

ATA - PRESI/DG/ASPLAN

ATA DA 3ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA 2019

IDENTIFICAÇÃO

Local: Plenário do TRE-AC

Data e hora: 29/07/2019, às 8:40 horas

PARTICIPANTES

Membros do Comitê Estratégico (COEST)

Presidente do TRE-AC, Des. Regina Célia Ferrari Longuini

Vice-presidente e Corregedor Regional Eleitoral do TRE-AC, Des. Elcio Sabo Mendes Júnior

Diretor-Geral, Carlos Venícius Ferreira Ribeiro

Diretor da Escola Judiciária - Ausente justificadamente

Membros do Comitê de Priorização do 1º Grau

Dr. Anastácio Lima de Menezes

Membros da Comissão de Acessibilidade

Presidente da Comissão, Juiz Eleitoral, Dr. Giordane de Souza Dourado

Convidados:

Secretária de Tecnologia da Informação, Rosana Magalhães da Silva

Secretário de Administração e Orçamento, Antônio da Silva Galvão

Secretária Judiciária, Luciana de Arruda Macedo Santos

Coordenadora de Gestão de Pessoas, Valéria Assis Lima.

Assessora Titular da ASPLAN, Luciane Socorro Ferreira de Medeiros (Secretária do COEST)

Assessor Adjunto da ASPLAN, José Francisco da Silva Galvão

Secretária da Escola Judiciária, Deborah Karen Cavalcante Costa

Coordenadores da equipe de transição

Jonathas Santos Almeida de Carvalho

Sergio Luiz Mariano de Almeida

PAUTA

Balanço do Biênio 2017/2019

DEFINIÇÕES / DECISÕES / ESCLARECIMENTOS:

A assessora de Planejamento Estratégia e Gestão, Luciane Socorro Ferreira de Medeiros, fez a leitura das iniciativas realizadas no biênio 2017/2019 da Presidente do Tribunal Regional Eleitoral, Desembargadora Regina Célia Ferrari Longuini.

As iniciativas previstas no Plano de Diretrizes do Biênio somavam-se 87. Todavia, foram executadas ações além das que estava previstas, cerca de 114 iniciativas, no período de julho de 2017 a julho de 2019.

O material utilizado na reunião encontra-se no Evento SEI n. 0293856. Nele constam iniciativas, indicadores e metas, alcançados no período.

Por fim, os participantes deliberaram pela alteração do percentual de aderência orçamentária do TRE-AC para 75% em 2019.

Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a presente reunião.



Documento assinado eletronicamente por **DEBORAH KAREN CAVALCANTE COSTA, Técnico Judiciário**, em 30/07/2019, às 09:45, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ROSANA MAGALHÃES DA SILVA, Secretário**, em 30/07/2019, às 10:34, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **SÉRGIO LUÍZ MARIANO DE ALMEIDA, Coordenador(a)**, em 30/07/2019, às 10:35, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **LUCIANA DE ARRUDA MACEDO SANTOS, Analista Judiciário**, em 30/07/2019, às 13:27, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CARLOS VENÍCIUS FERREIRA RIBEIRO, Diretor Geral**, em 31/07/2019, às 07:01, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ELCIO SABO MENDES JÚNIOR, Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral**, em 31/07/2019, às 07:38, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Regina Célia Ferrari Longuini, Presidente**, em 31/07/2019, às 08:35, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANTÔNIO DA SILVA GALVÃO, Secretário**, em 31/07/2019, às 09:02, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Anastácio Lima de Menezes Filho, Juiz Eleitoral**, em 01/08/2019, às 11:15, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site http://sei.tre-ac.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **0293728** e o código CRC **0803CC4C**.

Iniciativas realizadas no biênio 2017-2019 (114 INICIATIVAS)

Total de iniciativas previstas no Plano de Diretrizes do Biênio (PDB): 87

Foram executadas ações além das que estavam previstas no PDB!

GESTÃO DE PESSOAS (17 INICIATIVAS)



GESTÃO DE PESSOAS E CAPACITAÇÃO

- ✓ Pesquisa de clima organizacional
- ✓ Melhoria dos pontos críticos identificados na pesquisa de clima organizacional
- ✓ Capacitação dos servidores acerca do tema gestão por competência
- ✓ **Convênio com o MPE-AC:** compartilhar os custos com capacitação de magistrados e servidores
- ✓ **Convênio com a UFAC:** realização de estágio curricular obrigatório e não remunerado

GESTÃO DE PESSOAS E CAPACITAÇÃO

- ✓ Normatização da instrutoria interna
- ✓ Normatização do teletrabalho
- ✓ Plano de Promoção à Saúde 2018-2019
- ✓ Curso de formação continuada para magistrados e servidores
- ✓ Plano de qualidade de vida no trabalho
- ✓ Reestruturação da STI e criação da assistência de governança de TIC
- ✓ Plano Estratégico de Gestão de Pessoas

GESTÃO DE PESSOAS E CAPACITAÇÃO

- ✓ Exposições de obra de arte no prédio da Secretaria do TRE-AC
- ✓ Concessão de abono de ponto de 1 dia para os servidores que comprovarem a realização de exame preventivo de câncer de mama, de próstata e de realização de exames periódicos.
- ✓ Plano Geral do Projeto Gestão por Competência
- ✓ Plano Anual de Capacitação 2018
- ✓ Plano Anual de Capacitação 2019

GESTÃO DE PESSOAS E CAPACITAÇÃO

- ✓ Cargos providos (concurso de 2015):
 - 2 Analistas Judiciários - Área Judiciária;
 - 4 Técnicos Judiciários - Área Administrativa;
 - 1 Analista Judiciário - Apoio Especializado - Engenharia.

INFRAESTRUTURA DE TI (14 INICIATIVAS)



INFRAESTRUTURA DE TI

- ✓ Modernização do parque computacional dos fóruns eleitorais
- ✓ Melhoria dos links de comunicação entre o TRE e as zonas eleitorais
- ✓ Plano Diretor de TI
- ✓ Substituição dos switches das zonas eleitorais por equipamentos gerenciáveis
- ✓ Disponibilização da rede sem fio para promoção dos serviços prestados aos usuários
- ✓ Plano de Continuidade de serviços essenciais de TI, composto pelo Plano de Acordo de Nível de Serviço e Plano dos Riscos de TI.

NFRAESTRUTURA DE TI

- ✓ Política de backup
- ✓ Política de uso de ativos de TI
- ✓ Evolução da categoria satisfatório para aprimorado no iGOVTIC avaliado pelo CNJ
- ✓ Pioneirismo no uso da comunicação por satélite nas revisões biométricas
- ✓ Instituição da equipe de tratamento de incidentes de rede (ETIR)
- ✓ Política de segurança da informação
- ✓ Gravação de audiências
- ✓ Políticas de controle de acesso físico e lógico

ESTRATÉGIA, AUDITORIA E GESTÃO

- ✓ Metodologia da gestão de riscos
- ✓ Metodologia de gestão da estratégia
- ✓ Instituição do sistema de governança e gestão institucional
- ✓ **Gestão documental**: conclusão das 1ª e 2ª fases. Início da 3ª fase. O projeto todo é composto por 5 fases.
- ✓ Relatório de Gestão em formato de infográficos
- ✓ Revista eletrônica do biênio 2017-2019
- ✓ Distribuição de competências das zonas eleitorais da Capital e das 2ª e 8ª, decorrentes do rezoneamento estabelecido pelo TSE.

ESTRATÉGIA, AUDITORIA E GESTÃO

- ✓ Mapeamento do processo de deslocamento de servidores
- ✓ Mapeamento do processo gestão do orçamento
- ✓ Identificação dos riscos que impactam nos objetivos estratégicos
- ✓ Identificação dos principais processos de trabalho relacionados à Missão institucional (processos estratégicos)
- ✓ Política de contratações
- ✓ Plano anual de contratações
- ✓ Contratação do serviço de manutenção predial para Capital e para o interior (contratação por demanda)

ESTRATÉGIA, AUDITORIA E GESTÃO

- ✓ Alocação de servidor para atuar exclusivamente no processo licitatório
- ✓ Aprimoramento da publicação dos atos oficiais no DJE
- ✓ Definição de unidade responsável pela gestão de processos
- ✓ Melhoria no processo de gestão orçamentária
- ✓ Plano de Comunicação Institucional (comunicação interna)
- ✓ Minuta padrão de edital: pregão

GESTÃO JUDICIÁRIA (16 INICIATIVAS)



GESTÃO JUDICIÁRIA

- ✓ Conquista do Selo Ouro. Prêmio concedido a **apenas 6 TREs**
- ✓ Acompanhamento e gestão dos processos prioritários (1º e 2º graus): as ações que possam importar em não diplomação ou perda de mandato eletivo.
- ✓ Acompanhamento e gestão dos processos sem movimentação há mais de 30 dias nas zonas eleitorais
- ✓ Implantação do Processo judicial eletrônico no âmbito do 2º grau
- ✓ Preparação e capacitação para implantação do PJe no 1º grau
- ✓ Redução da taxa de congestionamento 1º e 2º graus

GESTÃO JUDICIÁRIA

- ✓ Cumprimento das metas nacionais 1 e 2
- ✓ Cumprimento da meta específica 2: Promover ações voltadas à cidadania.
- ✓ **Parceria com as prefeituras:** manter em funcionamento os postos de atendimento ao eleitor
- ✓ **Renovação do convênio com o TJ-AC:** utilização do quadro de oficiais de justiça daquele Tribunal
- ✓ **Convênio com a Caixa Econômica:** acesso virtual das contas vinculadas judiciais (Resolução CNJ n. 154/2012)
- ✓ Implantação do sistema “COMUNICA”

GESTÃO JUDICIÁRIA

- ✓ Implantação do sistema “SANÇÃO”: aguardando atualização e integração com o PJE (TRE-SE)
- ✓ Revisão da Resolução TRE-AC n. 1.333/2009 (Tramitação processual): mudanças trazidas pelo novo CPC
- ✓ Melhorias na elaboração de relatórios de acompanhamento processual, por meio do sistema PortCRE.
- ✓ Intimações judiciais eletrônicas nas Eleições de 2018: aplicativo de mensagem eletrônica e correio eletrônico

ELEIÇÕES (21 INICIATIVAS)



ELEIÇÕES

- ✓ Plano de contingência das Eleições 2018
- ✓ Plano Integrado das Eleições 2018
- ✓ Plano Integrado das Eleições 2020
- ✓ Fechamento do cadastro eleitoral da Capital em ambiente único (mini ginásio do SESI)
- ✓ Mapeamento do processo de registro de candidatura
- ✓ Mapeamento do processo de planejamento das eleições
- ✓ Mapeamento do processo de atendimento ao público

- ✓ Mapeamento do processo de prestação de contas
- ✓ Mapeamento do processo de captação de voto
- ✓ Mapeamento do processo de transmissão e totalização
- ✓ **Finalização do cadastramento biométrico no Estado do Acre:**
eleitorado 97,76% biométrico (502.511 eleitores), sendo:
 - 2017 (Continuação): Capixaba, Cruzeiro do Sul
 - 2017 (a partir de agosto): Brasileia, Plácido de Castro e Epitaciolândia
 - 2019 (em fase de homologação): Sena Madureira, Feijó, Tarauacá, Mâncio Lima, Manoel Urbano, Marechal Thaumaturgo, Rodrigues Alves, Santa Rosa do Purus, Jordão e Porto Walter

- ✓ **Implantação de rotinas inovadoras no Registro de Candidaturas**, que resultou na participação do TRE-Ac em dois grupos de trabalho nacionais preparatórios para as Eleições 2020
- ✓ **Transmissão dos boletins de urna, na Capital, realizada por meio de tecnologia 4G e uso de notebooks**: garantiu celeridade e segurança na totalização dos resultados do pleito
- ✓ **Celeridade no recebimento dos registros de candidatura**: 1º TRE a receber pedidos de registro de candidaturas no país)
- ✓ **Celeridade no fechamento do Sistema de Candidaturas (CAND)**: o TRE-AC foi um dos primeiros a proceder ao fechamento, atividade fundamental para a preparação das urnas eletrônicas

ELEIÇÕES

- ✓ Eleição comunitária do CREA/CONFEA/MUTUA
- ✓ Renovação de termo de cooperação com a Secretaria Estadual da Fazenda e Prefeitura de Rio Branco: dados relativos a notas fiscais eletrônicas no período eleitoral
- ✓ Termo de cooperação com o TCE: apoiar na análise das prestações de contas partidárias nas zonas eleitorais da capital
- ✓ Curso e palestra acerca do tema Reforma Política
- ✓ Seminários de Direito Eleitoral
- ✓ Tramitação eletrônica de todos os processos relativos ao pleito

SERVIÇOS E CIDADANIA (18 INICIATIVAS)



SERVIÇOS e CIDADANIA

- ✓ Desenvolvimento do E-título
- ✓ Implementação do sistema Justifica
- ✓ Implementação da Lei de Acesso à Informação – Ranking Transparência
- ✓ Criação do Portal do Voluntário
- ✓ Emissão de certificados on-line para os mesários
- ✓ Realização da pesquisa de opinião pública no dia do Pleito
- ✓ Palestras de conscientização política nas escolas

SERVIÇOS e CIDADANIA

- ✓ Jovens pela Democracia: educação para a cidadania política (1ª, 2ª e 3ª edições)
- ✓ Jovem Parlamentar (parceria com a ALEAC): eleição, diplomação e formação de candidatos
- ✓ Plano de Conscientização Política 2018-2019
- ✓ Eventos de atualização de temas relacionados ao processo eleitoral
- ✓ Instituição do Programa de Participação Institucional Feminina
- ✓ Documento Nacional de identificação (DNI) – projeto piloto no Acre
- ✓ Programa de rádio do TRE-AC no período eleitoral

SERVIÇOS e CIDADANIA

- ✓ Disponibilização de notícias atuais e tempestivas relacionadas à atuação da Justiça Eleitoral no Estado
- ✓ Instituição da Escola da Cidadania
- ✓ Atendimentos itinerantes
- ✓ Interiorização dos serviços prestados pela Justiça Eleitoral

RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL (8 INICIATIVAS)



RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

- ✓ Implementação dos objetivos e das iniciativas estabelecidas na Agenda Ambiental
- ✓ **Renovação do convênio com o Estado do Acre:** promoção da acessibilidade nos locais de votação
- ✓ **Convênio com a Prefeitura de Rio Branco:** promoção da acessibilidade nos locais de votação
- ✓ **Renovação da parceria com o “CATAR”:** seleção do lixo reciclável produzido pelos servidores no âmbito do TRE e em suas respectivas residências e envio para a organização de catadores de Rio Branco

RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

- ✓ Projeto de revitalização da Escola Municipal Ismael Gomes de Carvalho
- ✓ Visitas ao Educandário Santa Margarida
- ✓ Revitalização do Parque de Recreação do Educandário Santa Margarida
- ✓ Palestra “Cuidando da Nossa Casa: a TERRA”

CONSTRUÇÃO E REFORMA

(9 reformas concluídas)



CONSTRUÇÃO E REFORMAS

✓ Obra nova:

- Continuação da Nova Sede (2017-2019):
2018: execução saltou de 12% para 42%;
2019: execução em torno de 60%

✓ Reformas/ampliação finalizadas (2017-2018):

- Depósito de urnas: reforma e ampliação
- Fórum da Capital
- Fórum de Xapuri
- Fórum de Brasileia
- Fórum de Senador Guiomard

CONSTRUÇÃO E REFORMAS

- ✓ Reformas/ampliação/melhorias finalizadas (2017-2018):
 - Posto de Atendimento Eleitoral de Jordão
 - Posto de Atendimento Eleitoral de Bujari
 - Posto de Atendimento de Mâncio Lima
 - Construção da guarita do estacionamento da Secretaria
 - Melhoria do mobiliário da recepção do TRE
 - Melhoria e adequação do Plenário do TRE-AC
 - Estruturação e adequação da sala de audiências da CAE

CONSTRUÇÃO E REFORMAS

- ✓ Reformas em andamento (2019):
 - Fórum eleitoral de Tarauacá
 - Fórum eleitoral de Feijó
 - Posto de Atendimento de Rodrigues Alves (era pra 2020. Foi antecipado)
 - Solicitação em andamento para colocação do piso e aquisição de cadeiras para o auditório do Fórum de Cruzeiro de Sul

Observação: o PAE de Assis Brasil está em processo de devolução para a SPU.

ORÇAMENTO E FINANÇAS

(Resultados alcançados em 2019)



ORÇAMENTO E FINANÇAS

- ✓ 1º lugar entre os TREs em limite de pagamento: execução de 99,9% do orçamento de 2018
- ✓ Execução de 99,8% do orçamento autorizado no exercício
- ✓ 8º lugar entre os TREs no tocante à redução de inscrições em restos a pagar
- ✓ Aprovação na PO de R\$ 21,6 milhões para a continuidade da construção da sede do TRE-AC em 2020
- ✓ 2º lugar entre os TREs com a menor perda orçamentária

Observação: A menor perda de orçamento viabiliza o maior atendimento de necessidades administrativas. Fator relevante considerando o quadro orçamentário restritivo.

Auditorias (9 auditorias)



Auditorias realizadas no biênio

■ 2017:

- ❖ Serviços extraordinários;
- ❖ Diárias e passagens;
- ❖ Auditoria integrada, pelo TSE em toda a justiça eleitoral: suprimento de materiais eleitorais;
- ❖ Auditoria integrada (TSE): urnas eletrônicas - manutenção preventiva;

■ 2018:

- Auditoria integrada (TSE): força de trabalho;
- Auditoria coordenada pelo CNJ: tecnologia da informação;

■ 2019:

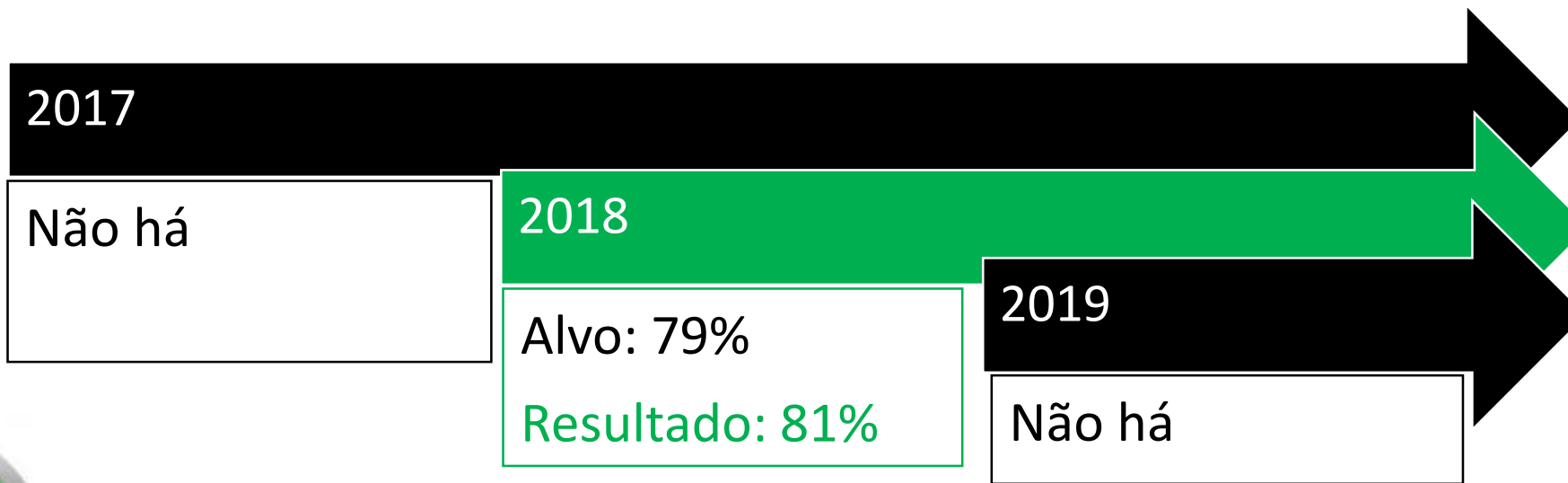
- ❖ Auditoria coordenada pelo CNJ: gestão documental;
- ❖ Auditoria coordenada pelo CNJ: gestão orçamentária e financeira;
- ❖ Auditoria de avaliação da política de aquisição, manutenção e utilização de veículos do TRE

**Metas cumpridas no biênio
2017-2019
(25 metas de 35)**

ÍNDICE DE SATISFAÇÃO DO USUÁRIO



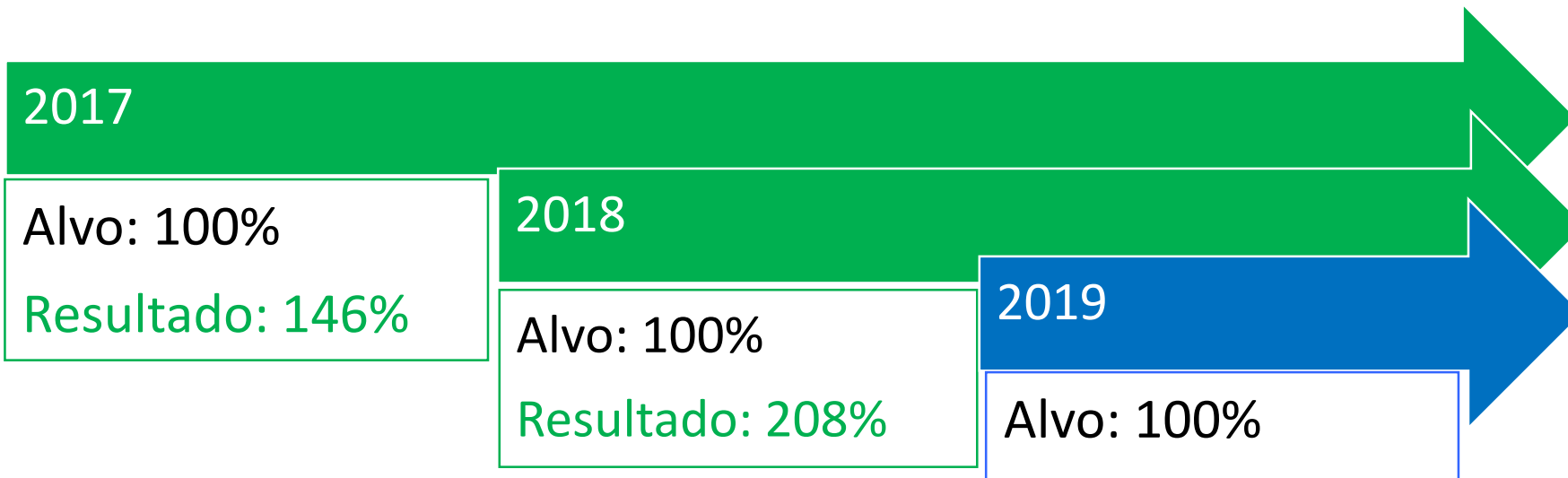
Objetivo: Aumentar o índice de satisfação do cidadão em relação à Justiça Eleitoral.



ÍNDICE DE PARTICIPAÇÃO DOS PÚBLICOS-ALVO DOS PROJETOS PREVISTOS NO PLANO DE CONSCIENTIZAÇÃO POLÍTICA



Objetivo: alcançar a meta de atendimento estabelecida, de acordo com o público-alvo.



ÍNDICE DE EXECUÇÃO DO PLANO DE CONSCIENTIZAÇÃO POLÍTICA



Objetivo: executar todas as ações sociais estabelecidas no Plano de Conscientização Política.

2017

Alvo: 100%

Resultado: 75%

2018

Alvo: 100%

Resultado: 100%

2019

Alvo: 100%



ÍNDICE DE QUALIDADE DO PROINTE



Objetivo: Alcançar nota maior ou igual a 8 na avaliação do PROINTE.

2017

Não há meta para o exercício.

2018

Alvo: nota 8

Resultado: 8,4

2019

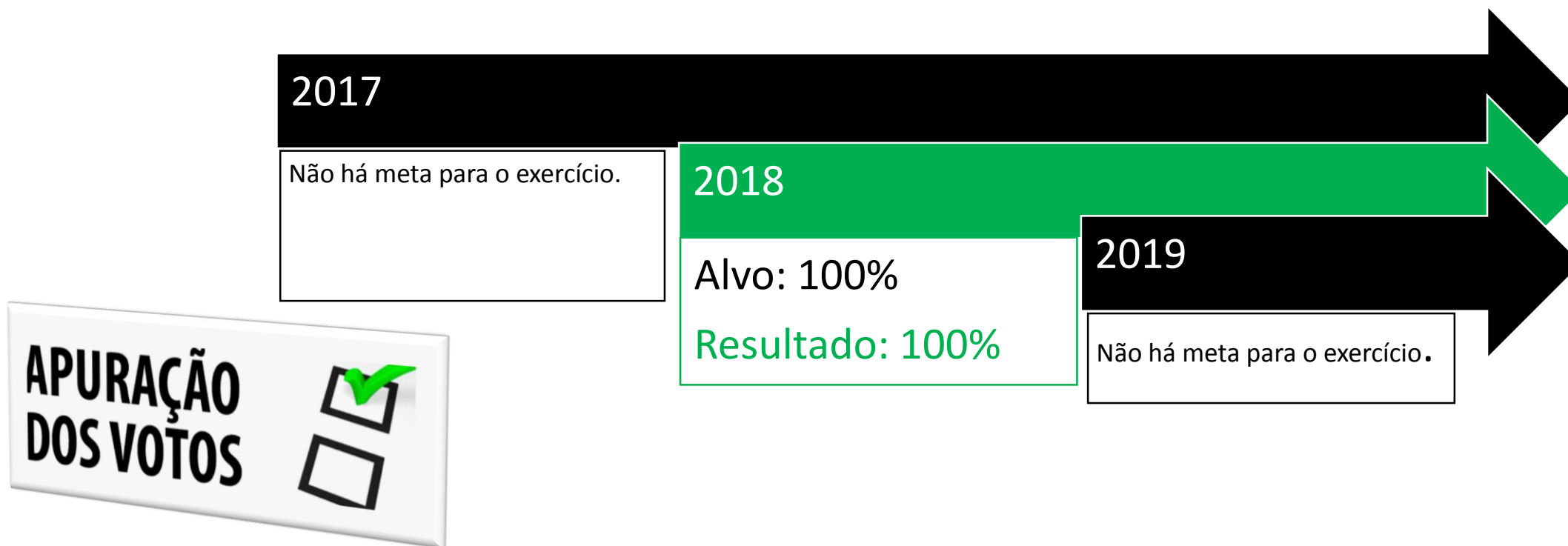
Não há meta para o exercício.



PERCENTUAL DE VOTOS COMPUTADOS



Objetivo: Garantir que todos os votos sejam computados.



ÍNDICE DE ELEITORES COM CADASTRO BIOMÉTRICO



Objetivo: Aumentar o percentual de eleitores acreanos com cadastro biométrico.

2017

Alvo: 85%.

Resultado: 83%

2018

Alvo: 90%

Resultado: 87%

2019

Alvo: 95%.

Resultado: 98%



ÍNDICE DE VIRTUALIZAÇÃO DAS COMUNICAÇÕES GERADORAS DE ASE

Objetivo: Virtualizar as comunicações referente às operação ASE que foram priorizadas, até 2020.



2017

Alvo: 80%

Resultado: 100%

2018

Não há meta para o exercício.

2019

Não há meta para o exercício.



ÍNDICE DE JULGAMENTO DE PROCESSOS DE CONHECIMENTO NO 1º E 2º GRAUS

(Meta Nacional 1)

Objetivo: Alcançar o índice de cumprimento da meta nacional nº 1, no 1º e 2º graus.



2017

1º GRAU:

Alvo: 100%+1

Resultado: 146%

2º GRAU:

Alvo: 100%+1

Resultado: 109%

2018*

1º GRAU:

Alvo: 100%+1

Resultado: 107%

2º GRAU:

Alvo: 100%+1

Resultado: 97%

2019

1º GRAU:

Alvo: 100%+1

2º GRAU:

Alvo: 100%+1

* Meta cumprida em 2018, pois é considerada a média do 1º e 2º graus.



ÍNDICE DE JULGAMENTO DOS PROCESSOS ANTIGOS NO 1º E 2º GRAUS (Meta Nacional 2)



Objetivo: Alcançar o índice de cumprimento da meta nacional nº 2, no 1º e 2º graus.

2017

1º GRAU:

Alvo: 90%

Resultado: 100%

2º GRAU:

Alvo: 90%

Resultado: 107%

2018

1º GRAU:

Alvo: 90%

Resultado: 105%

2º GRAU:

Alvo: 90%

Resultado: 100%

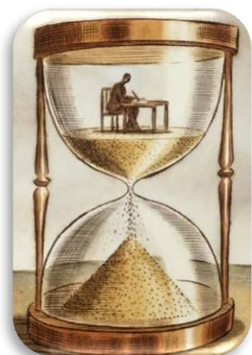
2019

1º GRAU:

Alvo: 90%

2º GRAU:

Alvo: 90%



GRAU DE SATISFAÇÃO DOS SERVIDORES EM RELAÇÃO À COMUNICAÇÃO INTERNA



Objetivo: Aumentar o grau satisfação dos servidores em relação à comunicação interna.

2017

Alvo: 70%

Resultado: 77%

2018

Não há meta para o exercício.

2019

Alvo: 80%



ÍNDICE DE SERVIDORES CAPACITADOS NO 1º GRAU



Objetivo: Capacitar, anualmente, todos os servidores efetivos lotado no 1º grau de jurisdição.

2017

Alvo: 100%

Resultado: 90%

2018

Alvo: 100%

Resultado: 100%

2019

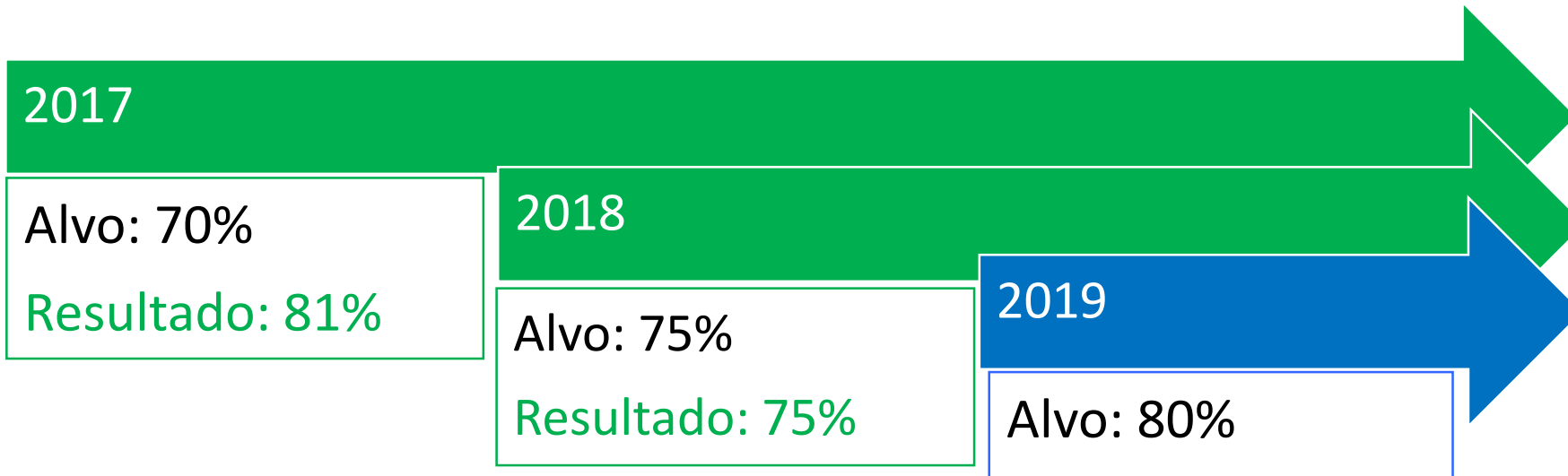
Alvo: 100%



ÍNDICE DE SERVIDORES CAPACITADOS NO 2º GRAU



Objetivo: Capilarizar a capacitação no âmbito do 2º grau, de modo a alcançar o maior número possível de servidores.



ÍNDICE DE ADERÊNCIA AO PLANO ANUAL DE CONTRATAÇÕES



Objetivo: Aumentar o percentual de aderência das contratações planejadas no período estimado.

2017

Alvo: 65%

Resultado: 0%

2018

Alvo: 75%

Resultado: 84%

2019

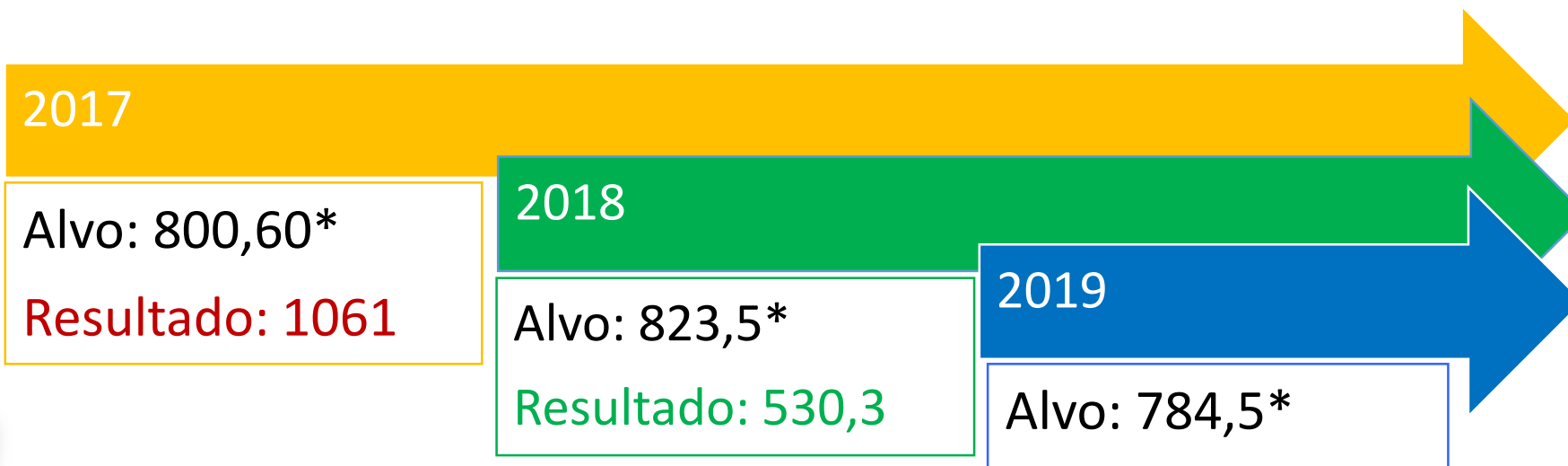
Alvo: 85%



ÍNDICE DE REDUÇÃO DE IMPACTO AMBIENTAL



Objetivo: Reduzir o consumo de água, energia, papel, toners, cartuchos, kits fotocondutores, copos descartáveis de café e água em 12% até 2020.



* Média dos consumos de água, energia, papel, toners, cartuchos e kits fotocondutores, copos descartáveis de água e café (per capita).

ÍNDICE DE PERDA ORÇAMENTÁRIA

Objetivo: Reduzir as perdas orçamentárias.

2017

Alvo: 5,5%

Resultado: 1,2%

2018

Alvo: 5%

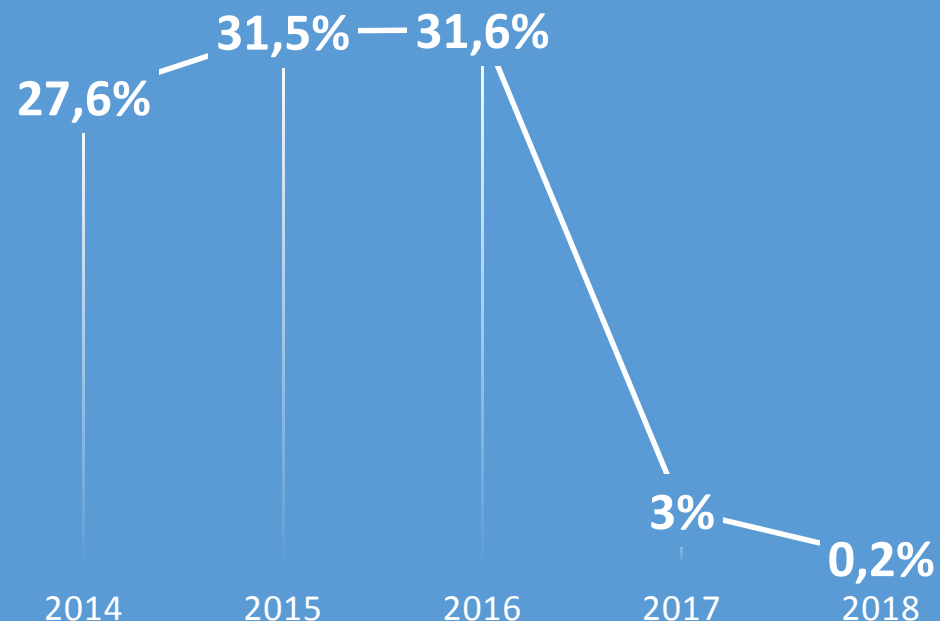
Resultado: 0,1%

2019

Alvo: 4,5%



HISTÓRICO DE PERDA ORÇAMENTÁRIA



ÍNDICE DE MATURIDADE EM GOVERNANÇA PÚBLICA

(requisitos exigidos pelo TCU)



Objetivo: Atender aos itens de controle associados às práticas de governança corporativa.



2017

Alvo: 50%

Resultado: 59%

2018

Alvo: 60%

Resultado: 88%

2019

Alvo: 70%

ÍNDICE DE IMPLEMENTAÇÃO DO SISTEMA DE CONTROLES INTERNOS

(requisitos exigidos pelo TCU)



Objetivo: Aumentar o nível de maturidade da Justiça Eleitoral do Acre no sistema de controles internos.

2017

Alvo: 53%

Resultado: 57%

2018

Alvo: 56%

Resultado: 77%

2019

Alvo: 60%



ÍNDICE DE MATURIDADE EM GESTÃO ESTRATÉGICA



Objetivo: Atender aos itens de controle do diagnóstico de gestão estratégica do CNJ.



2017

Alvo: 70%

Resultado: 78%

2018

Alvo: 75%

Resultado: 81%

2019

Alvo: 80%

ÍNDICE DE IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO POR PROCESSO



Objetivo: Implementar a metodologia de gestão por processo no âmbito do TRE-AC.



2017

Alvo: 100%

Resultado: 100%

2018

Não há meta para o exercício.

2019

Não há meta para o exercício.

ÍNDICE DE MATURIDADE NA GESTÃO DAS CONTRATAÇÕES E AQUISIÇÕES

(requisitos exigidos pelo TCU)



Objetivo: Aumentar o índice de maturidade na gestão do processo de contratações e aquisições.

2017

Alvo: 50%

Resultado: 36%

2018

Alvo: 60%

Resultado: 76%

2019

Alvo: 70%



ÍNDICE DE MATURIDADE NA GOVERNANÇA DE TIC

(requisitos exigidos pelo TCU)



Objetivo: Aumentar a maturidade na governança de TIC.



2017

Alvo: 40%

Resultado: 32%

2018

Alvo: 42%

Resultado: 61%

2019

Alvo: 46%

ÍNDICE DE MATURIDADE EM SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

(requisitos exigidos pelo TCU)



Objetivo: Atender aos itens de controle de segurança da informação.



2017

Alvo: 50%

Resultado: 39%

2018

Alvo: 60%

Resultado: 67%

2019

Alvo: 70%

ÍNDICE DE SATISFAÇÃO DOS USUÁRIOS DE RECURSOS DE TI



Objetivo: Aumentar o índice de satisfação dos usuários de TI em relação aos recursos disponibilizados.

2017

Alvo: 75%

Resultado: 98%

2018

Alvo: 80%

Resultado: 99%

2019

Alvo: 85%



ÍNDICE DE EXECUÇÃO DO PLANO DE CONTINUIDADE DE NEGÓCIO DE TI



Objetivo: Elaborar o Plano de Continuidade do negócio de TI no âmbito do TRE-AC.

2017

Não há meta para o exercício.

2018

Alvo: 100%

Resultado: 100%

2019

Não há meta para o exercício.



Balanco Geral das Metas e Iniciativas

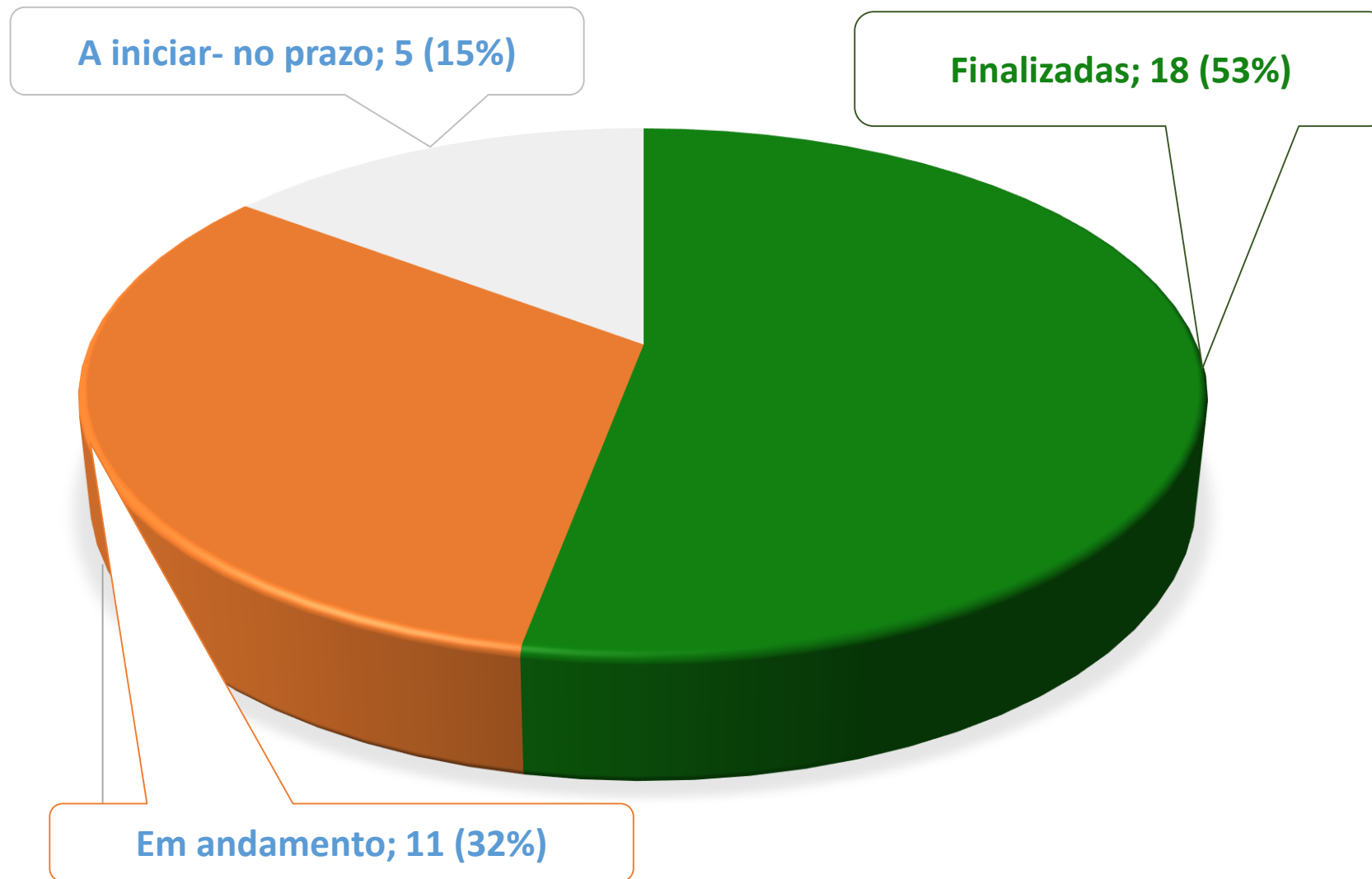
35 Metas Estratégicas



87 iniciativas



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2019 (PLANO ESTRATÉGICO E PLANO DE DIRETRIZES: 34 INICIATIVAS)



INICIATIVAS 2019 JÁ FINALIZADAS



INICIATIVAS 2019 FINALIZADAS

- ❖ Recadastramento biométrico finalizado
- ❖ Lei de Acesso à Informação
- ❖ Programa Eleitor do Futuro
- ❖ Revista eletrônica do biênio
- ❖ Revisão da Resolução TRE/AC n. 1.333/2009

INICIATIVAS 2019 FINALIZADAS

❖ Edital padrão: pregão

❖ Teletrabalho

❖ Palestra de conscientização política nas escolas do interior do Estado

❖ Política de Contratações do TRE

❖ Instrutoria interna

INICIATIVAS 2019 FINALIZADAS

❖ Plano Estratégico de gestão de pessoas

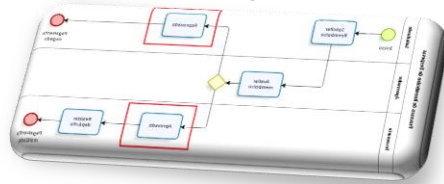
❖ Plano de comunicação - interno

Iniciativas Estratégicas 2019-2020



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2019 (EM ANDAMENTO)

- ❖ Mapeamento dos processos estratégicos no âmbito do 1º e 2º grau de jurisdição



- ❖ Metas nacionais e específicas



- ❖ Transmissão on-line das sessões



- ❖ Implementação da Agenda Ambiental

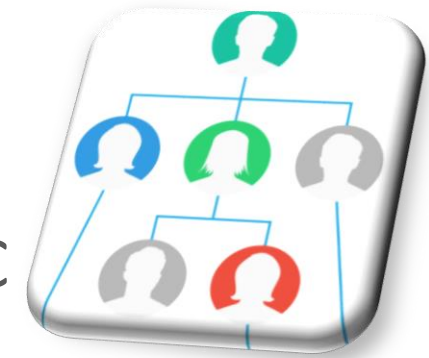


INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2019 (A INICIAR: NO PRAZO)

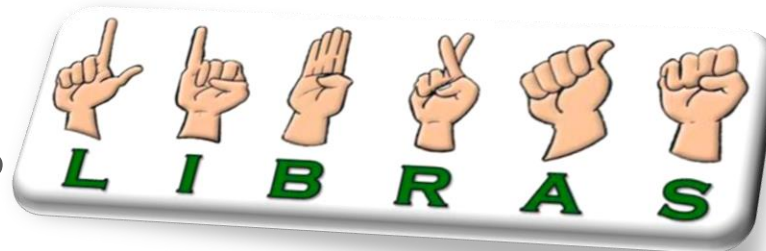
- ❖ Automação da gestão da estratégia



- ❖ Aprimoramento da estrutura funcional da Secretaria do TRE-AC



- ❖ Curso de LIBRAS



- ❖ Reestruturar a página da intranet



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2019 (A INICIAR: NO PRAZO)

- ❖ Instituir o catálogo de serviços de TI



- ❖ Plano de continuidade elétrica, de rede lógica e de crises



- ❖ Plano de Diretrizes 2019-2021



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2019 (A INICIAR: NO PRAZO)

- ❖ Difundir os direitos da pessoa com deficiência



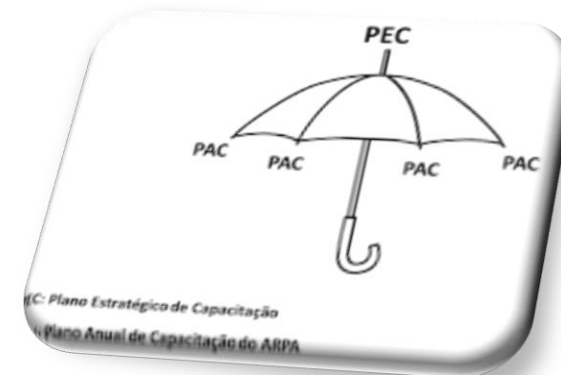
- ❖ Elaborar minuta de edital padrão de registro de preço



- ❖ Capacitar os servidores da COCIN e da STI acerca do tema "Auditoria e conformidade de TIC



- ❖ Elaborar o Plano Estratégico de Capacitação



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2019 (A INICIAR: NO PRAZO)

- ❖ Atualizar o sistema “SANÇÕES” (TRE-SE)



- ❖ Continuar a implementação da Gestão Documental: etapas 3, 4 e 5



- ❖ Atualizar a Instrução Normativa TRE-AC n. 02/2007, que trata de contratações



- ❖ Realizar a auditoria de governança de TI baseada em risco



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PARA 2020

- ❖ Realizar pesquisa de opinião pública



- ❖ Elaborar o Plano de Contratações 2020



- ❖ Implementar a gestão por competência



- ❖ Elaborar o Plano Estratégico 2021-2026



As idéias e as estratégias são importantes, mas o verdadeiro desafio é a sua execução.

Percy Barneville

Obrigada!