

Plano de Gestão

23-25



COLABORAÇÃO



RESPEITO



EFICIÊNCIA



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ACRE



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ACRE



CORTE ELEITORAL

PRESIDENTE

Desembargador *Júnior Alberto Ribeiro*

VICE-PRESIDENTE E CORREGEDOR REGIONAL ELEITORAL

Desembargador *Laudivon de Oliveira Nogueira*

MEMBROS

Juiz de Direito *Fernando Nóbrega da Silva*

Juiz de Direito *Leandro Leri Gross*

Juíza Federal *Luzia Farias da Silva Mendonça*

Juiz *Felipe Henrique de Souza*

Juíza *Kelley Janine Ferreira de Oliveira*

PROCURADOR REGIONAL ELEITORAL

Fernando José Piazenski



GESTORES

PRESIDENTE

Desembargador **Júnior Alberto Ribeiro**

VICE-PRESIDENTE E CORREGEDOR

Desembargador **Laudivon de Oliveira Nogueira**

JUÍZA-AUXILIAR

Dra. **Louise Kristina Lopes de Oliveira Santana**

DIRETOR DA ESCOLA JUDICIÁRIA ELEITORAL

Dr. **Leandro Leri Gross**

DIRETORA-GERAL

Rosana Magalhães da Silva

SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO, ORÇAMENTO E FINANÇAS

Carlos Venícius Ferreira Ribeiro

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Francisco Vital de Mascarenhas Filho

SECRETÁRIA JUDICIÁRIA

Maria Verônica da Costa



DIRETRIZES DA GESTÃO



MAPA ESTRATÉGICO

2021

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ACRE
MAPA ESTRATÉGICO

2026

Missão

Garantir a legitimidade do processo eleitoral.

Visão de Futuro

Ser reconhecido pela sociedade acreana como uma justiça ágil na garantia dos direitos e no fortalecimento da democracia por meio de um processo eleitoral efetivo, seguro e transparente.

Valores

Agilidade
Credibilidade
Eficiência
Ética

Imparcialidade
Inovação
Integridade
Responsabilização

Segurança Jurídica
Sustentabilidade
Transparência

MACRODESAFIOS

Sociedade

Garantia dos direitos fundamentais

Fortalecimento da Relação Institucional com a Sociedade

Processos Internos

Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional

Promoção da sustentabilidade

Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais

Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária

Aprendizagem e crescimento

Aperfeiçoamento da gestão de pessoas

Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira

Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados



METODOLOGIA

O Plano de Gestão 2023-2025 foi elaborado de forma participativa e integrada, seguindo a Resolução TRE- AC nº 1.755/2020 e o cronograma idealizado pela Secretaria de Planejamento, Estratégia e Gestão e aprovado pela Diretoria-Geral, que contemplou cinco importantes fases:



Antes da reunião inicial de formulação de projetos, foi realizada entrevista com o Desembargador Júnior Alberto Ribeiro para obter a "visão do gestor", importante fonte para que as propostas estivessem alinhadas às prioridades da gestão.

Durante a entrevista realizada, o presidente reafirmou que sua gestão será focada no social e na modernização dos serviços prestados e da prestação jurisdicional.

Para contribuir com o alcance dos objetivos estratégicos do Tribunal Regional Eleitoral do Acre, cada gestora ou gestor apresenta os projetos que irá desenvolver ao longo de seu biênio, priorizando-os de acordo com os aspectos que mais pretende agregar valor.

Nesse sentido, a bússola orientadora do plano foi a tríade: Colaboração, Respeito e Eficiência.



COLABORAÇÃO



RESPEITO



EFICIÊNCIA



REGISTROS DO PROCESSO



SUMÁRIO

<u>Capa.....</u>	01	<u>PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS.....</u>	21	Execução Orçamentária Eficiente.....	40
<u>Imagem do TRE-AC.....</u>	02	<u>Jubileu de Ouro.....</u>	22	<u>Restos a Pagar sob Controle.....</u>	41
<u>Corte Eleitoral.....</u>	03	<u>Estratégia em Destaque.....</u>	23	<u>Foco na Aderência.....</u>	42
<u>Gestores.....</u>	04	<u>Naj-Núcleo de Apoio à Jurisdição.....</u>	24	<u>Rota da Contratação.....</u>	43
<u>Diretrizes da Gestão.....</u>	05	<u>Cadastro Eleitoral em Dia.....</u>	25	<u>Eleições Sem Demora.....</u>	44
<u>Mapa Estratégico.....</u>	06	<u>Digiteca.....</u>	26	<u>Conexão em Qualquer Lugar.....</u>	45
<u>Metodologia.....</u>	07	<u>Exposição de Amor.....</u>	27	<u>Inteligência na Gestão.....</u>	46
<u>Registros do Processo.....</u>	08	<u>Sentindo na Pele.....</u>	28	<u>Processos do Futuro.....</u>	47
<u>Sumário.....</u>	09	<u>Cartório Acessível.....</u>	29	<u>CERES.....</u>	48
<u>PERSPECTIVA SOCIEDADE.....</u>	10	<u>TRE Sustentável.....</u>	30	<u>Segurança Cibernética.....</u>	49
<u>Opina Eleitor.....</u>	11	<u>Monitoramento de Projetos.....</u>	31	<u>Alta Disponibilidade.....</u>	50
<u>Comunicação Digital.....</u>	12	<u>Protegendo Nossos Valores.....</u>	32	<u>Excelência Tecnológica.....</u>	51
<u>Falando a Verdade.....</u>	13	<u>PERSPECTIVA APRENDIZAGEM E</u>		<u>Soluções Corporativas.....</u>	52
<u>Jovens Pela Democracia.....</u>	14	<u>CRESCIMENTO.....</u>	33	<u>VOZ DA DEMOCRACIA ELEIÇÕES 2024.....</u>	53
<u>Eleitor do Futuro.....</u>	15	<u>Cultura Empática.....</u>	34	<u>Planejamento Integrado das Eleições.....</u>	54
<u>Bem Pensado.....</u>	16	<u>De Bem com o Trabalho.....</u>	35		
<u>Qualidade Ascendente.....</u>	17	<u>Residência Jurídica.....</u>	36		
<u>Voz Feminina.....</u>	18	<u>Quadro Otimizado.....</u>	37		
<u>Mesário Aprendiz.....</u>	19	<u>Gestão Eficiente de Bens.....</u>	38		
<u>Rota da Cidadania</u>	20	<u>Implementação da Nova Lei de Licitações.....</u>	39		





PERSPECTIVA SOCIEDADE



OPINA ELETOR



ESCOPO

Realizar pesquisa de satisfação dos eleitores, no dia do pleito, para identificar melhorias nos produtos e serviços prestados pela Justiça Eleitoral acreana.

RESULTADOS ESPERADOS

- Possibilitar ao eleitorado participar das definições de melhoria dos serviços prestados pela JE acreana;
- Identificar oportunidades de melhoria e apresentar recomendações de aprimoramento dos serviços prestados.

DIRETRIZES

- Gestão colaborativa e qualidade do atendimento ao cliente cidadão;
- Eleições com inclusão e igualdade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

12
MESES

ASPLAN

R\$
100 MIL



COMUNICAÇÃO DIGITAL



ESCOPO

Fomentar a comunicação digital com a sociedade através das redes sociais, portal do TRE-AC com conteúdo de cidadania, conscientização política, datas do Calendário Eleitoral e carta de serviços ao eleitor.

RESULTADOS ESPERADOS

- Garantir a conexão com a sociedade por meios digitais;
- Fortalecer o compromisso da Justiça Eleitoral com a difusão de temas ligados à democracia, desinformação, cidadania e importância do voto.

DIRETRIZES

- Gestão Colaborativa e Qualidade do Atendimento ao Cliente Cidadão;
- Eleições com Inclusão e Igualdade;
- Governança com Qualidade;
- Transparência e Comunicação Institucional;
- Direitos Humanos e Cidadania.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da Relação Institucional com a sociedade.

22
MESES

ASCOM

R\$
SEM
CUSTO



FALANDO A VERDADE

ESCOPO

Propor ações objetivando combater os efeitos nocivos da desinformação relacionados à Justiça Eleitoral e aos seus integrantes, ao sistema eletrônico de votação, ao processo eleitoral em suas diferentes fases e aos atores nele envolvidos.

RESULTADOS ESPERADOS

Defender e reforçar a credibilidade da Justiça Eleitoral perante a sociedade; Propor parcerias com instituições públicas e privadas, buscando fortalecer a imagem da Justiça Eleitoral; Realizar palestras nas escolas e faculdades oferecendo subsídios sobre a integridade das eleições; Fazer parcerias com os meios de comunicação para ampliar a participação de porta-vozes da Justiça Eleitoral em entrevistas, fortalecendo as agendas democráticas encampadas pela instituição.

DIRETRIZES

- Eleições com Inclusão e Igualdade;
- Governança com Qualidade;
- Transparência e Comunicação Institucional;
- Direitos Humanos e Cidadania.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade.

22
MESES

ASCOM

R\$
50 MIL



JOVENS PELA DEMOCRACIA

ESCOPO

Este projeto visa fortalecer a cidadania de adolescentes com idade entre 15 e 18 anos, despertando-os para o desenvolvimento de uma consciência política, ética e moral, com incentivo a participar do processo democrático conferido pela Constituição de 1988, assegurando-lhes o exercício do voto livre e consciente.

RESULTADO ESPERADO

Alcance do fortalecimento da democracia, da conscientização política, do desenvolvimento de senso crítico e o aumento da participação dos eleitores a partir dos 16 anos.

DIRETRIZ

Direitos Humanos e Cidadania.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da Relação Institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais.

18
MESES

EJE

R\$
SEM
CUSTO



ELEITOR DO FUTURO



ESCOPO

Contribuir na formação educacional através dos temas abordados e no despertar do raciocínio crítico dos estudantes quanto às questões políticas.

RESULTADO ESPERADO

Disseminar conhecimento acerca do processo eleitoral, do exercício da cidadania, da consciência política e da importância do voto, além dos direitos políticos e civis para alunos de ensino fundamental de escolas públicas e privadas, com ações lúdicas, a fim de formar futuros eleitores mais conscientes e responsáveis politicamente.

DIRETRIZ

Direitos Humanos e Cidadania.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais.
- Fortalecimento da Relação Institucional com a sociedade.
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional
- Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais.

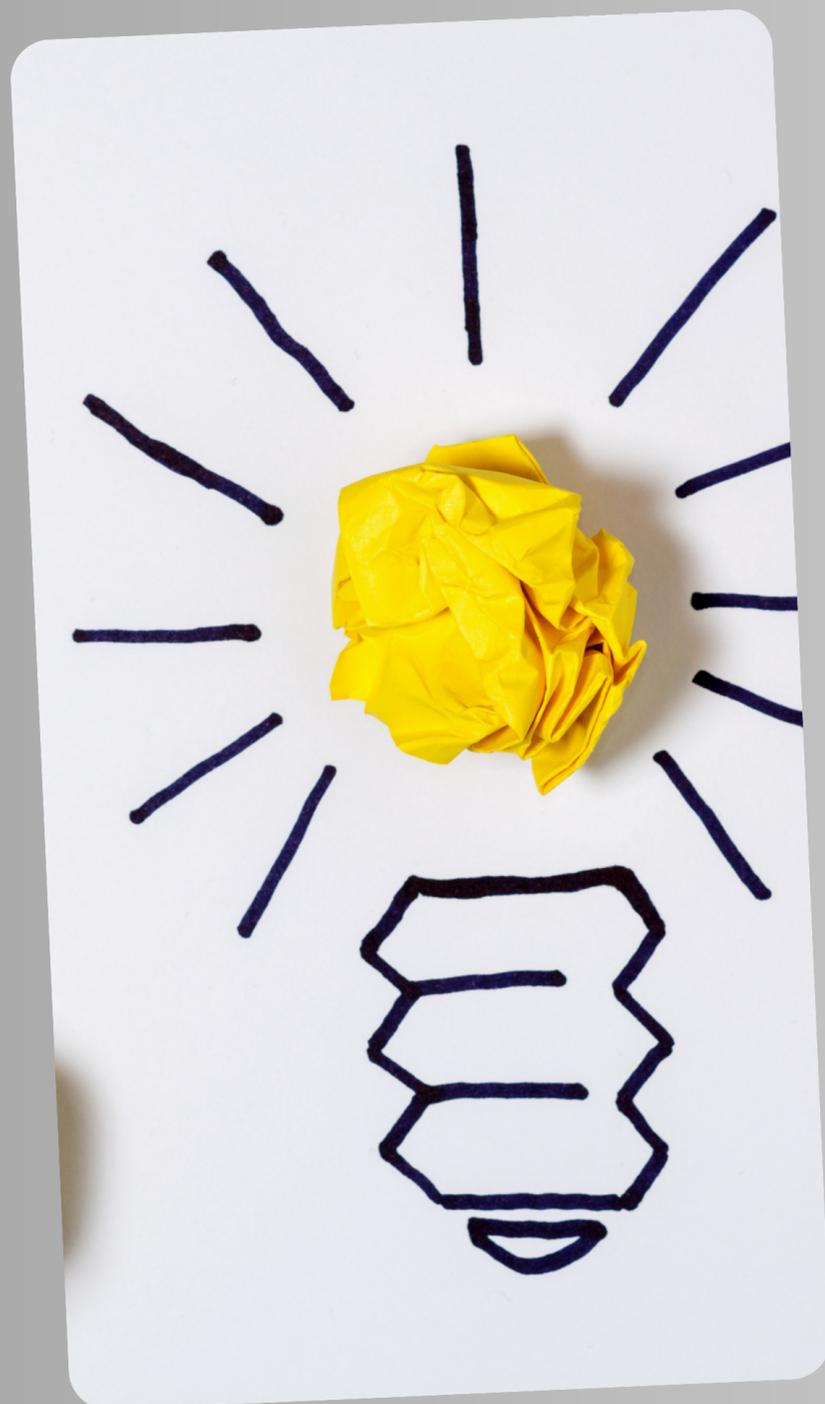
18
MESES

EJE

R\$
SEM
CUSTO



BEM-PENSADO



ESCOPO

Consolidar o Laboratório de Inovação e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - Liods In-Náua - como ambiente propício para geração de ideias, colaboração e implementação de soluções inovadoras.

RESULTADOS ESPERADOS

- Promover a capacitação contínua dos laboratoristas e a participação em eventos de inovação;
- Fomentar a cultura de inovação na Justiça Eleitoral do Acre;
- Desenvolver as competências relacionadas aos Laboratórios de Inovação e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável do Poder Judiciário;
- Atendimento e contribuição com a Meta 9 do CNJ;
- Divulgar iniciativas na Plataforma da Rede de Inovação do Poder Judiciário - RenovaJud, contribuindo para a colaboração, integração e troca de experiências.

DIRETRIZ

Governança com Qualidade.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

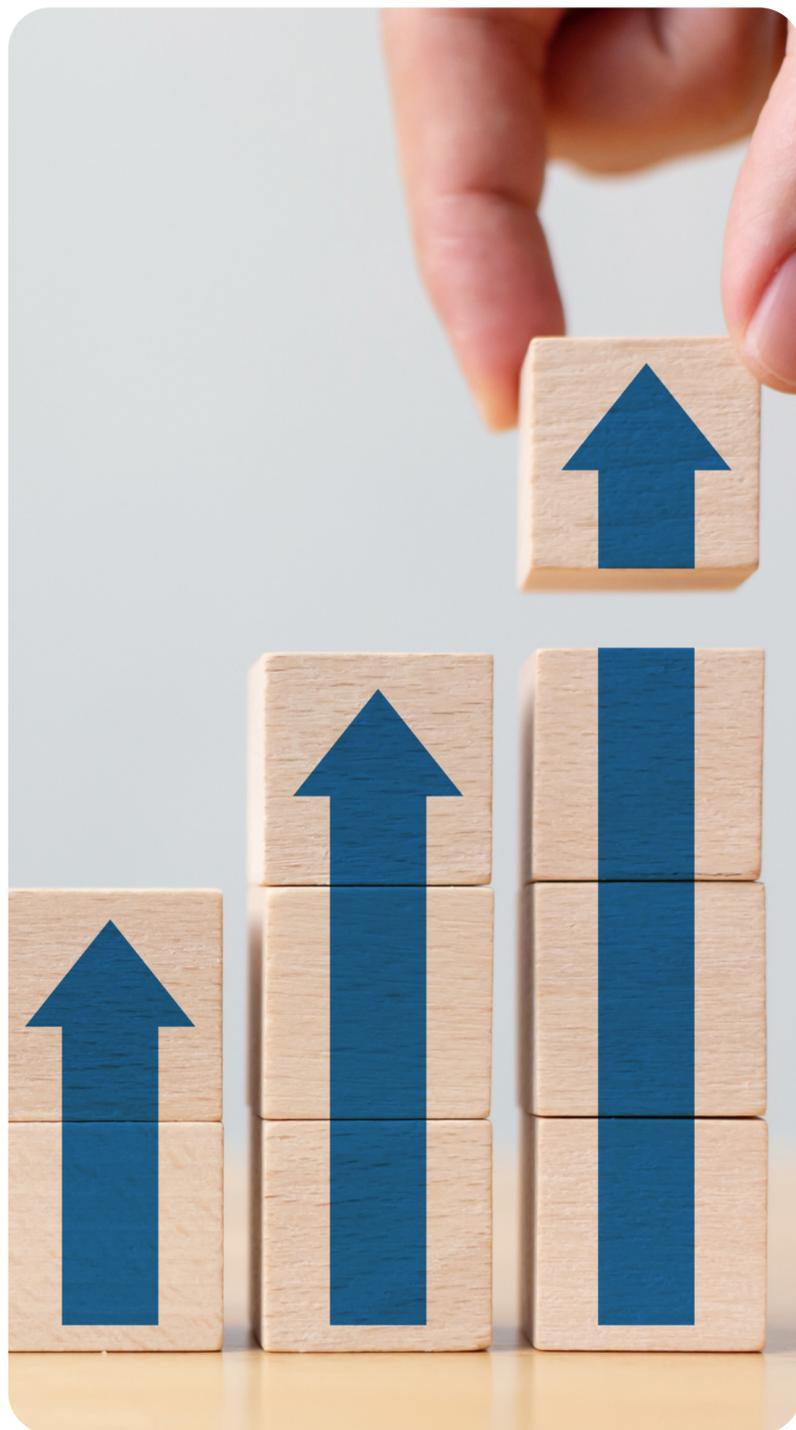
22
MESES

LIODS
IN-NAUA

R\$
SEM
CUSTO



QUALIDADE ASCENDENTE



ESCOPO

Elevação dos requisitos de qualidade do TRE-AC, visando atingir os padrões de excelência na gestão e no planejamento exigidos pelo Conselho Nacional de Justiça.

RESULTADOS ESPERADOS

- Identificar oportunidades de melhoria no acompanhamento e na gestão dos requisitos;
- Impulsionar ações ligadas à melhoria dos indicadores de governança e produtividade;
- Monitorar indicadores e metas durante todo o período de referência.

DIRETRIZ

Governança com Qualidade.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

22
MESES

NUGEQ

R\$
SEM
CUSTO



VOZ FEMININA



ESCOPO

Criar um canal de escuta ativa, destinado a especializar o recebimento e tratamento de demandas relacionadas à violência contra a mulher, em especial aos direitos políticos, à igualdade de gênero e à participação feminina, apresentadas por magistradas, promotoras, servidoras, advogadas, estagiárias, eleitoras, candidatas e demais colaboradoras da Justiça Eleitoral do Acre.

RESULTADO ESPERADO

Facilitar o atendimento especializando, o recebimento e tratamento de demandas relacionadas à violência contra a mulher e, com isso, assegurar uma escuta ativa apropriada com o sigilo da informação.

DIRETRIZES

- Gestão Colaborativa e Qualidade do Atendimento ao Cliente;
- Eleições com Inclusão e Igualdade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da Relação Institucional com a sociedade;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

22
MESES

OUVIDORIA

R\$
SEM
CUSTO



MESÁRIO APRENDIZ



ESCOPO

Incluir eleitores com 16 e 17 anos nas atividades preparatórias das eleições e nas atividades da seção eleitoral, com intuito de aprendizagem.

RESULTADOS ESPERADOS

- Para o jovem eleitor representa uma possibilidade de participar do processo eleitoral como parte da Justiça Eleitoral;
- Para a Justiça Eleitoral representa a efetivação do seu papel social, contribuindo para a educação política de jovens.

DIRETRIZES

- Desenvolvimento, Educação, e Qualidade de Vida das Pessoas;
- Eleições com Inclusão e Igualdade;
- Direitos Humanos e Cidadania.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da Relação Institucional com a sociedade.

05
MESES

GADG

R\$
20 MIL



ROTA DA CIDADANIA



ESCOPO

Viabilizar a prestação dos serviços eleitorais em locais de difícil acesso (ribeirinhos, zona rural, etc).

RESULTADOS ESPERADOS

- Garantir o direito ao voto;
- Inclusão social e política;
- Fortalecimento da democracia;
- Equidade e justiça eleitoral;
- Fortalecimento da cidadania;
- Promover a igualdade, a inclusão e a participação ativa das pessoas no sistema democrático.

DIRETRIZES

- Gestão Colaborativa e Qualidade do Atendimento ao Cliente;
- Eleições com Inclusão e Igualdade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

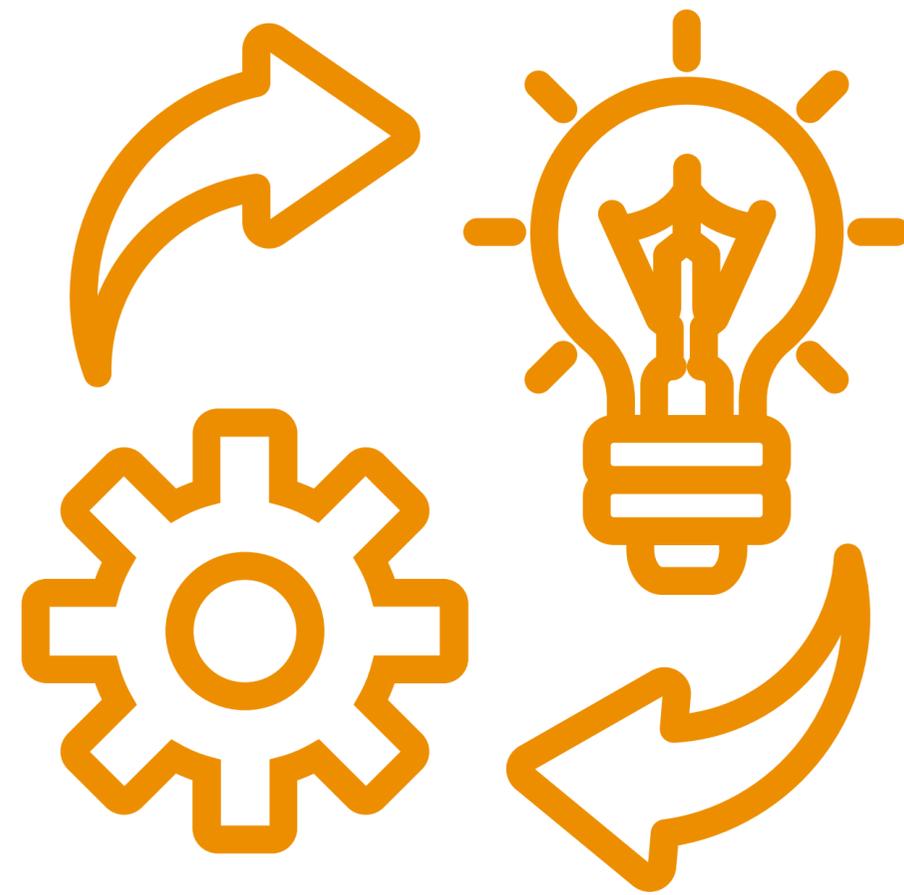
- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da Relação Institucional com a sociedade.

21
MESES

GADG

R\$
50 MIL





PERSPECTIVA PROCESSOS

INTERNOS



JUBILEU DE OURO

ESCOPO

Reunir as unidades responsáveis pelas atividades em torno da comemoração dos cinquenta anos (Jubileu de Ouro) do Tribunal Regional Eleitoral do Acre, em 11 de agosto de 2025.

RESULTADO ESPERADO

Pretende-se cumprir as regras contidas no Manual de Gestão de Memória do Poder Judiciário do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), que trata da importância de celebração de fatos importantes para o Poder Judiciário. Para tanto, o projeto se destina à criação de uma equipe que se responsabilizará pela elaboração de uma proposta, com cronogramas de eventos, para avaliação da conveniência e viabilidade pela Administração. Com isso, espera-se o planejamento e execução das atividades voltadas à celebração dos cinquenta anos do TRE-AC.

DIRETRIZ

Direitos humanos e cidadania.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da Relação Institucional com a sociedade.

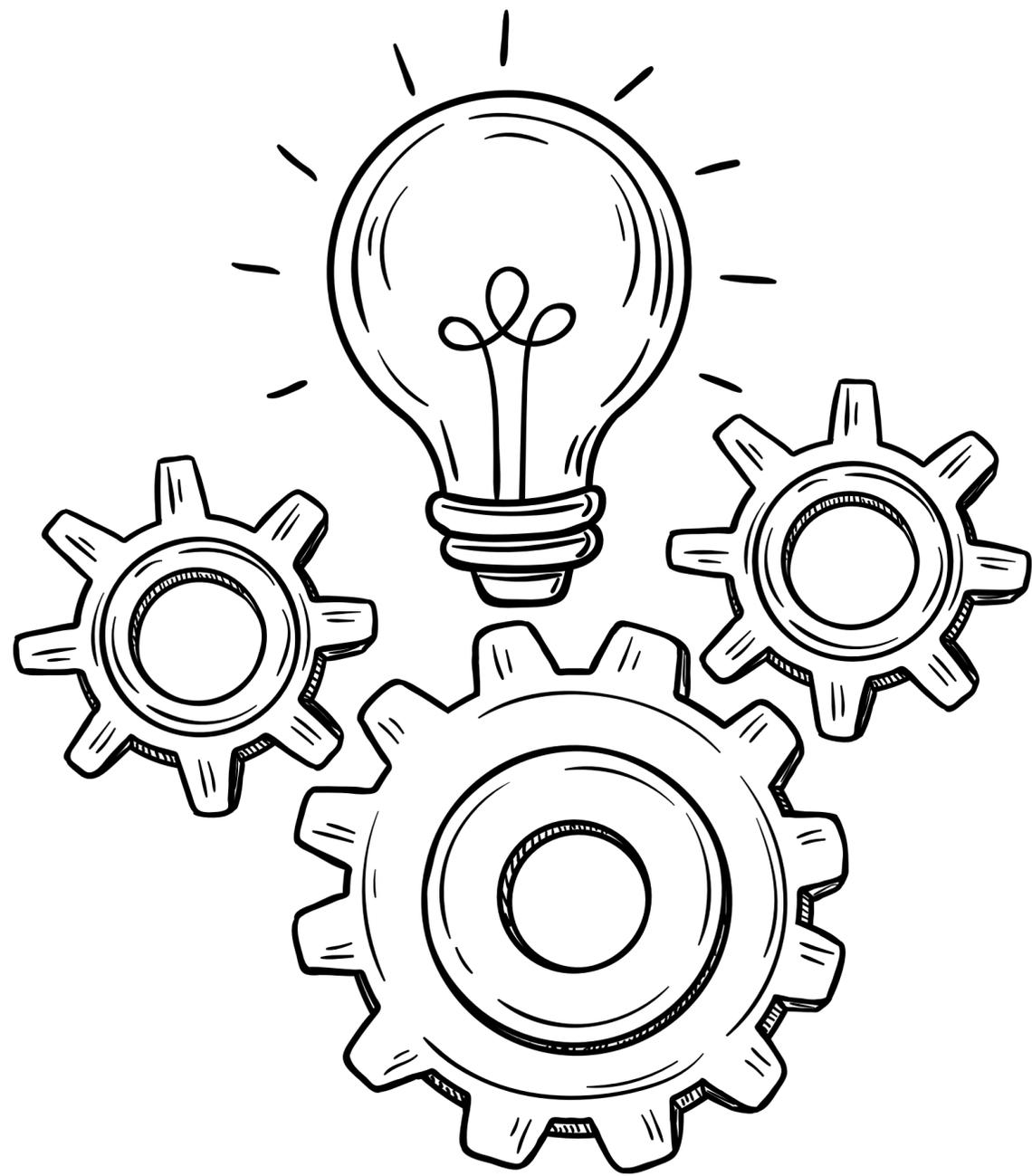
24
MESES

CMJEAC

R\$
80 MIL



ESTRATÉGIA EM DESTAQUE



ESCOPO

Divulgação das ações estratégicas no âmbito interno e externo.

RESULTADOS ESPERADOS

- Aperfeiçoar a relação do Tribunal com a sociedade;
- Difundir a cultura do planejamento dentro da instituição;
- Engajar o corpo funcional no cumprimento do planejamento estratégico.

DIRETRIZES

- Gestão colaborativa e qualidade do atendimento ao cliente cidadão;
- Eleições com inclusão e igualdade.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoamento da gestão administrativa.

22
MESES

ASPLAN

R\$
20 MIL



NAJ-NÚCLEO DE APOIO À JURISDIÇÃO

ESCOPO

Implantar a assessoria virtual, no âmbito do 1º grau, para acelerar o julgamento de processos, reduzir a taxa de congestionamento e aumentar a produtividade e o cumprimento de metas. Além disso, o projeto visa disponibilizar força de trabalho também nas demandas administrativas das zonas eleitorais.

RESULTADOS ESPERADOS

- Melhor prestação dos serviços eleitorais;
- Celeridade processual;
- Melhores índices de indicadores do CNJ;
- Aumentar a classificação do Tribunal no Prêmio CNJ de Qualidade.

DIRETRIZES

- Atuação Jurisdicional e Gestão Judiciária;
- Gestão Colaborativa e Qualidade do Atendimento ao Cliente.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional;
- Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária.

22
MESES

PRESI

R\$
SEM
CUSTO



CADASTRO ELEITORAL EM DIA



ESCOPO

- Disponibilizar atendimento biométrico em todos os municípios do Acre;
- Disponibilizar atendimento nas Organizações Centrais de Atendimento do Estado (OCA) nos municípios onde houver, com a consequente suspensão do atendimento na Sede da Zona respectiva.

RESULTADOS ESPERADOS

- Aprimorar a prestação dos serviços eleitorais;
- Melhorar a segurança do processo eleitoral;
- Aumentar a força de trabalho das zonas eleitorais.

DIRETRIZES

- Gestão Colaborativa e Qualidade do Atendimento ao Cliente/Cidadão;
- Modernização, Segurança e Proteção de Dados (LGPD).

OBJETIVO ESTRATÉGICO

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária.

9
MESES

CRE

R\$
30 MIL



DIGITECA

ESCOPO

Adotar processo continuado de digitalização da massa física documental e dar seguimento à implementação da Gestão Documental no Tribunal Regional Eleitoral do Acre, de acordo com o que preveem a Resolução CNJ n. 324, de 30 de junho de 2020 e a Resolução TRE/AC n. 1.775, de 24 de agosto de 2022 e com as exigências sobre o tema que vierem a ser estabelecidas no Prêmio CNJ de Qualidade.

RESULTADO ESPERADO

Cumprir requisitos exigidos pelo Prêmio CNJ de Qualidade quanto à gestão documental (observando o disposto na Res. CNJ n. 324/2020, e no regulamento do Prêmio CNJ de Qualidade), e levar a efeito a política de gestão documental instituída pela Resolução TRE/AC n. 1.775/2022.

DIRETRIZES

- Transparência e Comunicação Institucional;
- Modernização, segurança e proteção de dados;
- Gestão colaborativa e qualidade do atendimento ao cliente cidadão;
- Direitos humanos e cidadania.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional.

9
MESES

SEJUD

R\$
1.103.339,76



EXPOSIÇÃO DE AMOR

ESCOPO

Transmitir mensagens acerca do tema "Acessibilidade e Inclusão Social" através de meios de comunicação efetivos.

RESULTADOS ESPERADOS

- Sensibilizar as(os) magistradas(os) e as(os) servidoras(es)/colaboradoras(es) quanto à importância da acessibilidade e inclusão social, bem como as dificuldades e desafios enfrentados por pessoas com deficiência;
- Melhorar a convivência com a pessoa com deficiência física, auditiva, visual e intelectual, como forma de incremento das políticas de acessibilidade e inclusão oferecidas pelo TRE/AC, por meio da quebra de barreiras atitudinais, com base na Resolução CNJ nº 401/2021.

DIRETRIZES

- Desenvolvimento, educação e qualidade de vida das pessoas;
- Direitos humanos e cidadania.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da Relação Institucional com a sociedade.

21
MESES

ASSAI

R\$
45 MIL



SENTINDO NA PELE

ESCOPO

Proporcionar às magistradas(os) e às servidoras(es)/colaboradoras(es) vivências relacionadas às dificuldades enfrentadas pelas pessoas com deficiência.

RESULTADOS ESPERADOS

- Sensibilizar as(os) magistradas(os) e as(os) servidoras(es)/colaboradoras(es) quanto à importância da acessibilidade e inclusão social, bem como as dificuldades e desafios enfrentados por pessoas com deficiência;
- Melhorar a convivência com a pessoa com deficiência física, auditiva, visual e intelectual, como forma de incremento das políticas de acessibilidade e inclusão oferecidas pelo TRE/AC, por meio da quebra de barreiras atitudinais, com base na Resolução CNJ nº 401/2021.

DIRETRIZES

- Desenvolvimento, educação e qualidade de vida das pessoas;
- Direitos humanos e cidadania.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da Relação Institucional com a sociedade.

21
MESES

ASSAI

R\$
20 MIL



CARTÓRIO ACESSÍVEL

ESCOPO

Propor melhorias de adequações físicas nos prédios dos fóruns eleitorais.

RESULTADOS ESPERADOS

Proporcionar aos usuários de cadeira de rodas, mobilidade reduzida, cegos, pessoas com visão subnormal, bem como surdos, autistas e pessoas com deficiência intelectual, uma maior independência, qualidade de vida e consequente melhoria dos níveis de satisfação com a prestação jurisdicional, com base na Resolução CNJ nº 401/2021.

DIRETRIZES

- Desenvolvimento, educação e qualidade de vida das pessoas;
- Direitos humanos e cidadania.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da Relação Institucional com a sociedade.

18
MESES

ASSAI

R\$
20 MIL



TRE SUSTENTÁVEL



ESCOPO

Promover ações de sustentabilidade.

RESULTADOS ESPERADOS

- Compensar a emissão de CO2;
- Fomentar as contratações com logística reversa;
- Melhorar a destinação adequada dos resíduos sólidos;
- Reduzir despesas com veículos;
- Capacitar e conscientizar magistradas(os) e servidoras(es)/colaboradoras(es) quanto à sustentabilidade;
- Incentivar o engajamento nas ações de sustentabilidade.

DIRETRIZ

Sustentabilidade ambiental.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Promoção da sustentabilidade;
- Fortalecimento da Relação Institucional com a sociedade.

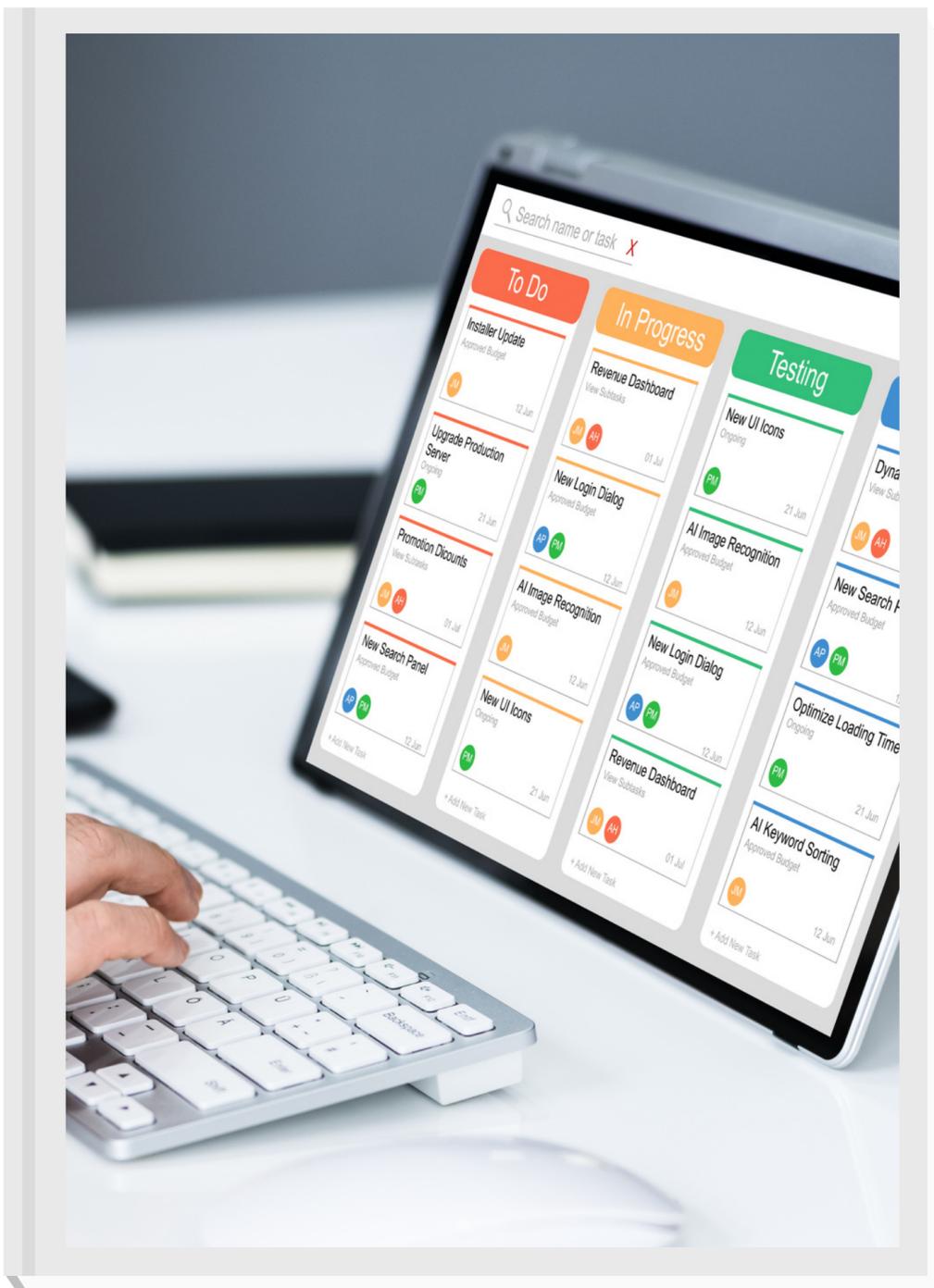
22
MESES

ASSAI

R\$
13 MIL



MONITORAMENTO DE PROJETOS



ESCOPO

Implantar ferramenta de gestão de projetos, ações e iniciativas estratégicas no âmbito do TRE-AC.

RESULTADOS ESPERADOS

- Melhoria da gestão;
- Eficiência na tomada de decisões;
- Relatórios e análises que ajudam na tomada de decisões informadas;
- Melhoria da gestão de recursos;
- Acompanhamento e controle para que ações corretivas possam ser tomadas pelos gestores;
- Gestão de riscos eficiente.

DIRETRIZES

- Governança com Qualidade;
- Transparência e Comunicação Institucional.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

22 MESES

ASPLAN GADG

R\$ 50 MIL



PROTEGENDO NOSSOS VALORES



ESCOPO

Atualização, implantação e desenvolvimento de tecnologias eletrônicas (sistemas de reconhecimento facial, CFTV, Scanner de raio X, sala de comando e Controle de Sistemas de alarmes, rastreamentos, etc).

RESULTADOS ESPERADOS

- Maximizar a segurança dos membros da Corte, familiares, servidores, colaboradores e usuários do TRE-AC, bem como a proteção do patrimônio público;
- Atender os requisitos das Resoluções do CNJ n. 344, 379, 383 e ainda a instrução normativa TRE-AC n. 67 de 30 de maio de 2023, visando o aparelhamento tecnológico e a capacitação continuada dos servidores da referida área de atuação, e ainda, possibilitar e treinar os demais servidores do Tribunal nas atividades correlatas.

DIRETRIZES

- Modernização, Segurança e Proteção de Dados (LGPD).
- Aperfeiçoamento da Normatização.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

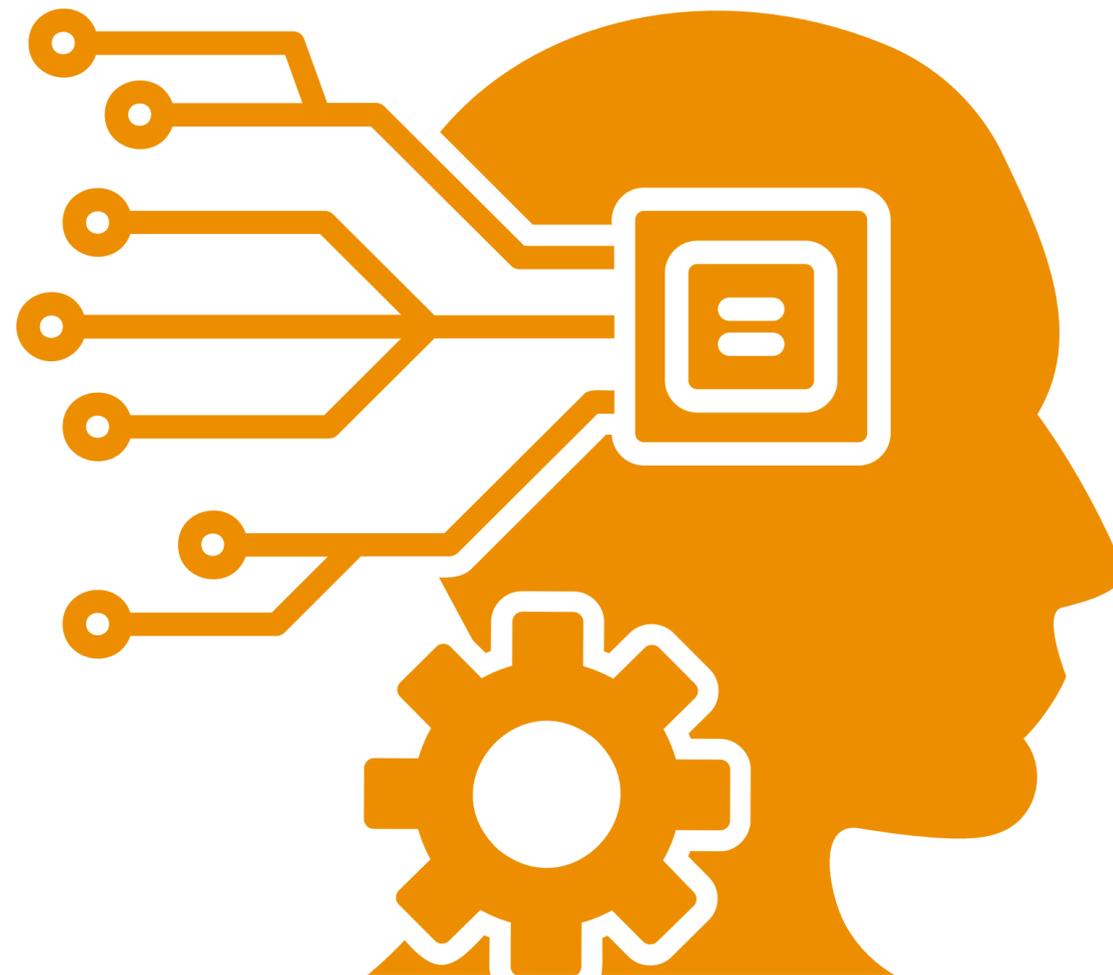
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária;
- Aperfeiçoamento da gestão de pessoas.

22
MESES

NISI

R\$
2 MI





PERSPECTIVA APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO



CULTURA EMPÁTICA

ESCOPO

- Reservar vagas para magistradas e servidoras gestantes nos estacionamentos dos prédios do Tribunal;
- Possibilitar a interrupção do estágio não obrigatório, por 120 dias, para as estagiárias que derem à luz na constância do estágio;
- Homenagear os servidores e servidoras em datas significativas.

RESULTADOS ESPERADOS

- Facilitar o acesso de magistradas e servidoras gestantes que comprovadamente possuem dificuldade de locomoção;
- Diminuir a distância percorrida nos acessos aos prédios da Justiça Eleitoral, com o intuito de evitar acidentes;
- Proteção da mulher grávida e da criança;
- Assegurar a continuidade do estágio remunerado da estudante grávida, após o nascimento da criança;
- Melhoria do clima organizacional e da gestão da força de trabalho.

DIRETRIZES

- Desenvolvimento, Educação, e Qualidade de Vida das Pessoas;
- Governança com Qualidade;
- Direitos Humanos e Cidadania;
- Aperfeiçoamento da Normatização.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas.

**22
MESES**

COGEP

**R\$
5 MIL**



DE BEM COM O TRABALHO

ESCOPO

- Oferecer às servidoras e aos servidores acesso aos serviços de psicologia corporativa;
- Implementar ações voltadas à melhoria da saúde mental e física do corpo funcional.

RESULTADOS ESPERADOS

- Reduzir o absenteísmo;
- Melhoria do clima organizacional;
- Otimização dos resultados;
- Melhoria das relações interpessoais;
- Identificar a incidência de psicopatologias ligadas ao ambiente de trabalho;
- Desenvolver ações de prevenção de psicopatologias relacionadas ao trabalho;
- Melhoria da qualidade de vida e do relacionamento interpessoal no ambiente de trabalho;
- Disseminar a prática de auto cuidado.

DIRETRIZES

- Desenvolvimento, Educação, e Qualidade de Vida das Pessoas;
- Governança com Qualidade;
- Direitos Humanos e Cidadania;
- Aperfeiçoamento da Normatização.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos Direitos fundamentais;
- Aperfeiçoamento da gestão Administrativa;
- Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas.



22
MESES

COGEP

R\$
30 MIL



RESIDÊNCIA JURÍDICA

ESCOPO

Proporcionar uma formação prática e especializada a recém-graduados e pós-graduandos em Direito, visando prepará-los para atuar de forma competente e ética, no exercício de diversas carreiras jurídicas.

RESULTADOS ESPERADOS

- Oportunizar o aprendizado do público acadêmico;
- Promover o compromisso com a justiça social e a defesa dos direitos humanos;
- Aprimorar a prestação jurisdicional e administrativa;
- Contribuir com o aperfeiçoamento da formação acadêmica;
- Proporcionar uma formação prática e especializada a recém-formados em Direito, permitindo que adquiram experiência e habilidades relevantes para a prática profissional na área jurídica.

DIRETRIZES

- Desenvolvimento, Educação, e Qualidade de Vida das Pessoas;
- Direitos Humanos e Cidadania.

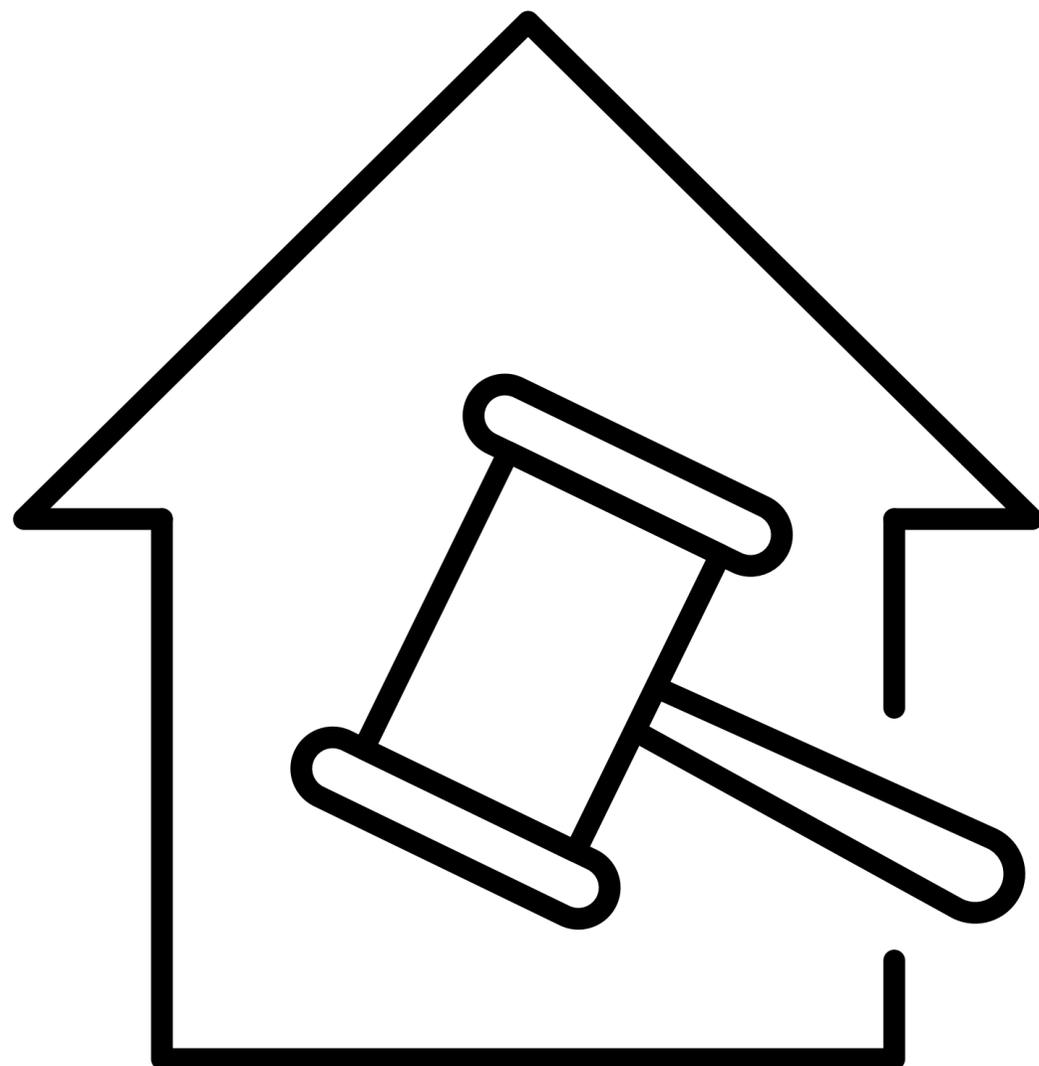
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos Direitos Fundamentais;
- Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa;
- Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas.

11
MESES

COGEP

R\$
50 MIL



QUADRO OTIMIZADO

ESCOPO

Estimar a quantidade adequada de pessoal, com as habilidades e qualificações necessárias, para alcançar seus objetivos e operar de forma eficiente e eficaz.

RESULTADOS ESPERADOS

- Melhorar a utilização dos recursos públicos e dos espaços físicos;
- Subsidiar a alocação de pessoal pela instituição;
- Melhorar a gestão da força de trabalho.

DIRETRIZES

- Desenvolvimento, Educação, e Qualidade de Vida das Pessoas;
- Governança com Qualidade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa;
- Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas.

22
MESES

SECARF

R\$
SEM
CUSTO



GESTÃO EFICIENTE DE BENS

ESCOPO

Revisar os processos de trabalho relacionados à gestão patrimonial, inventário, avaliação e desfazimento de bens, a fim de aprimorar a logística e os pontos de controle dos bens permanentes e de consumo, bem como modernizar os procedimentos de leitura dos patrimônios quando da realização dos inventários e otimizar a ocupação dos depósitos.

RESULTADOS ESPERADOS

- Melhorar a infraestrutura de armazenamento dos bens móveis;
- Aperfeiçoamento do controle das urnas eletrônicas e suprimentos.

DIRETRIZ

Aperfeiçoamento da Normatização.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

22
MESES

COMAP

R\$
15 MIL



IMPLEMENTAÇÃO DA NOVA LEI DE LICITAÇÕES

ESCOPO

Revisar os processos de contratação e os normativos internos, adequando-os à nova Lei de Licitações e Contratos.

RESULTADOS ESPERADOS

- Melhoria da governança de aquisições;
- Melhoria do tempo de tramitação dos processos;
- Garantia de conformidade dos processos de aquisição com a nova legislação;
- Maior segurança jurídica;
- Melhoria da gestão de contratos.

DIRETRIZES

- Aperfeiçoamento da Normatização;
- Governança com Qualidade.

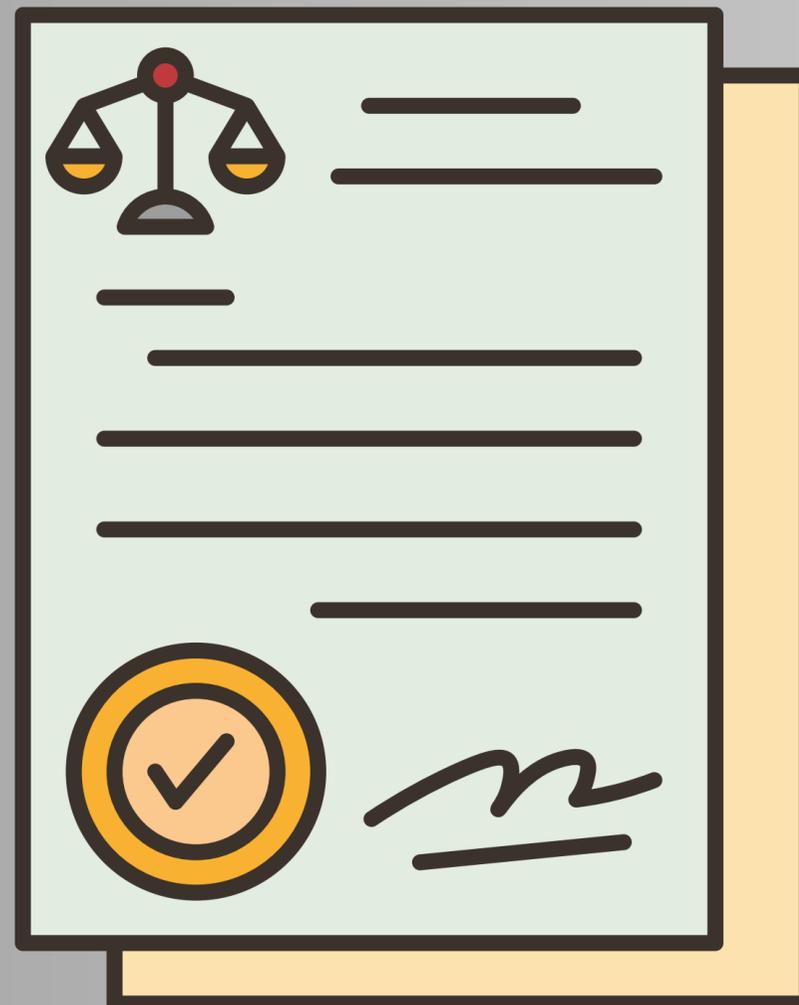
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

14
MESES

ASGOVSAOF

R\$
SEM
CUSTO



EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA EFICIENTE

ESCOPO

Melhorar a execução orçamentária, a partir do planejamento das aquisições e contratações que compõem o Plano Anual de Contratações e do gerenciamento dos contratos.

RESULTADO ESPERADO

Execução de pelo menos 99% do orçamento disponibilizado a cada exercício, sem a necessidade de descentralização de recursos ao TSE.

DIRETRIZ

Gestão Financeira Eficaz e Responsável.

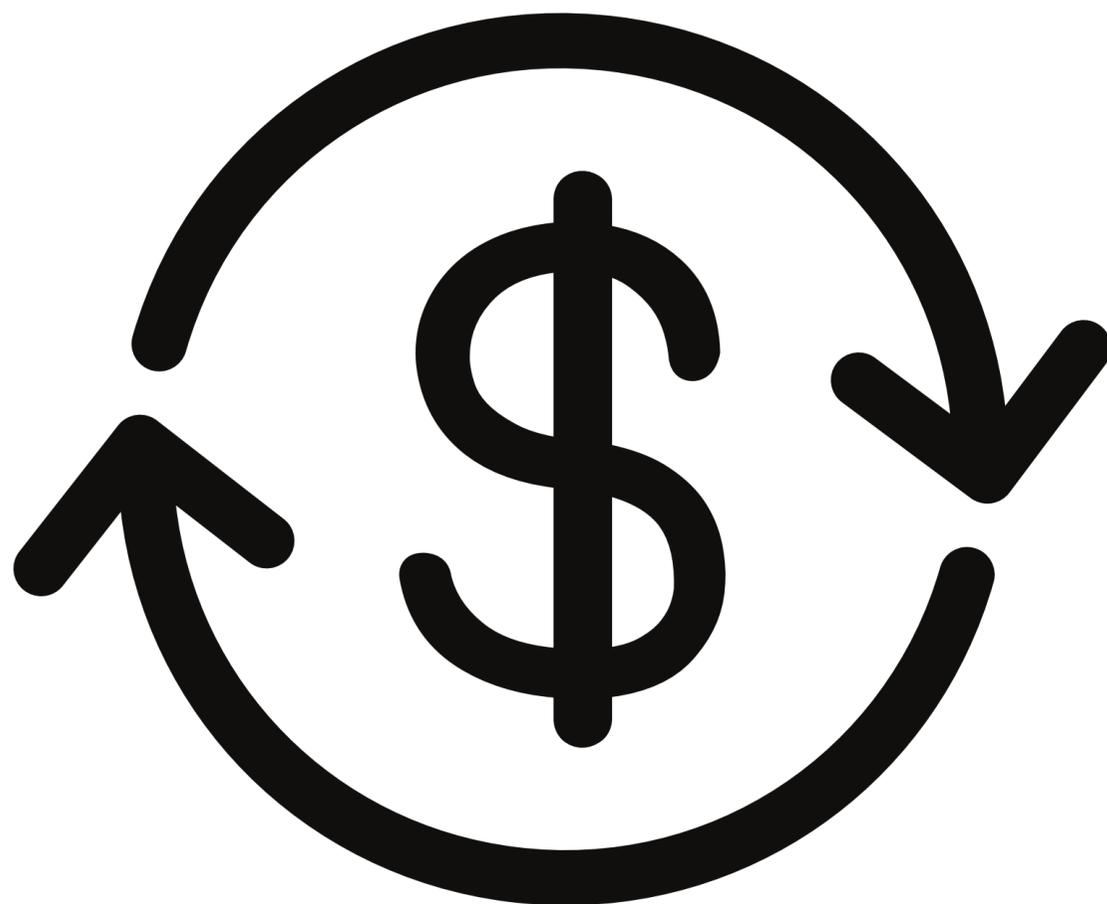
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

12
MESES

SAOF

R\$
SEM
CUSTO



RESTOS A PAGAR SOB CONTROLE

ESCOPO

Reduzir para, no máximo, 15% do valor disponibilizado no orçamento em restos a pagar.

RESULTADO ESPERADO

Não comprometer o orçamento do ano seguinte com valores registrados em restos a pagar. O limite de pagamento do ano seguinte é reduzido quando se paga valores do ano anterior.

DIRETRIZ

Gestão Financeira Eficaz e Responsável.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

12
MESES

SAOF

R\$
SEM
CUSTO



FOCO NA ADERÊNCIA



ESCOPO

Melhorar a relação entre o que foi incluído na proposta orçamentária com o que foi efetivamente executado.

RESULTADO ESPERADO

Aderência de, ao menos, 75%.

DIRETRIZ

Gestão Financeira Eficaz e Responsável.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

12
MESES

SAOF

R\$
SEM
CUSTO



ROTA DA CONTRATAÇÃO

ESCOPO

Identificar as diversas fases dos procedimentos de contratação, como forma de estabelecer as competências das unidades.

RESULTADO ESPERADO

Melhorar o tempo de tramitação dos procedimentos de contratação.

DIRETRIZ

Aperfeiçoamento da Modernização.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

12
MESES

SAOF

R\$
SEM
CUSTO



ELEIÇÕES SEM DEMORA

ESCOPO

Adoção de métodos, estratégias e tecnologias para assegurar a rápida transmissão do resultado da votação, permitindo, dessa forma, uma apuração mais célere.

RESULTADO ESPERADO

Alterar a logística das zonas eleitorais para, onde for possível, aumentar a quantidade de pontos de transmissão.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da Relação Institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

DIRETRIZ

Eleições com Inclusão e Igualdade.



19
MESES

ZONAS
STI

R\$
500.000,00



CONEXÃO EM QUALQUER LUGAR

ESCOPO

Adoção de meio de comunicação via satélite de alta velocidade para servir de *link backup* das sedes das zonas eleitorais, para utilização nos atendimentos eleitorais itinerantes e, eventualmente, para a transmissão do resultado das eleições.

RESULTADO ESPERADO

Permitir a participação da Justiça Eleitoral em eventos externos, levando o atendimento às regiões mais remotas do Estado, bem como permitir o aumento da quantidade de pontos para a transmissão do resultado das eleições.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da Relação Institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

DIRETRIZ

Eleições com Inclusão e Igualdade.

15
MESES

STI

R\$
350 MIL



INTELIGÊNCIA NA GESTÃO



ESCOPO

Adoção de soluções/ferramentas de BI - *Business Intelligence* - para otimizar processos de trabalho e aumentar a produtividade na Secretaria e Zonas Eleitorais.

RESULTADO ESPERADO

Dotar o TRE da capacidade de tomar decisões a partir da análise de dados e sua exibição e consulta por painéis demonstrativos.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

DIRETRIZES

- Atuação Jurisdicional e Gestão Judiciária;
- Modernização, Segurança e Proteção de Dados (LGPD).

14
MESES

STI

R\$
100 MIL



PROCESSOS DO FUTURO



ESCOPO

Adoção de soluções/ferramentas que fazem uso de inteligência artificial para agilizar os processos de trabalho.

RESULTADO ESPERADO

Aumentar a eficiência e produtividade com a automação das tarefas/atividades mais simples e repetitivas, buscando otimizá-las ou até mesmo executá-las com o uso de IA.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da Relação Institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

DIRETRIZ

Atuação jurisdicional e Gestão Judiciária.

14
MESES

STI

R\$
100 MIL



CERES



ESCOPO

Aumentar a eficiência da Central de Requisição de Serviços - CERES, ampliando o catálogo de serviços prestados e assegurando uma maior satisfação do usuário interno disponibilizados para atendimento por meio do sistema de chamados informatizado.

RESULTADO ESPERADO

Melhorar o índice de satisfação do usuário interno com os serviços prestados por meio da Central de Serviços do Tribunal.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

DIRETRIZ

Governança com qualidade.

14
MESES

STI

R\$
100 MIL



SEGURANÇA CIBERNÉTICA



ESCOPO

Adoção de soluções/ferramentas (*software e hardware*) que permitam mitigar o risco de ataques cibernéticos, bem como implementar ações para conscientização e capacitação do corpo funcional quanto ao tema.

RESULTADO ESPERADO

Aumentar o nível de segurança cibernética e mitigar o risco de eventuais ataques, contribuindo para tornar mais robusta a defesa cibernética do Tribunal.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

DIRETRIZ

Modernização, segurança e proteção de dados (LGPD).

14
MESES

STI

R\$
3 MI



ALTA DISPONIBILIDADE



ESCOPO

Adquirir soluções de *hardware* e *software* que assegurem a alta disponibilidade dos serviços que mantêm o negócio do Tribunal.

RESULTADO ESPERADO

Manter o índice de alta disponibilidade acima de 98%, garantindo a continuidade dos serviços essenciais do Tribunal e diminuindo o tempo de eventuais paralisações.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

DIRETRIZ

Governança com qualidade.

14
MESES

STI

R\$
2 MI



EXCELÊNCIA TECNOLÓGICA



ESCOPO

Adotar ações e medidas visando manter o grau de maturidade em governança de TI, atribuído pelo levantamento iGovTI-JUD, no nível de excelência.

RESULTADO ESPERADO

Elevar a nota obtida pela Secretaria de Tecnologia da Informação no levantamento anual do CNJ que mede o grau de maturidade em governança de TI das instituições do Poder Judiciário.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

DIRETRIZ

Governança com qualidade.

14
MESES

STI

R\$
SEM CUSTO



SOLUÇÕES CORPORATIVAS



ESCOPO

Implantar, atualizar, adquirir ou desenvolver soluções corporativas necessárias para a otimização do trabalho desenvolvido pelas unidades do Tribunal, promovendo a automatização de rotinas e processos de trabalho.

RESULTADO ESPERADO

Garantir que o Tribunal utilize as melhores e mais atuais soluções corporativas, desenvolvidas por outros órgãos ou mesmo pelo Tribunal, proporcionando, assim, maior produtividade e segurança.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;
- Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária.

DIRETRIZ

Governança com qualidade.

21
MESES

STI

R\$
A DEFINIR



VOZ DA
DEMOCRACIA

ELEIÇÕES 2024

PLANEJAMENTO INTEGRADO DAS ELEIÇÕES- PIEL



ESCOPO

Elaborar, executar e gerenciar as ações previstas no planejamento integrado das eleições 2024 e no plano de riscos, visando garantir a inclusão, igualdade, segurança e transparência do processo eleitoral.

RESULTADOS ESPERADOS

- Produtos e serviços contratados dentro do prazo;
- Alinhamento com a estratégia;
- Gestão compartilhada;
- Comprometimento de magistradas(os), de servidoras(es) e demais colaboradores;
- Aprendizagem contínua;
- Garantia do direito à cidadania.

DIRETRIZES

- Eleições com Inclusão e Igualdade;
- Direitos Humanos e Cidadania.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Garantia dos direitos fundamentais;
- Fortalecimento da relação institucional com a sociedade;
- Aperfeiçoamento da gestão administrativa.

24
MESES

AGEL

R\$
7.2 MI





TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ACRE