigos: 70% dos processos distribuídos até 31/12/2022 e todos os processos de conhecimento pendentes de julgamento há 6 anos (2018) ou mais.

1º E 2º GRAUS

136,49%

1º GRAU

136,49%



2º GRAU

136,49%

META 4
INTEGRIDADE

Julgar **100%** dos processos referentes às eleições de **2020** e **60%** dos processos referentes às eleições de **2022**, distribuídos até 31/12/2023, que possam importar na **perda de mandato eletivo** ou em **inelegibilidade**

1º GRAU	2º GRAU
125%	236,11%
ATÉ 2020	ATÉ 2022

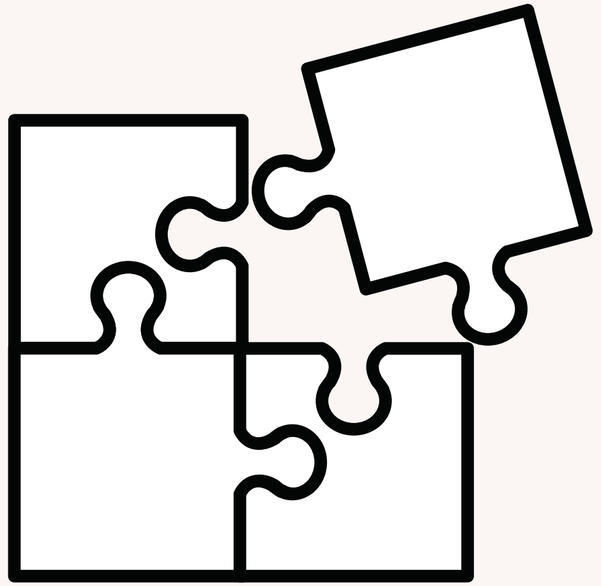
META 9
INOVAÇÃO

PARA CUMPRIR 100% DA META

Cadastrou na plataforma RenovaJud do CNJ o projeto relacionado à Agenda 2030, oriundo do laboratório de inovação e que tenha utilizado a principiologia da gestão de inovação, com métricas de avaliação de benefícios à sociedade.

Cadastro do projeto "**EDITE**" na Plataforma RenovaJud

DESAFIOS PARA 2024



ELEIÇÕES MUNICIPAIS 2024

1. Execução dos planejamento;

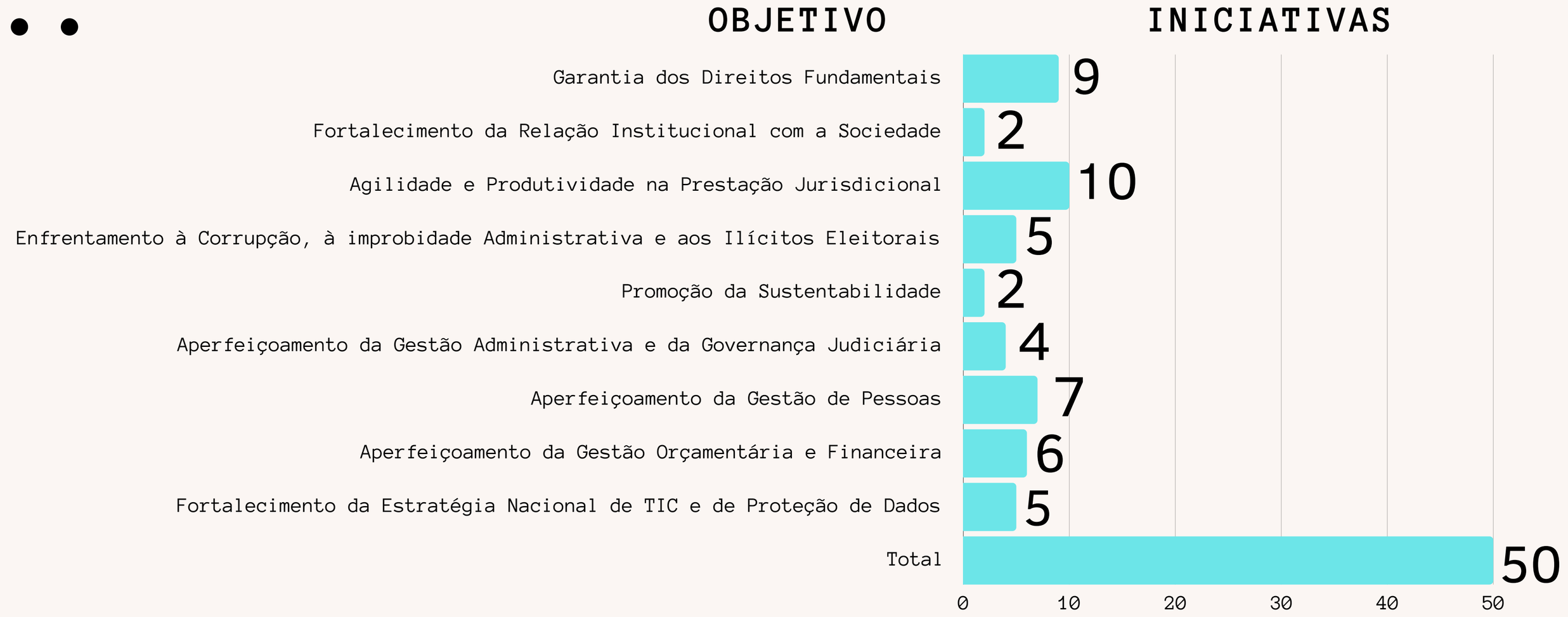
2. Monitoramento dos riscos.

GESTÃO DE PESSOAS 2024

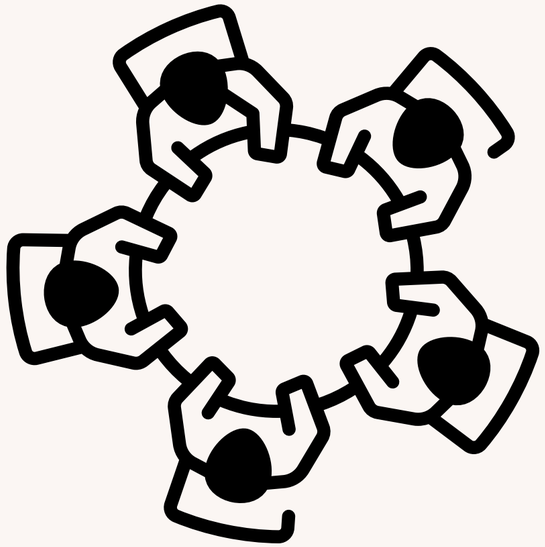
1. Instituição do **Comitê de Governança de Gestão de Pessoas**;

2. **Gerenciamento de riscos** que possam impactar no alcance dos objetivos estratégicos em **gestão de pessoas**;

GESTÃO ESTRATÉGICA 2024



DELIBERAÇÕES



PENSE NISSO!

“É importante ter metas, mas também é fundamental planejar cuidadosamente cada passo para atingi-las.”

Bernardinho

TRE-AC

Assessoria de Planejamento, Estratégia e Gestão

asplan@tre-ac.jus.br