



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ACRE

2ª RAE 2023

REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Gestão 2023/2025

18 de setembro de 2023

COMITÊ ESTRATÉGICO

Resolução TRE-AC n. 1.755/2020

PRESIDENTE

Desembargador **Júnior Alberto Ribeiro**

VICE-PRESIDENTE E CORREGEDOR REGIONAL ELEITORAL

Desembargador **Laudivon de Oliveira Nogueira**

DIRETOR DA ESCOLA JUDICIÁRIA ELEITORAL

Juiz **Leandro Leri Gross**

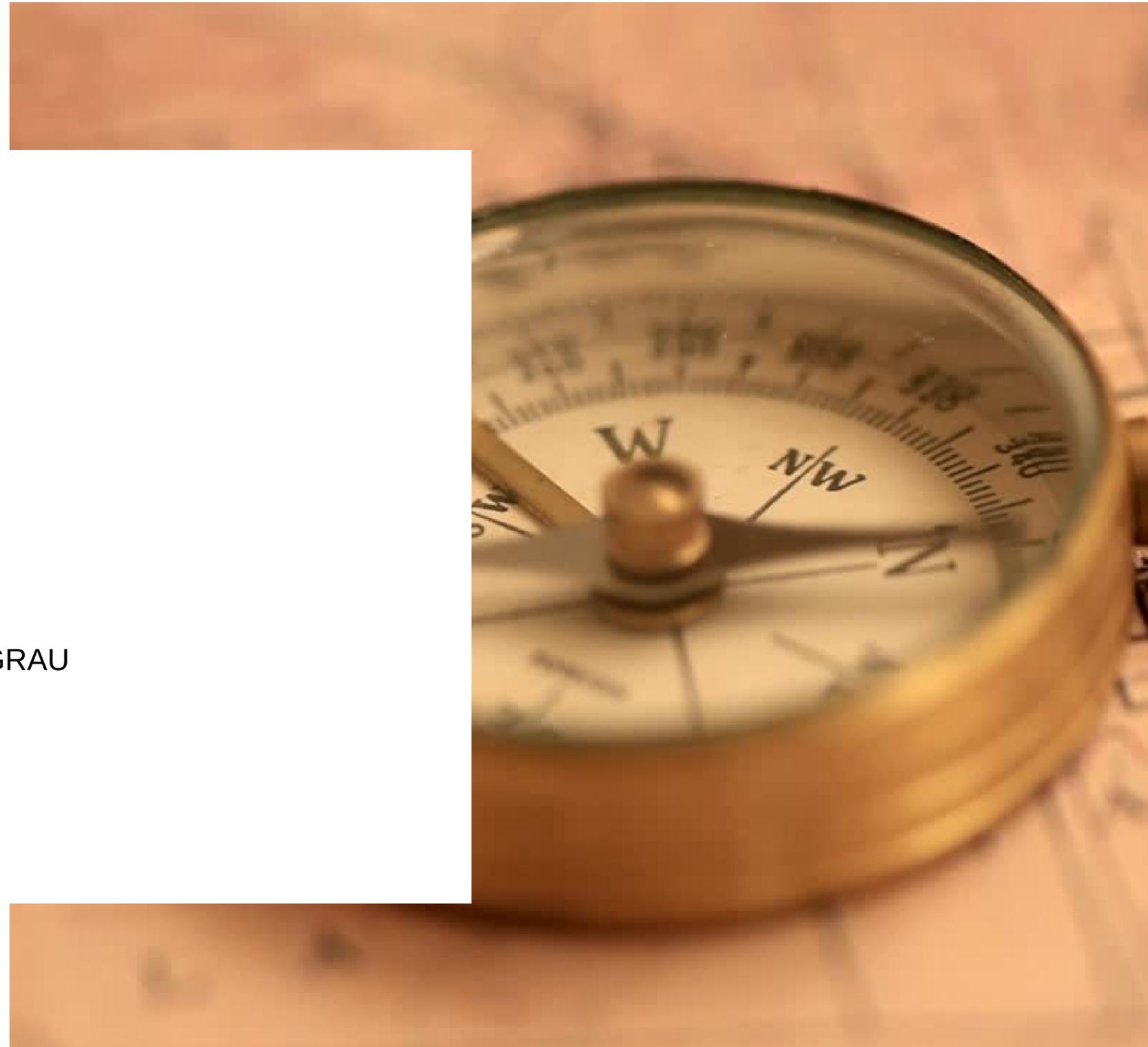
JUIZ REPRESENTANTE DO COMITÊ DE PRIORIZAÇÃO DO PRIMEIRO GRAU

Juíza **Shirlei de Oliveira Hage Menezes**

DIRETORA-GERAL

Rosana Magalhães da Silva

Missão: Garantir a legitimidade do processo eleitoral



PAUTA

1. Apresentação do Planejamento Estratégico aos novos gestores - cenário atual
2. Revisão dos riscos de impacto na estratégia
3. Justiça em Números - Produtividade processual
4. Metas Nacionais - Resultado parcial
5. Deliberações

1.

**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO**

2021

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ACRE MAPA ESTRATÉGICO

2026

Missão

Garantir a legitimidade do processo eleitoral.

Visão de Futuro

Ser reconhecido pela sociedade acreana como uma justiça ágil na garantia dos direitos e no fortalecimento da democracia por meio de um processo eleitoral efetivo, seguro e transparente.

Valores

Agilidade
Credibilidade
Eficiência
Ética

Imparcialidade
Inovação
Integridade
Responsabilização

Segurança Jurídica
Sustentabilidade
Transparência

MACRODESAFIOS



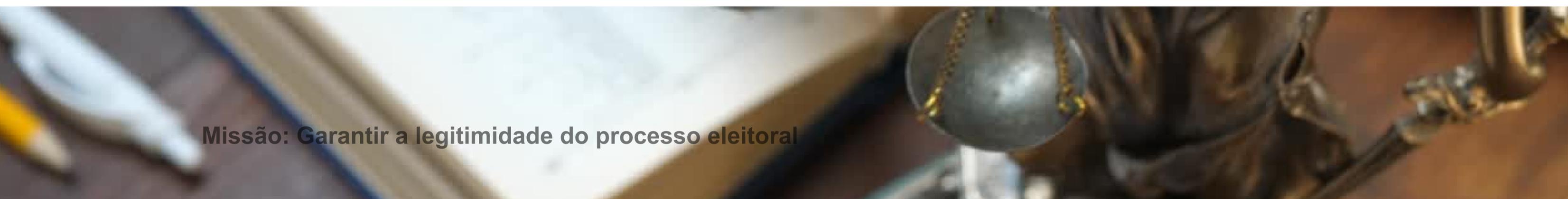


Perspectiva
SOCIEDADE

Objetivos estratégicos

1. GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS

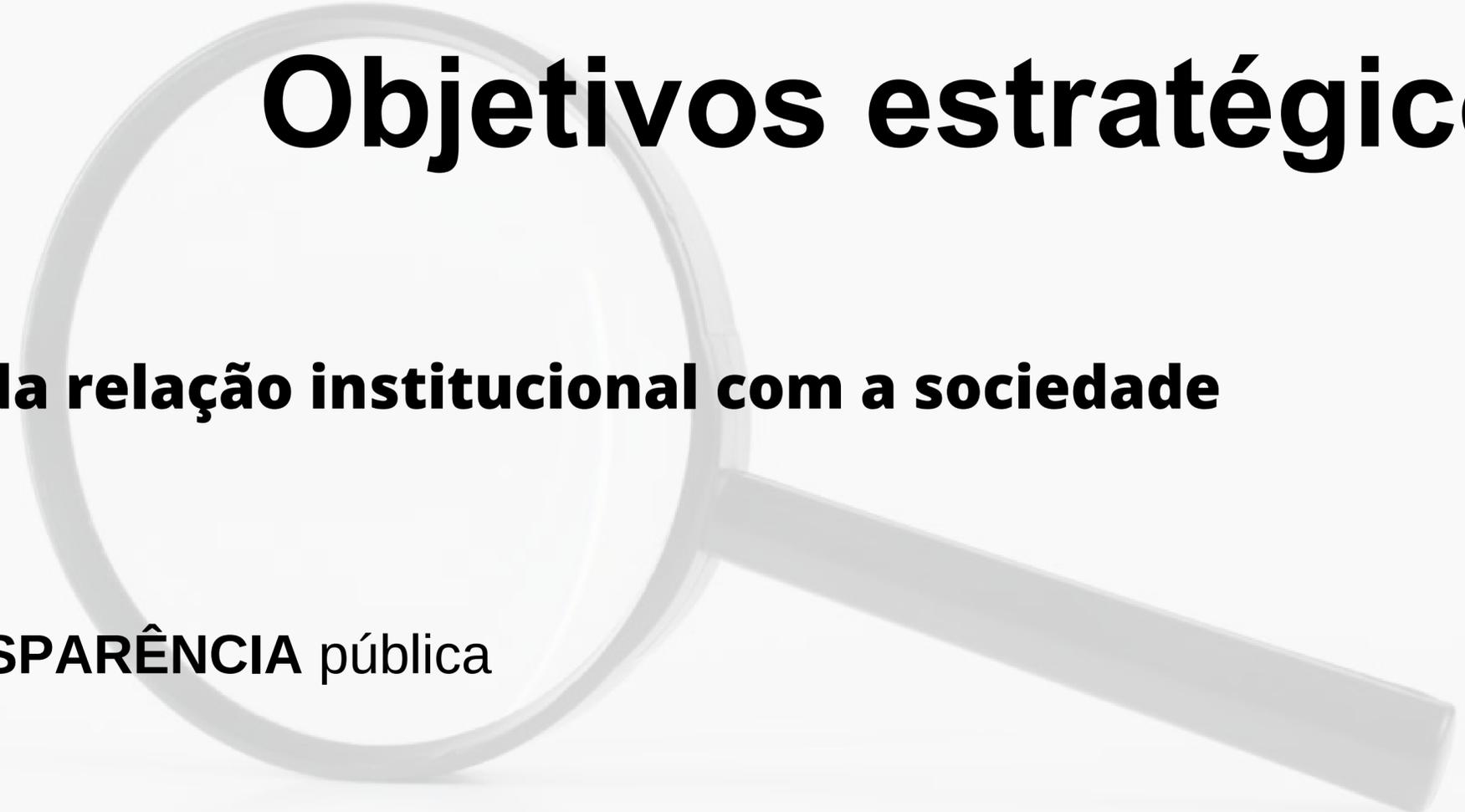
- IE1 –Índice de **ACESSIBILIDADE**
- IE2 -Índice de execução do Plano de **CONSCIENTIZAÇÃO POLÍTICA**
- IE3 –Índice de **SATISFAÇÃO DO USUÁRIO**



Missão: Garantir a legitimidade do processo eleitoral

Perspectiva
SOCIEDADE

Objetivos estratégicos



2. Fortalecimento da relação institucional com a sociedade

- IE4–Índice de **TRANSPARÊNCIA** pública

Perspectiva
PROCESSO INTERNO

Objetivos estratégicos

3. AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

- IE5 a IE10 - Indicadores processuais

METAS NACIONAIS 1 e 2

TAXA DE CONGESTIONAMENTO

Perspectiva
PROCESSO INTERNO

Objetivos estratégicos

4. ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS

- IE11 e IE12 -Índice de agilidade de processos prioritários no 1º Grau e 2º Graus (Meta Nacional 4)
- **INELEGIBILIDADE E**
- **CASSAÇÃO DE MANDATO**

Perspectiva
PROCESSO INTERNO



Objetivos estratégicos

5. Promoção da sustentabilidade

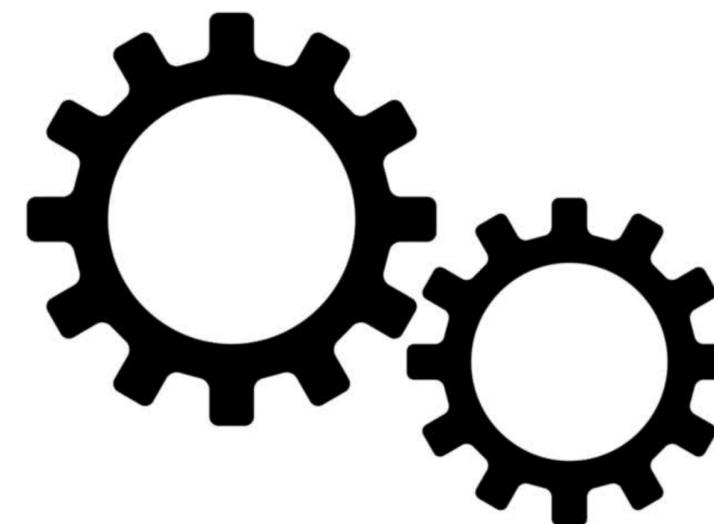
- IE13 - Índice de desempenho de sustentabilidade – **IDS**
- IE14 - Índice de execução do **PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL**

Missão: Garantir a legitimidade do processo eleitoral

Objetivos estratégicos

6. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

- E15 - Índice de desempenho do Tribunal no **prêmio CNJ de Qualidade** no Eixo “Governança”
- IE16 - Índice de maturidade em **governança pública**
- IE17 - Índice de qualidade do Planejamento Integrado de **Eleições**
- IE18 – Índice de satisfação dos servidores (**Clima Organizacional**)

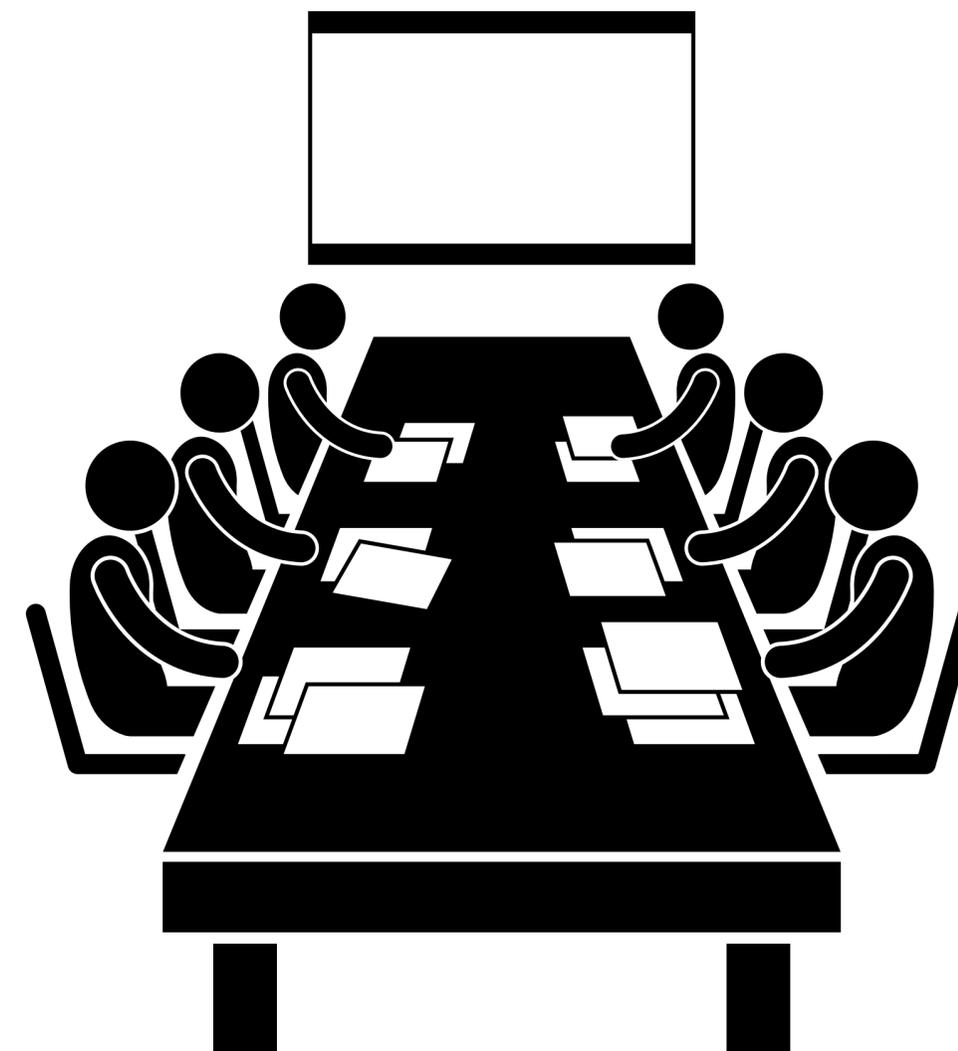


Perspectiva
APRENDIZAGEM E
CRESCIMENTO

Objetivos estratégicos

7. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

- IE19 -Índice de **absenteísmo**-doença
- IE20 -Percentual da força de trabalho total participante de ações de **qualidade de vida** no trabalho –PRQV
- IE21 -Índice de unidades gerenciais com **competências** mapeadas
- IE22 -Índice de **capacitação** de servidores
- IE23 -Índice de maturidade de **governança em gestão de pessoas**



Objetivos estratégicos

8. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

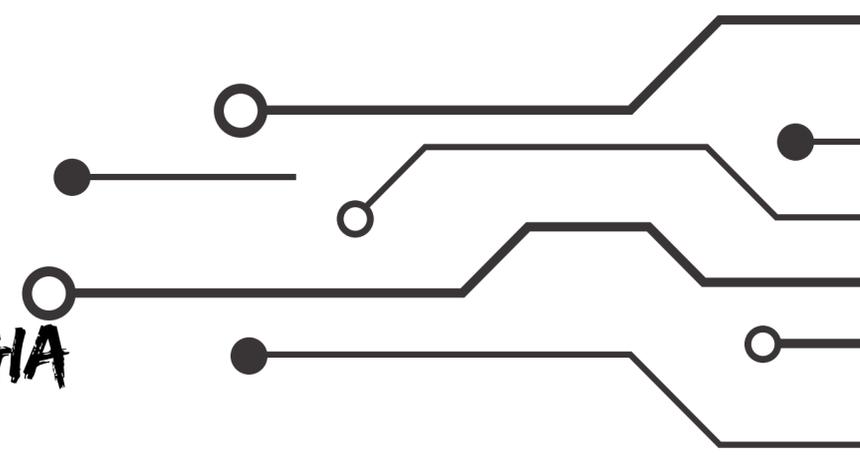
- IE24 - Índice de aderência ao Plano Anual de Contratações
- IE25 - Índice de **agilidade** dos processos de **contratações** e aquisições
- IE26 - Índice de **perda orçamentária**
- IE27 - Índice de **aderência orçamentária**
- IE28 - Índice de aderência do **Orçamento de Pleitos**
- IE29 - Índice de **maturidade na governança e gestão do processo de contratações e aquisições**

- **MELHORIA DOS PROCESSOS DE CONTRATAÇÃO**
- **ADERÊNCIA, GOVERNANÇA E GESTÃO ORÇAMENTÁRIA**

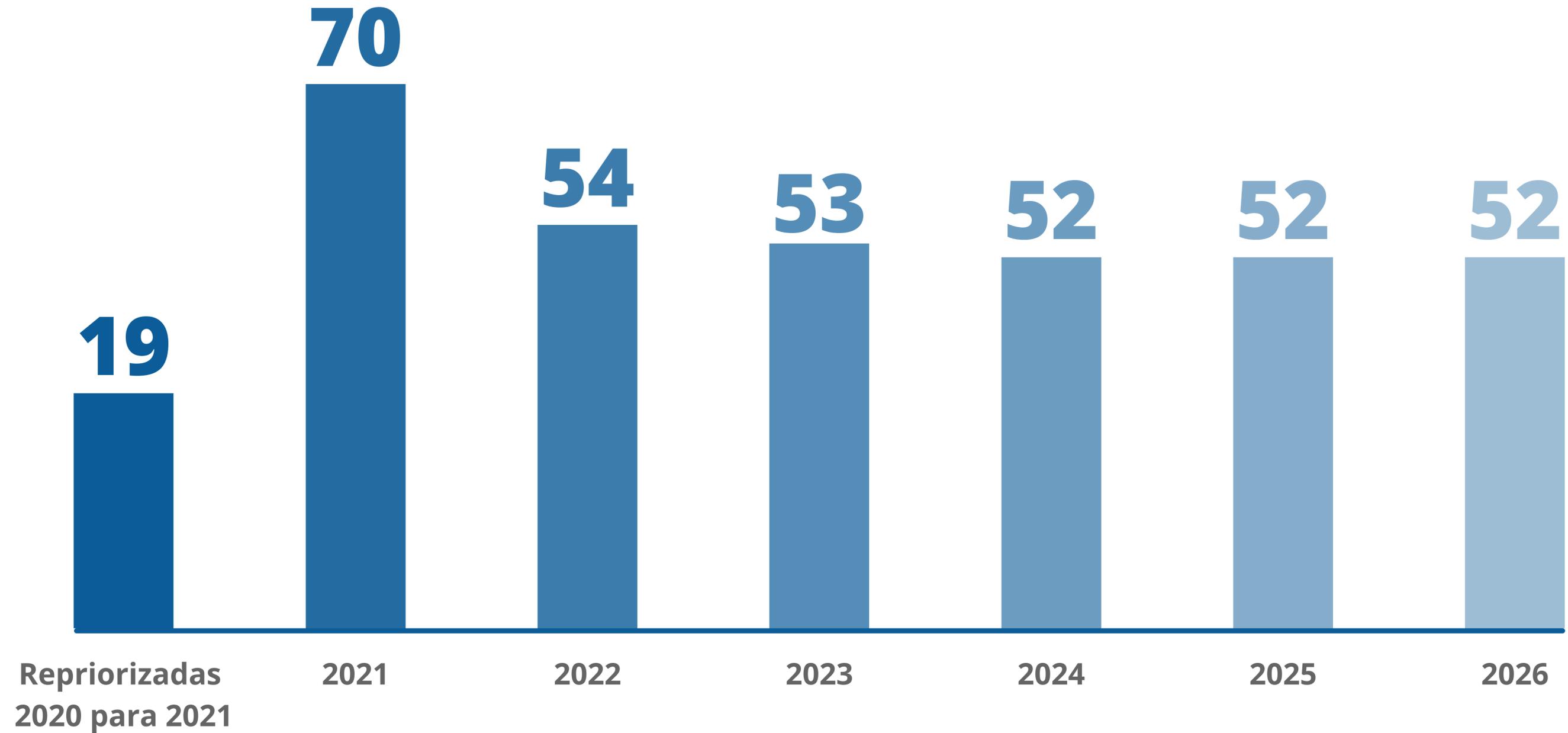
Objetivos estratégicos

9. FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

- IE30 -Índice de **governança** de Tecnologia da Informação Comunicação do TRE-AC – IGovTIC-TRE-AC
- IE31 -Índice de cumprimento do **Plano Diretor de TI**–PDTIC
- IE32 -Índice de adesão à **Lei Geral de Proteção de Dados** - LGPD
- IE33 -Índice de execução do plano de transformação digital
- IE 34 -Índice de **satisfação dos usuários** de TI.

- 
- **TECNOLOGIA**
 - **INOVAÇÃO**
 - **AUTOMAÇÃO**
 - **SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO**
 - **MELHORIA CONTÍNUA**

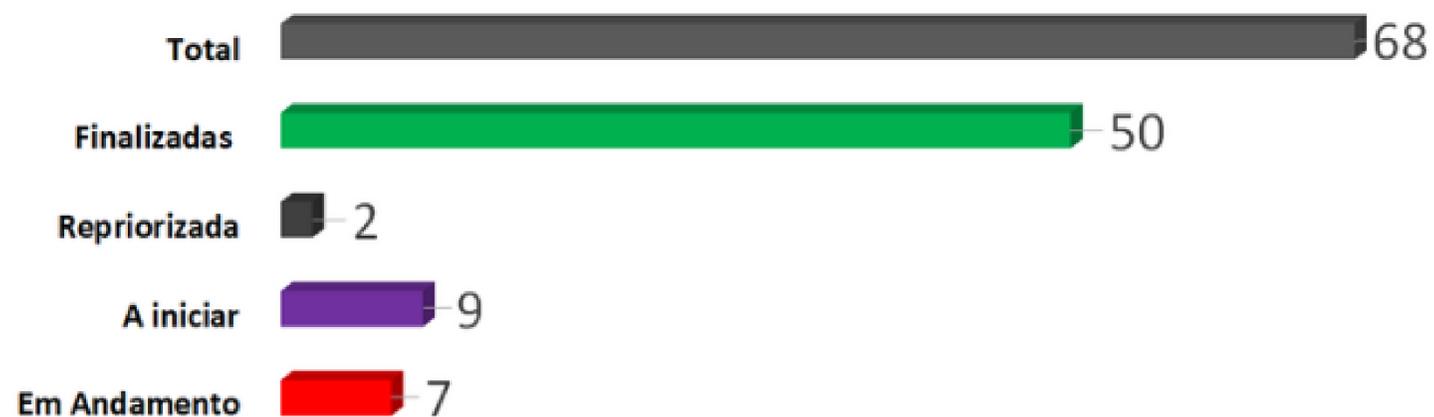
INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2021-2026



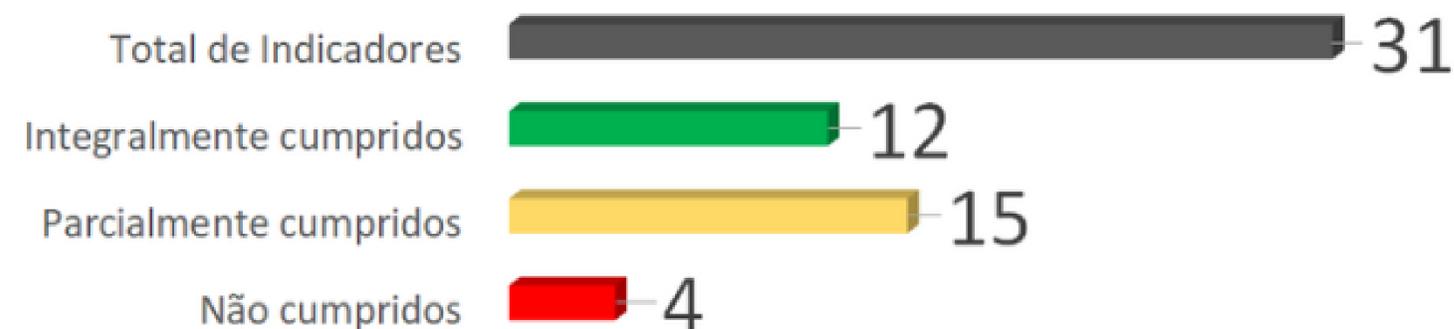
Missão: Garantir a legitimidade do processo eleitoral

DESEMPENHO ESTRATÉGICO - 2021

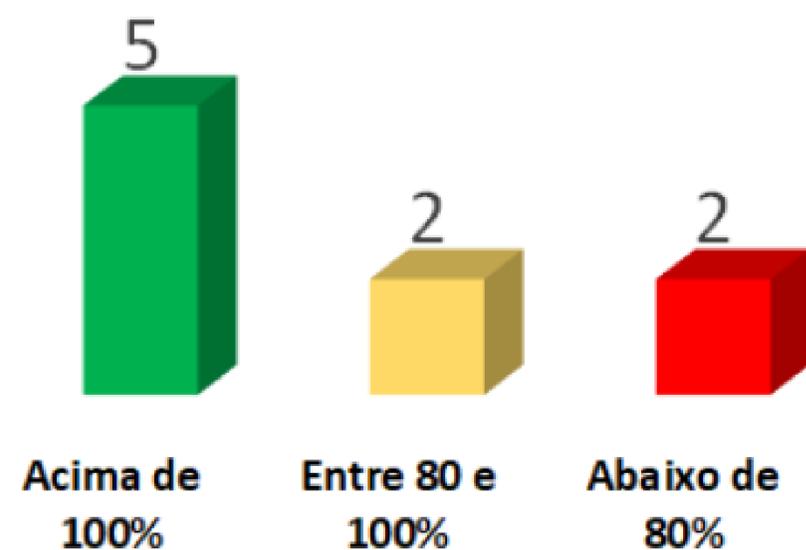
INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PREVISTAS 2021



DESEMPENHO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS 2021



DESEMPENHO GERAL DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2021



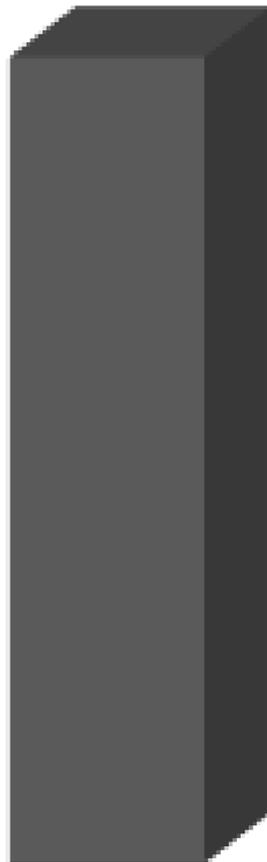
DESEMPENHO ESTRATÉGICO - 2022

64+



DESEMPENHO ESTRATÉGICO
CENÁRIO EM 18 DE SETEMBRO DE 2023

54



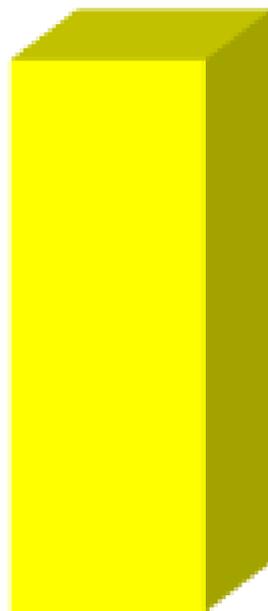
TOTAL

12



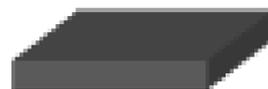
FINALIZADAS

37



**EM
ANDAMENTO**

2



REPRIORIZADAS

3



A INICIAR

INICIATIVAS 2023 - FINALIZADAS ATÉ 18.9.2023

1. Revisado o resultado do ano anterior do **Ranking Transparência**;
2. Providenciadas ações de melhoria ao **Ranking da Transparência**;
3. Identificar os processos da **meta nacional 4** e promover o acompanhamento mensal - julgar 80% dos processos referentes às eleições de 2020 e 40% dos processos referentes às eleições de 2022, distribuídos até 31/12/2022, que possam importar na perda de mandato eletivo ou em inelegibilidade;
4. Providenciar a baixa definitiva dos processos da **meta nacional 4**;
5. Realizar estudos a respeito de utilização de **energia** renovável na sede do TRE;
6. Desenvolver, pelo menos, duas ações, relacionadas à **Prevenção e ao Enfrentamento do Assédio Moral, do Assédio Sexual e da Discriminação**, na forma da Resolução CNJ n. 351/2020;
7. Elaborar o **plano anual de contratações** e promover o monitorar das contratações planejadas, de acordo a IN TRE-AC 26/2017;
8. Executar as iniciativas previstas no plano de melhoria do **IGOV TIC** para 2023;
9. Formalização dos **acordos de níveis de serviço**;
10. Instituir o **catálogo de serviços de TI** com o plano de Acordo de Nível de Serviço – ANS
11. Mapeamento do processo de trabalho da central de serviços;
12. Implantar a **Central de Serviços de TI** na Secretaria do Tribunal;

2.

RISCOS ESTRATÉGICOS

A hand is shown from the top right, with the index finger pointing towards a row of seven wooden blocks. The blocks are arranged in a line on a dark surface. The text is overlaid on the blocks.

Revisão dos Riscos Estratégicos

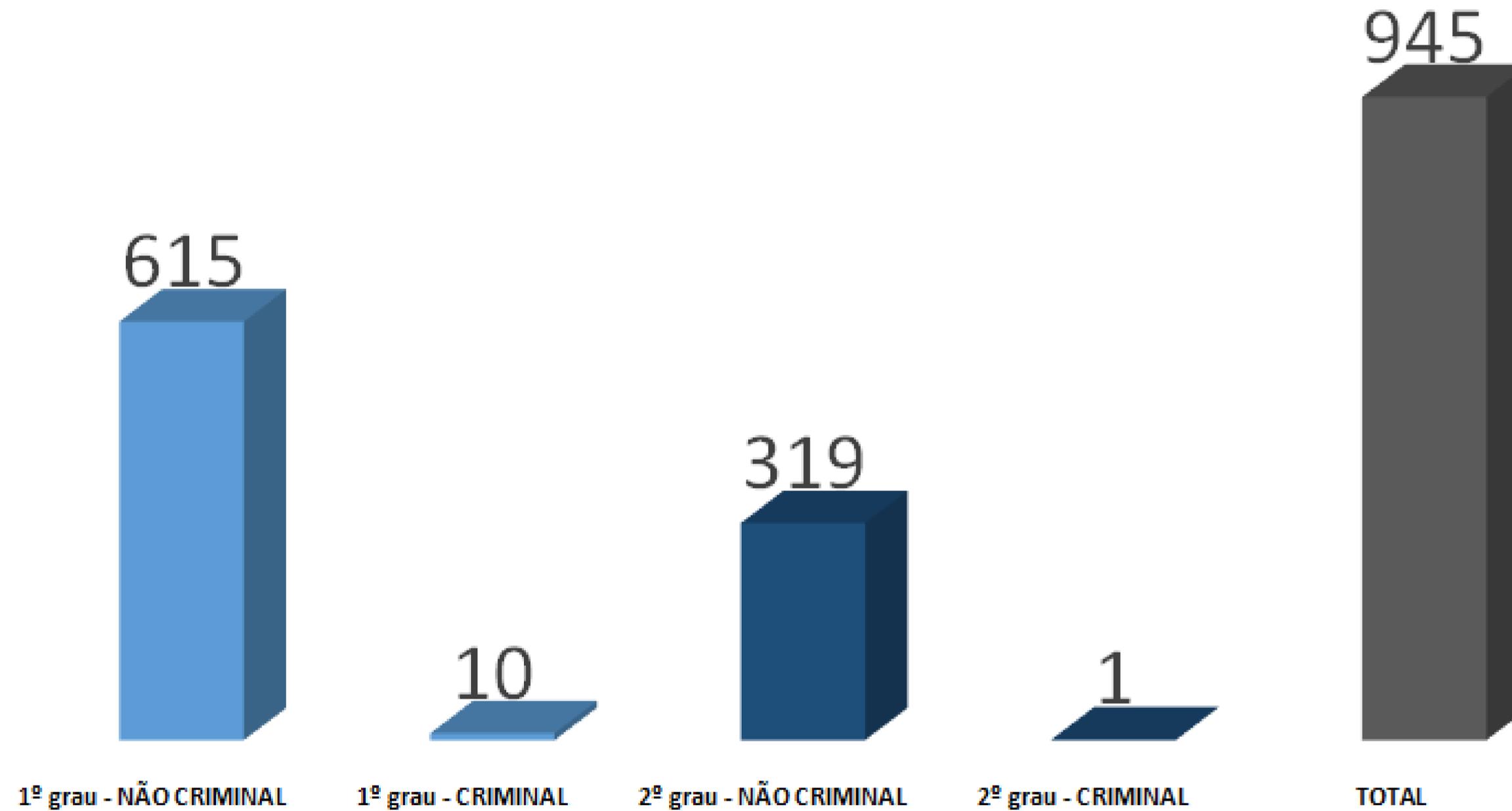
3.

PRODUTIVIDADE PROCESSUAL

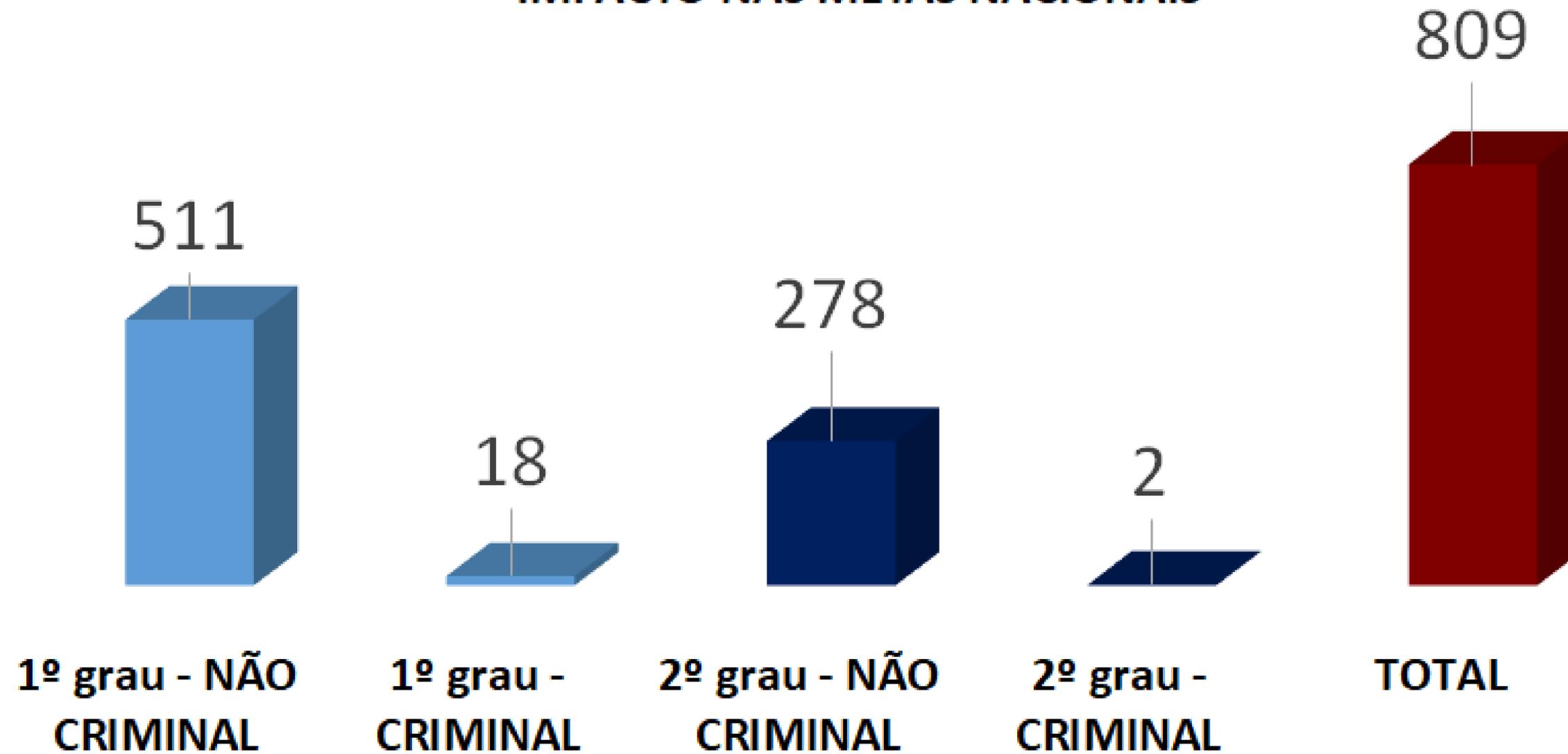
Impacto nas

Metas Nacionais

**PRODUTIVIDADE - CASOS NOVOS
IMPACTO NAS METAS NACIONAIS**



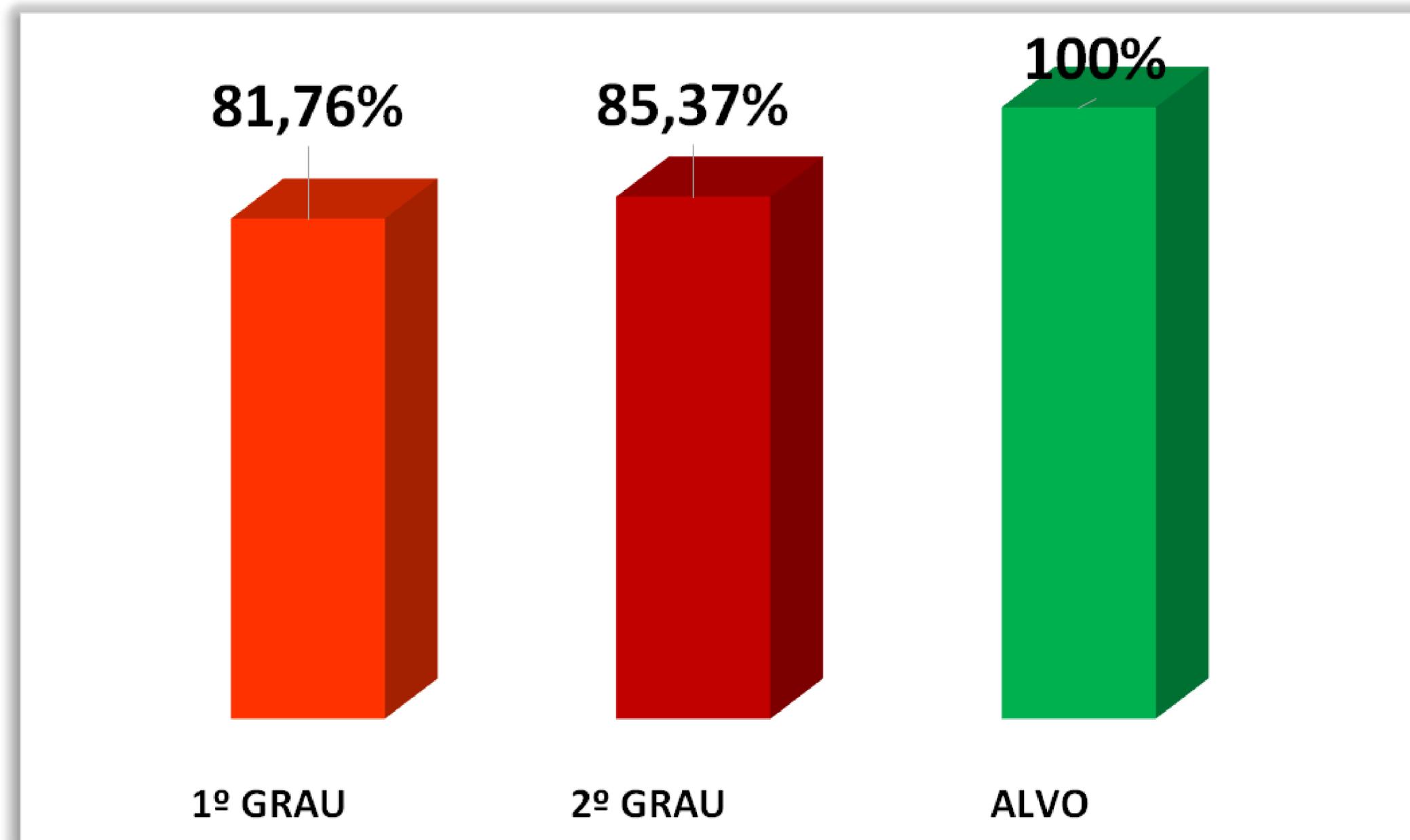
**PRODUTIVIDADE - DECISÕES
IMPACTO NAS METAS NACIONAIS**



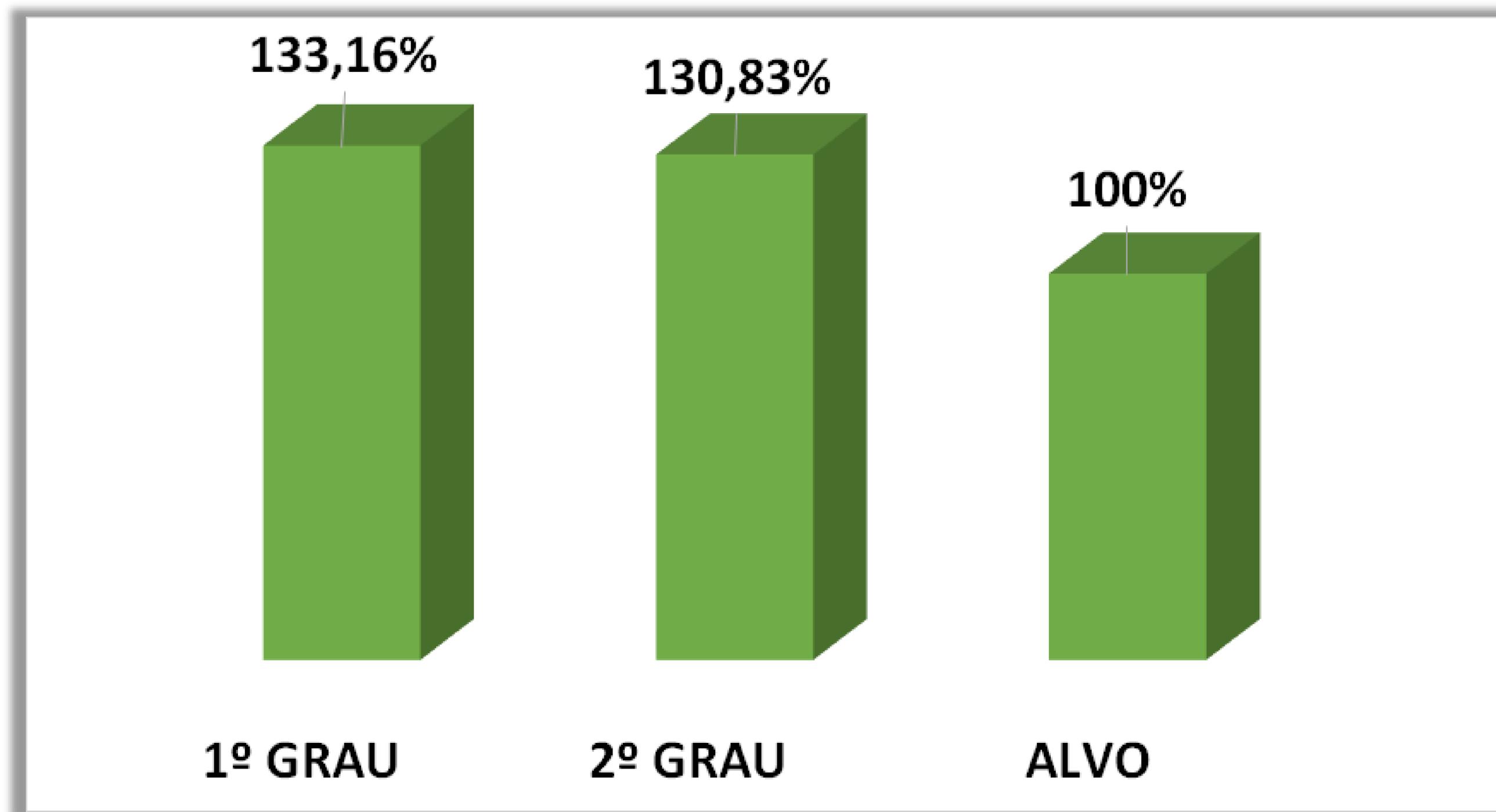
4.

METAS NACIONAIS

Meta1 - Julgar mais processos que os distribuídos no exercício



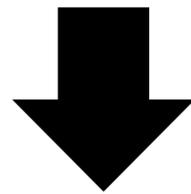
Meta 2 - Julgar os processos antigos



MUDANÇA NA META 2 PARA 2024

COMO É

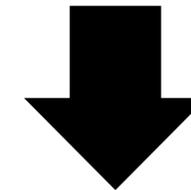
Meta 2 – Julgar processos mais antigos



Julgar, até 31/12/2023, 70% dos processos distribuídos até 31/12/2021

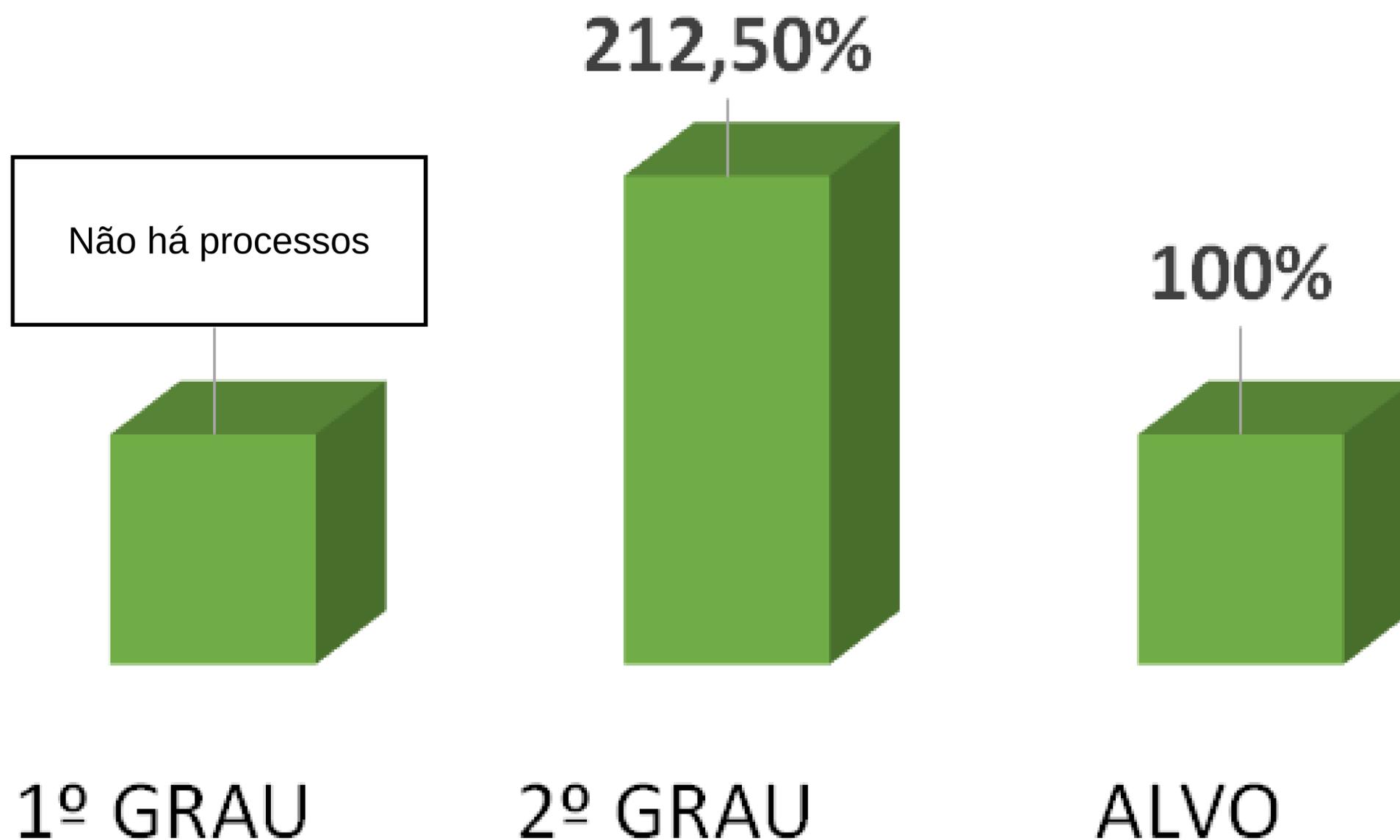
COM FICA 2024

Meta 2 – Julgar processos mais antigos



Julgar, até 31/12/2024, 90% dos processos de conhecimento pendentes de julgamentos há 7 anos ou mais

Meta 4 - Julgar os processos que importem em cassação de mandatos eletivos ou inelegibilidade



5.

DELIBERAÇÕES

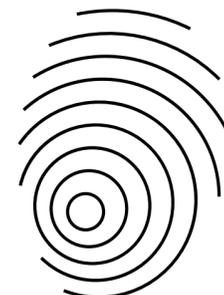
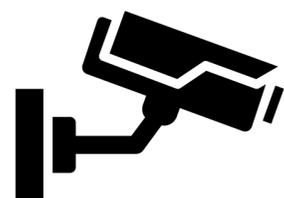
PROPOSTA DE DELIBERAÇÃO

Presidência

INCLUSÃO, NO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO, DE AÇÕES VOLTADAS À SEGURANÇA INSTITUCIONAL

UNIDADE: Presidência

JUSTIFICATIVA: **Aprimorar os mecanismos de segurança institucional nos prédios da Justiça Eleitoral**





ESTRATÉGIA

A maioria das pessoas não planeja fracassar,
fracassa por não planejar.

JOHN L. BECKLEY

Obrigado
a todas e a todos!