

Resultados das iniciativas estratégicas – Exercício de 2019

A fim de cumprir sua missão e sua visão de futuro, este Regional empreendeu esforços no sentido de direcionar todo seu quadro de pessoal e os recursos financeiros para o cumprimento do rol de iniciativas estratégicas estabelecidas para o exercício de 2019. Vejamos os resultados alcançados:



Iniciativas estratégicas finalizadas no exercício 2019

Das 32 iniciativas estratégicas prevista para 2019, 22 foram efetivamente implementadas. Resultado bastante positivo considerado pela Administração desta Justiça Especializada, sobretudo em virtude das restrições orçamentária vivenciadas atualmente na política econômica no país.

1. Aprimorar a estrutura funcional da Secretaria do Tribunal
2. Mapear os processos estratégicos no âmbito do 1º e 2º grau de jurisdição
3. Cadastramento biométrico de 100% do eleitorado do Acre
4. Implementar as exigências da Lei de Acesso à Informação
5. Mapear o processo de trabalho relacionado ao atendimento ao público
6. Reestruturar a página da intranet
7. Plano dos riscos de TI relacionados aos processos de negócio.
8. Melhorar os links de comunicação da JE-AC
9. Normatização do Teletrabalho
10. Elaborar e aprovar o Plano de Continuidade dos serviços essenciais de TI
11. Firmar parceria com TRE para compartilhamento de boas práticas relacionadas à gestão documental
12. Revisar a Resolução TRE/AC n. 1.333/2009 (Normativo alinhado às mudanças do novo CPC e outras que se fizerem necessárias)
13. Realizar palestras de conscientização política nas escolas da capital e interior do Estado
14. Expedir Ato Normativo que discipline a Política de Contratações do TRE
15. Automatizar serviços ao eleitor: Certidões de Quitação e Criminal (e-título)
16. Normatização da instrutoria interna
17. Modificar a estrutura organizacional da STI
18. Elaborar o Plano Estratégico de gestão de pessoas
19. Implementação das iniciativas estabelecidas na Agenda Ambiental
20. Implementação dos objetivos previstos na Agenda Ambiental
21. Plano de Comunicação Interno
22. Elaborar o Plano de Conscientização Política 2020/2021

Iniciativas estratégicas não realizadas no exercício 2019

Apesar dos esforços empreendidos pelos gestores, 10 das 32 iniciativas previstas para o exercício não foram implementadas no prazo estabelecido. Importante frisar a restrição orçamentária, o reduzido quadro de pessoal e a dependência de órgãos externos contribuíram para o não alcance das iniciativas. Vejamos quais foram:



Quais iniciativas não foram finalizadas?

1

Capacitar servidores que atuam diretamente no atendimento ao público em Linguagem Brasileira de Sinais.

2

Instituir o catálogo de serviços de TI com o plano de Acordo de Nível de Serviço – ANS.

3

PSI - Política de segurança da informação

4

Elaborar e aprovar o Plano de Continuidade do negócio: Plano de continuidade elétrica, de rede lógica e de crises

5

Plano Estratégico de Capacitação

6

Contratar empresa para elaborar projetos de engenharia

7

Difundir os direitos da pessoa com deficiência para os seguintes públicos: juizes eleitorais, membros da Corte, servidores e terceirizados

8

Elaborar minuta de edital padrão: registro de preço de aquisição imediata de materiais de expediente, consumo, permanente

9

Elaborar e implementar política de segurança física

10

PSI - Política de segurança da informação: Solicitar curso a fim de capacitar os servidores da área de desenvolvimento de sistema em "desenvolvimento seguro"

Quais os desafios?

Iniciativas estratégicas prevista para 2020

-  Contratar empresa para realizar pesquisa de opinião
-  Automatizar a gestão da estratégia
-  Capacitar servidores que atuam diretamente no atendimento ao público em Linguagem Brasileira de Sinais.
-  Difundir os direitos da pessoa com deficiência
-  Implementar ações para aumentar, no Estado do Acre, o número de sessões eleitorais com acessibilidade
-  Continuar com a implementação da Lei de Acesso a Informação
-  Instituir o catálogo de serviços de TI com o plano de Acordo de Nível de Serviço - ANS.
-  Realizar parcerias com outras instituições para desenvolvimento de tecnologias que atendam aos anseios da sociedade
-  Elaborar e aprovar o Plano de Continuidade do negócio: Plano de continuidade elétrica, de rede lógica e de crises.
-  Plano Estratégico de Capacitação
-  Implantar modelo de gestão por competências
-  Implementar o plano estratégico de gestão de pessoas
-  Contratar empresa para elaborar projetos de engenharia
-  Elaborar minuta de edital padrão
-  Política de segurança da informação: elaborar, aprovar e divulgar a política de desenvolvimento seguro de software
-  Política de segurança da informação: Solicitar curso a fim de capacitar os servidores da área de desenvolvimento de sistema em "desenvolvimento seguro"
-  Realizar palestras de conscientização política nas escolas da capital e do interior do Estado relativas ao Programa Eleitor do Futuro
-  Elaborar e implementar política de segurança física
-  Contratar empresa de consultoria em gestão documental. Próxima fase
-  Atualizar a Instrução Normativa TRE-AC n. 02/2007, que trata de contratações
-  Implementar, anualmente, as iniciativas e objetivos estabelecidos na Agenda Ambiental
-  Realizar a auditoria de governança de TI baseada em risco.
-  Elaborar novo ciclo estratégico
-  Revisar o Plano de Logística Sustentável
-  Eleições Municipais 2020
-  Conclusão da nova sede do TRE-AC