

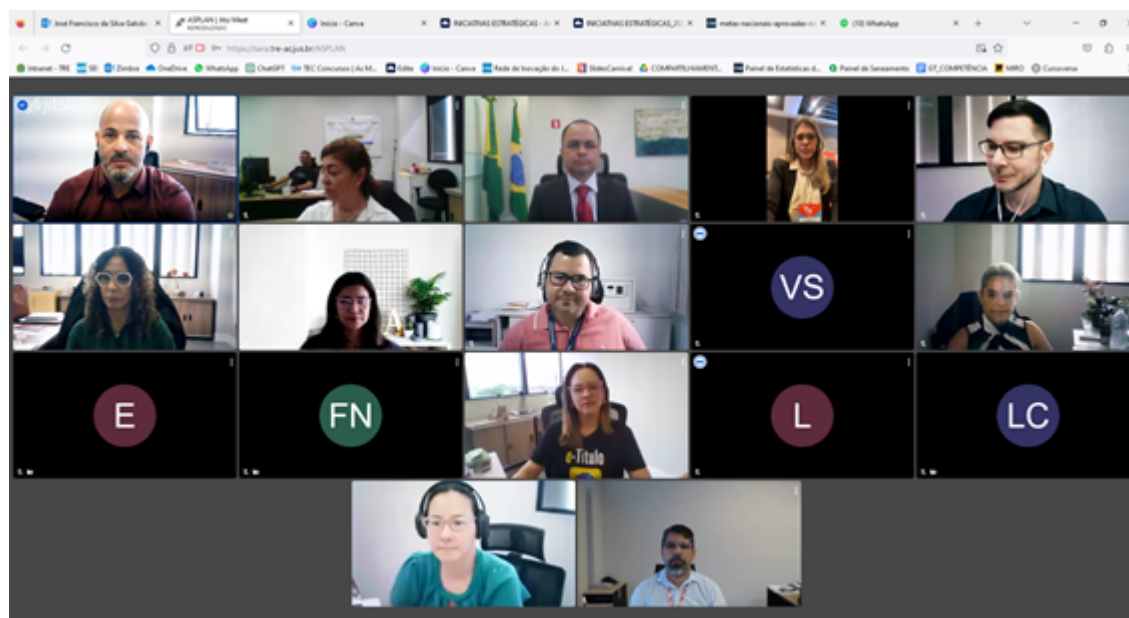
ATA - PRESI/DG/ASPLAN

2ª REUNIÃO VIRTUAL DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA 2023

DATA: 18 DE SETEMBRO DE 2023

HORÁRIO: 8 HORAS

LINK: <https://sara.tre-ac.jus.br/ASPLAN>



PARTICIPANTES

COMITÊ ESTRATÉGICO

Presidente do TRE/AC - Desembargador **Júnior Alberto Ribeiro**

Comitê de Priorização do Primeiro Grau - Juíza **Shirlei de Oliveira Hage Menezes**

Diretora-Geral - **Rosana Magalhães da Silva**

CONVIDADOS

Juíza Auxiliar da Presidência - Dra. **Louise Kristina Lopes de Oliveira Santana**

Secretário de Administração, Orçamento e Finanças - **Carlos Venícius Ferreira Ribeiro**

Secretário de Tecnologia da Informação - **Francisco Vital de Mascarenhas Filho**

Coordenadora de Gestão de Pessoas em exercício - **Cristiane Melo de Souza Firmino**

Coordenador da Corregedoria Regional Eleitoral - **Adenilson Pontes Silva**

Coordenadora de Controle Interno e Auditoria - **Patrícia Tieme Imada**

Secretária da Escola Judiciária - **Ana Cátia Rodrigues Andrade**

Chefe de Gabinete da Corregedoria - **Elma Larissa Nunes dos Santos Ferreira**

Coordenador da Coordenadoria de Sessões, em exercício como Secretário Judiciário -
Marijone Pinheiro de Araújo

Assistente de Planejamento e Governança de Tecnologia da Informação - **Rose Jocely dos Santos Moreira**

Chefe do Cartório da 1ª Zona Eleitoral - **Sidney Brandão Mendes**

Assistente do Núcleo de Gestão da Qualidade - **Lidiane Castro Pires**

Assessora de Governança e Planejamento da SAOF - **Ellen Cristina Silva de Oliveira**

Assessor da Presidência - **Francisco das Chagas do Nascimento**

Chefe de Gabinete da Presidência: **Karen Mesquita da Silva Teixeira da Rocha**

ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO, ESTRATÉGIA E GESTÃO

José Francisco da Silva Galvão

PAUTA:

1. Apresentação do Planejamento Estratégico aos novos gestores - cenário atual
2. Revisão dos riscos de impacto na estratégia
3. Justiça em Números - Produtividade processual
4. Metas Nacionais - Resultado parcial
5. Deliberações

DEFINIÇÕES / DECISÕES / ESCLARECIMENTOS:

O presidente do Tribunal Regional Eleitoral do Estado do Acre (TRE-AC), o Desembargador Júnior Alberto, proferiu as palavras inaugurais durante a abertura da reunião de alinhamento estratégico. Em seu discurso, expressou sinceros agradecimentos e cumprimentos aos estimados participantes. Salientou com eloquência a magnitude dos objetivos estratégicos, enfatizando que, sem o pleno entendimento destes, os colaboradores não podem discernir com clareza os papéis que desempenham no Tribunal. O eminente desembargador ressaltou que a interação sinérgica com o planejamento é o que efetivamente capacita as equipes a alcançar níveis superiores de produtividade. Isto ocorre ao se compreender com perspicácia nossa posição atual, a direção na qual estamos nos dirigindo e, sobretudo, as ações imperativas para atingir os objetivos preconizados. Esta compreensão, mediada pela exposição de nossa missão e visão de valores como instituição, é o que une todos os membros da organização em um propósito comum. Ademais, o presidente ilustrou sua argumentação com exemplos concretos de nações mais prósperas, notando exemplarmente o caso de Taiwan, que ascendendo à liderança mundial na exportação de componentes eletrônicos. Este feito impressionante reflete a eficácia de estratégias alinhadas e esforços coordenados. Ainda frisou que uma das maiores ameaças que podem corroer as bases das instituições é a falta de alinhamento e os conflitos internos que, por sua vez, podem minar a consecução de objetivos estratégicos e, em última análise, os resultados almejados. Um exemplo notório desse fenômeno foi evidenciado recentemente na Líbia, onde, após a derrubada de um regime ditatorial por meio de uma revolução popular, a ausência de consenso interno resultou em conflitos

crônicos, descarrilando os esforços para a construção de uma sociedade estável e próspera. Todavia, internamente, os grupos não tinham alinhamento, resultando em guerras constantes, ou seja, 'não fazendo o dever de casa'.

Em seguida, passou a palavra ao assessor de planejamento, José Galvão que cumprimentou a todas e a todos. Ato contínuo, deu início a apresentação referente ao evento SEI 0612163, elucidando meticulosamente cada um dos tópicos constantes na pauta. Ao término de sua exposição, expressou seus agradecimentos a todos os presentes e facultou a oportunidade aos demais participantes para, se assim o desejassem, contribuírem com as matérias abordadas durante a reunião.

O Secretário de Administração, Orçamento e Finanças destacou que, em relação à segurança, o Tribunal está adotando algumas ações: que no prédio da 4ª Zona Eleitoral, em Cruzeiro do Sul, só havia vigilância armada noturna e que o TRE-AC contratou recentemente a vigilância diurna; Que nas demais zonas ainda não há vigilância armada, porém, existe procedimento iniciado para essa contratação no período diurno nesse exercício e, ainda em discussão, para o ano que vem essa contratação para o período noturno; Que no fórum da capital já foi contratado os portais de detecção de metais.

O Secretário de Administração, Orçamento e Finanças ressaltou que, no âmbito da segurança, o Tribunal vem implementando diversas medidas: no edifício da 4ª Zona Eleitoral, em Cruzeiro do Sul, já foi estabelecida vigilância armada noturna, enquanto recentemente o TRE-AC contratou serviços de segurança diurna; nas demais zonas, embora ainda não haja vigilância armada, foram iniciados procedimentos visando à contratação de serviços de vigilância armada diurna, ainda durante o presente exercício, e está em discussão a contratação desse serviço noturno no próximo ano; adicionalmente, no fórum da capital, já foram firmados contratos para a instalação de portais de detecção de metais.

A Diretora-Geral, Rosana Magalhães, apresentou saudações a todos os presentes, manifestando em seguida a sua firme exortação para que cada um e cada uma persigam com determinação os objetivos estratégicos estabelecidos, destacando, de maneira especial, a necessidade de cumprimento escrupuloso das ações mínimas delineadas para as unidades em questão. Destacou, sobretudo, que todos os servidores das unidades devem participar do caminho de construção desses resultados, respeitando, claro, a hierarquia no setor. Expressou, ademais, sua completa satisfação com os resultados até o momento apresentados, reiterando seu firme compromisso em aprimorar ainda mais o cumprimento dos resultados favoráveis ao Tribunal, concentrando-se primordialmente na consecução daqueles objetivos que ainda não foram alcançados. Por derradeiro, salientou a imprescindibilidade do planejamento das eleições como um elemento essencial do planejamento estratégico. Cumpre mencionar, ademais, que nos dias 22 e 23 de setembro de 2023, ocorrerá a reunião entre os colaboradores da Secretaria e das Zonas Eleitorais com o intuito de discutir e elaborar o planejamento das eleições de 2024.

A Juíza presidente do Comitê de Priorização do Primeiro Grau, Shirley Menezes (1ª Zona Eleitoral), destacou a importância do acompanhamento das metas do Tribunal. Solicitou que sempre que houver impacto no 1º Grau haja comunicação prévia, a fim de que possam contribuir efetivamente para o atingimento das metas.

A Secretária da Escola Judiciária, servidora Ana Cátia, ressaltou o desempenho positivo das zonas eleitorais quanto ao julgamentos de processos no 1º Grau.

A Juíza Auxiliar do presidência, Louise Kristine, desejou êxito à nova administração e à equipe que foi designada para o biênio, colocando-se à disposição tanto do 1º Grau, quanto às equipes da secretaria do Tribunal no alcance dos objetivos estratégicos.

O Desembargador Júnior Alberto destacou que, com base no que foi apresentado, percebeu que o anseio de todos é de uma equipe campeã. Ele enfatizou que esse desejo deve ser motivo de orgulho na trajetória profissional de cada um. Além disso, salientou que estamos apenas no início da gestão e identificou alguns obstáculos que exigem monitoramento e a implementação de ações de aprimoramento. Uma das melhorias mencionadas será a vinda de técnicos do TRE-GO a este Tribunal para a instalação de painéis de *Business Intelligence*, com o intuito de aprimorar o processo de gestão. Informou que já ocorreu

uma reunião com a SEJUD, na qual ficou definido que serão identificados e comunicados aos membros da Corte os quantitativos de processos distribuídos, conclusos e julgados (na forma de um gráfico), além de outros relatórios processuais que já são encaminhados mensalmente. Adicionalmente, também foi realizada uma reunião com o Controle Interno para adotar medidas que visem acelerar o trâmite dos processos de prestação de contas. Em relação a este último tópico, o presidente ressaltou a conversa mantida com o presidente do TRE-BA, que, de maneira colaborativa, disponibilizou o sistema JANUS, utilizado naquela instituição, para agilizar a análise dos processos de prestação de contas. No entanto, para implementar este sistema no TRE-AC, é necessário obter o sistema SINAPSES, disponibilizado pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ). O TRE-AC já encaminhou ofício ao CNJ, manifestando o seu interesse em adquirir essa ferramenta. Importa realçar, por fim, que o uso de ferramentas modernas propicia a agilidade e o aprimoramento da gestão, inclusive para suprir a escassez de recursos humanos. O tribunal está aguardando a decisão quanto à realização de um concurso público pelo TSE. Entretanto, caso essa possibilidade não se concretize, será avaliada a viabilidade de aproveitar concursos de outras instituições para preencher o quadro de pessoal. Cumpre salientar que a decisão de realizar a reunião de Análise da Estratégia no formato virtual se deve a dois motivos: a necessidade de gravação e à economia de energia, com vistas a cumprir os objetivos de sustentabilidade estabelecidos por este Tribunal. Atualmente, o TRE-AC figura entre os tribunais que mais consomem energia. Essa mudança de postura e a instalação de uma usina fotovoltaica nas dependências do tribunal contribuirão significativamente para melhorar nossos índices de eficiência energética e redução do consumo. Lembrou da designação do Dr. Leandro Leri Gross e da Assessoria de Planejamento para a gestão dos índices de transparência no Tribunal. É importante destacar os resultados positivos que o TJAC obteve com o Dr. Leandro à frente desse trabalho de gestão. Embora o TRE-AC já ostente um índice bastante satisfatório no ranking da transparência, estamos empenhados em implementar melhorias visando alcançar resultados ainda mais destacados. Enfatizou que o TRE-AC dispõe de uma equipe de excelência, e mediante a implementação de ferramentas de aprimoramento, estamos seguramente destinados a alcançar padrões de excelência e reconhecimento a nível nacional. Comprometeu-se a dar seu melhor em prol do alcance dos objetivos da instituição e instou a todas e a todos a empenharem-se de forma exemplar para o bem de nossa entidade. Por fim, destacou a criação da Assessoria Virtual destinada a prestar apoio às Zonas e à Secretaria, especialmente às unidades que apresentam índices reduzidos no cumprimento de metas, visando assegurar que o Tribunal conquiste o respeito e a credibilidade merecidos.

Nada mais havendo e tendo em vista que o Presidente do Comitê Estratégico, Desembargador Júnior Alberto, encerrou a presente reunião agradecendo as presenças novamente de todas e todos.



Documento assinado eletronicamente por **JOSÉ FRANCISCO DA SILVA GALVÃO**, Assessor de Planejamento e Gestão, em 28/09/2023, às 10:09, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **SIDNEY BRANDÃO MENDES**, Chefe de Cartório, em 28/09/2023, às 13:18, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **SHIRLEI DE OLIVEIRA HAGE MENEZES, Juiz Eleitoral**, em 28/09/2023, às 13:20, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ELMA LARISSA NUNES DOS SANTOS FERREIRA, Chefe de Gabinete**, em 28/09/2023, às 13:51, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CARLOS VENÍCIUS FERREIRA RIBEIRO, Secretario(a)**, em 28/09/2023, às 14:42, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Júnior Alberto Ribeiro, Presidente**, em 28/09/2023, às 14:54, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ellen Cristina Silva de Oliveira, Técnico Judiciário**, em 29/09/2023, às 09:09, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Francisco das Chagas do Nascimento, Assessor Jurídico**, em 29/09/2023, às 14:46, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MARIJONE PINHEIRO DE ARAÚJO, Analista Judiciário**, em 29/09/2023, às 14:46, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **FRANCISCO VITAL DE MASCARENHAS FILHO, Secretario(a)**, em 29/09/2023, às 15:17, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANA CÁTIA RODRIGUES ANDRADE, Analista Judiciário**, em 29/09/2023, às 15:49, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ROSANA MAGALHÃES DA SILVA, Diretora-Geral**, em 02/10/2023, às 11:45, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CRISTIANE MELO DE SOUZA FIRMINO, Coordenador(a)**, em 02/10/2023, às 11:51, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **LOUISE KRISTINA LOPES DE OLIVEIRA SANTANA, Coordenador(a)**, em 02/10/2023, às 15:36, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **LIDIANE CASTRO PIRES, Técnico Judiciário**, em 02/10/2023, às 15:36, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **PATRICIA TIEME IMADA, Analista Judiciário**, em 09/10/2023, às 12:32, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **KAREN MESQUITA DA SILVA TEIXEIRA DA ROCHA, Técnico Judiciário**, em 11/10/2023, às 10:50, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.tre-ac.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **0613430** e o código CRC **953EFA1A**.