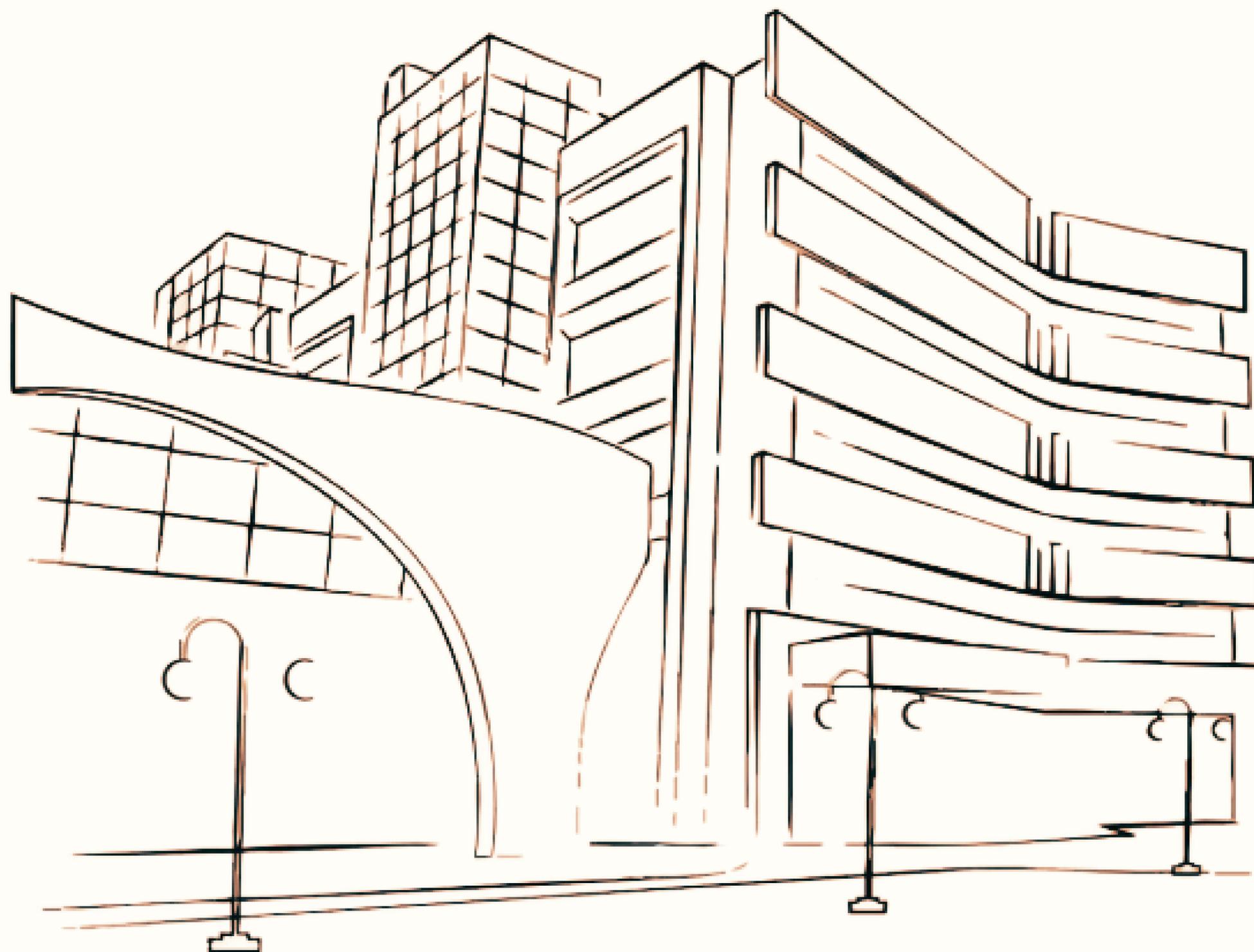


Resultado do

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024



CORTE ELEITORAL

Presidente

Desembargador Júnior Alberto Ribeiro

Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral

Desembargadora Waldirene Oliveira da Cruz-Lima Cordeiro

Membros

Juiz Fernando Nóbrega da Silva

Juiz Leandro Leri Gross

Juíza Luzia Farias da Silva Mendonça

Juiz Hilário de Castro Melo Júnior

Juíza Kelley Janine Ferreira de Oliveira

Procurador Regional Eleitoral

Fernando José Piazenski

INTRODUÇÃO

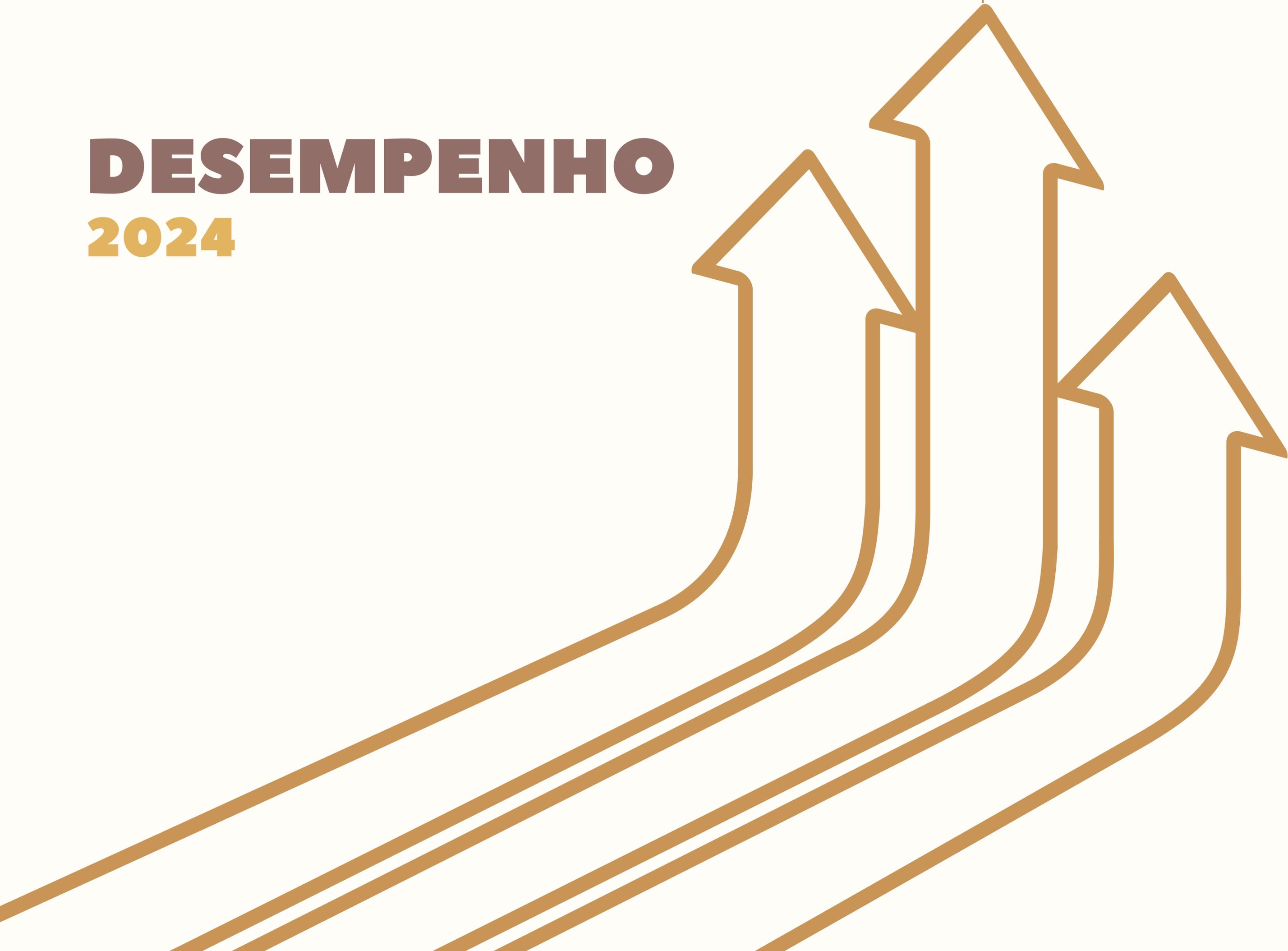
O presente relatório tem como objetivo apresentar os resultados do planejamento estratégico do Tribunal Regional Eleitoral do Acre (TRE-AC) no ano de 2024.

Os resultados obtidos ao longo deste ciclo demonstram um desempenho positivo em relação aos indicadores estabelecidos, evidenciando o alinhamento entre as ações implementadas e os objetivos estratégicos definidos. A gestão eficiente e a busca incessante pela excelência permitiram a superação de metas desafiadoras, consolidando a trajetória de aprimoramento contínuo da justiça eleitoral no estado do Acre.

Neste contexto, o TRE-AC reafirma seu compromisso com a transparência, a inovação e a qualidade na execução de suas atividades, sempre com o objetivo de proporcionar um serviço público mais acessível, eficaz e alinhado às necessidades da sociedade. O sucesso dos indicadores e a concretização das metas refletem, assim, o empenho coletivo de todas as áreas da Instituição, que atuaram com foco e determinação para atingir os resultados esperados, superando as expectativas e promovendo avanços significativos em sua gestão estratégica.

DESEMPENHO

2024



RESULTADO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024



Tribunal Regional Eleitoral do Acre
Assessoria de Planejamento Estratégia e Gestão/Diretoria-Geral

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR ESTRATÉGICO	PROJETOS/INICIATIVAS/AÇÕES	DESEMPENHO OBJ. ESTRATÉGICOS 2024	RESULTADO DO INDICADOR ESTRATÉGICO - RIE			
				2024			
				Meta	Resultado	% de alcance do IDJE/AC	% de alcance da Meta
1. Garantia de direitos de fundamentais	IE1 -Índice de Acessibilidade	Não há. Foram realizada ações conforme relatório de juntado ao link: https://www.tre-ac.jus.br/institucional/acessibilidade		Em 2024 os indicadores foram revisados. A partir de 2025 a mediação continuará			
	IE2 -Índice de execução do Plano de Conscientização Política	Executar anualmente 80% das ações previstas no Plano de Conscientização Política para o exercício.	202,96%	80,00%	242,86%	100,00%	303,57%
	IE3 -Índice de satisfação do usuário (somente em anos eleitorais)	Realizar a pesquisa de opinião pública.		85,00%	87,00%	100,00%	102,35%
2. Fortalecimento da relação institucional com a sociedade	IE4 -Índice de transparência pública	Implementar continuamente melhorias nas informações do ranking da transparência publicadas no portal do Tribunal.	107,06%	85,00%	91,00%	100,00%	107,06%
3. Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional	IE5 -Índice de julgamento de processos de conhecimento no 1º grau (Meta Nacional de medição contínua n. 1)	Julgar 100% mais um os processos que se enquadram na meta 1 previstos para o exercício para o 1º grau.	105,50%	100,00%	99,33%	100,00%	99,33%
	IE6 -Índice de julgamento dos processos antigos no 1º Grau (Meta Nacional de medição contínua n. 2)	Julgar, pelo menos, 100% dos processos que se enquadram na meta 2 previstos para o exercício para o 1º grau.		100,00%	141,35%	100,00%	141,35%
	IE7 -Taxa de congestionamento no 1º Grau	Atingir a taxa de congestionamento prevista na meta para o exercício para o 1º grau		19,00%	29,72%	63,93%	63,93%
	IE8 -Índice de julgamento de processos de conhecimento no 2º grau (Meta Nacional de medição contínua n. 1)	Julgar 100% mais um os processos que se enquadram na meta 1 previstos para o exercício para o 2º grau.		100,00%	115,85%	100,00%	115,85%
	IE9 -Índice de julgamento dos processos antigos no 2º Grau (Meta Nacional de medição contínua n. 2)	Julgar, pelo menos, 100% dos processos que se enquadram na meta 2 previstos para o exercício para o 2º grau.		100,00%	141,94%	100,00%	141,94%
	IE10 -Taxa de congestionamento no 2º Grau	Alcançar a taxa de congestionamento prevista na meta para o exercício para o 2º grau.		20,00%	28,32%	70,62%	70,62%
4. Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais	IE11 -Índice de agilidade de processos prioritários no 1º Grau (Meta Nacional 4)	Julgar, pelo menos, 100% dos processos que se enquadram na meta 4 previstos para o exercício para o 1º grau.	166,67%	100,00%	166,67%	100,00%	166,67%
	IE12 -Índice de agilidade de processos prioritários no 2º Grau (Meta Nacional 4)	Julgar, pelo menos, 100% dos processos que se enquadram na meta 4 previstos para o exercício para o 2º grau.		100,00%	166,67%	100,00%	166,67%

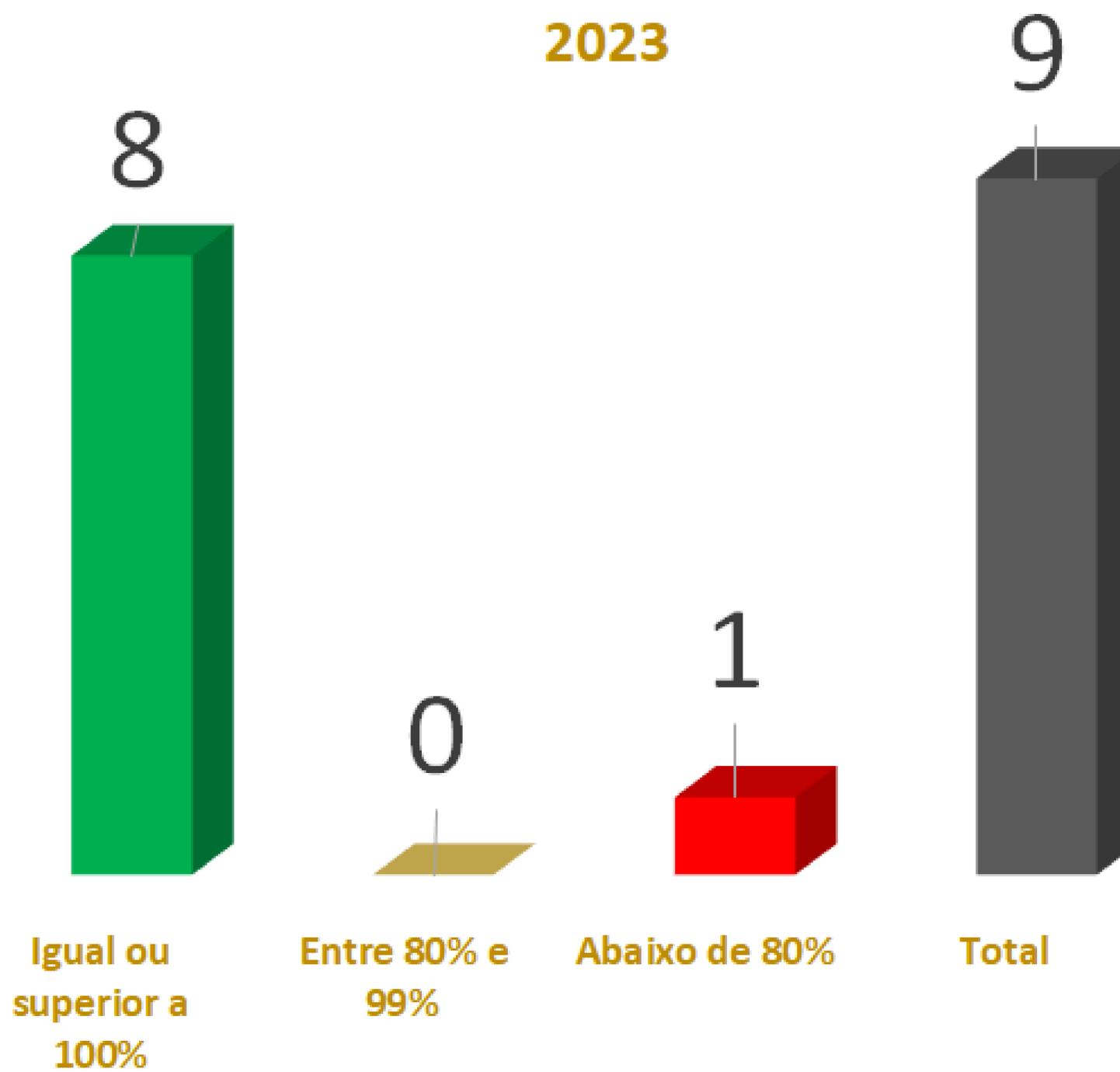
RESULTADO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO | TRIBUNAL ELEITORAL DO ACRE

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR ESTRATÉGICO	PROJETOS/INICIATIVAS/AÇÕES	DESEMPENHO OBJ. ESTRATÉGICOS 2024	RESULTADO DO INDICADOR ESTRATÉGICO - RIE				
				2024				
				Meta	Resultado	% de alcance do IDJE/AC	% de alcance da Meta	
5. Promoção da sustentabilidade	IE13-Índice de desempenho de sustentabilidade-IDS	Não mensurado, tendo em vista que o CNJ divulga o resultado em meados de agosto e setembro de 2024.		Não mensurado, tendo em vista que o CNJ divulga o resultado em meados de agosto e setembro de 2024				
	IE14-Índice de execução do Plano de Logística Sustentável	Executar as ações previstas nos planos de ações do Plano de Logística Sustentável (PLS)	107%	85,00%	85,00%	100,00%	100,00%	
6. Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária	IE15-Índice de desempenho do Tribunal no prêmio CNJ de Qualidade nos Eixos "Governança e Dados e Tecnologia"	Cumprir com os requisitos dos eixos "Governança" e "Dados e Tecnologia", conforme regulamento em vigor do Prêmio CNJ de Qualidade, em relação à pontuação total desses eixos.	106,33%	85,00%	91,00%	100,00%	107,06%	
	IE16-Índice de maturidade em governança pública	Elaborar plano de ações para aprimoramento dos itens de governança pública previstos no questionário de governança do TCU.		80,00%	78,71%	98,39%	98,39%	
	IE17-Índice de qualidade do Planejamento Integrado de Eleições (somente em anos eleitorais)	Realizar avaliação do planejamento integrado das eleições 2024 por meio de pesquisa interna entre servidores, magistrados e colaboradores.		85,00%	96,50%	100,00%	113,53%	
7. Aperfeiçoamento da gestão de pessoas	IE18-Índice de satisfação dos servidores (Clima Organizacional)	2024 foi ano eleitoral. O indicador não é mensurado em ano eleitoral		2024 foi ano eleitoral. O indicador não é mensurado em ano eleitoral				
	IE19-Índice de absenteísmo-doença	Elaborar e executar plano de ação para tratar e prevenir as doenças mais frequentes identificadas na medição do ano anterior.	112,90%	3,10%	2,80%	100,00%	110,71%	
	IE20-Percentual da força de trabalho total participante de ações de qualidade de vida no trabalho – PRQV	Desenvolver, pelo menos, duas ações, relacionadas à Prevenção e ao Enfrentamento do Assédio Moral, do Assédio Sexual e da Discriminação, na forma da Resolução CNJ n. 351/2020.		39,00%	49,00%	100,00%	125,64%	
	IE21-Índice de unidades gerenciais com competências mapeadas	As previstas para 2024 foram repriorizadas para 2025		As ações previstas para 2024 foram repriorizadas para 2025				
	IE22-Índice de capacitação de servidores	Executar os cursos previstos no plano anual de capacitação e os de cumprimento obrigatório de gestores e de agentes de segurança estabelecidos pela Lei 11.416/2006.		73,00%	74,23%	101,68%	101,68%	
	IE23-Índice de maturidade de governança em gestão de pessoas (requisitos exigidos pelo TCU)	Elaborar plano de ações para aprimoramento dos itens de gestão de pessoas previstos no questionário de governança do TCU.		54,00%	61,33%	100,00%	113,57%	

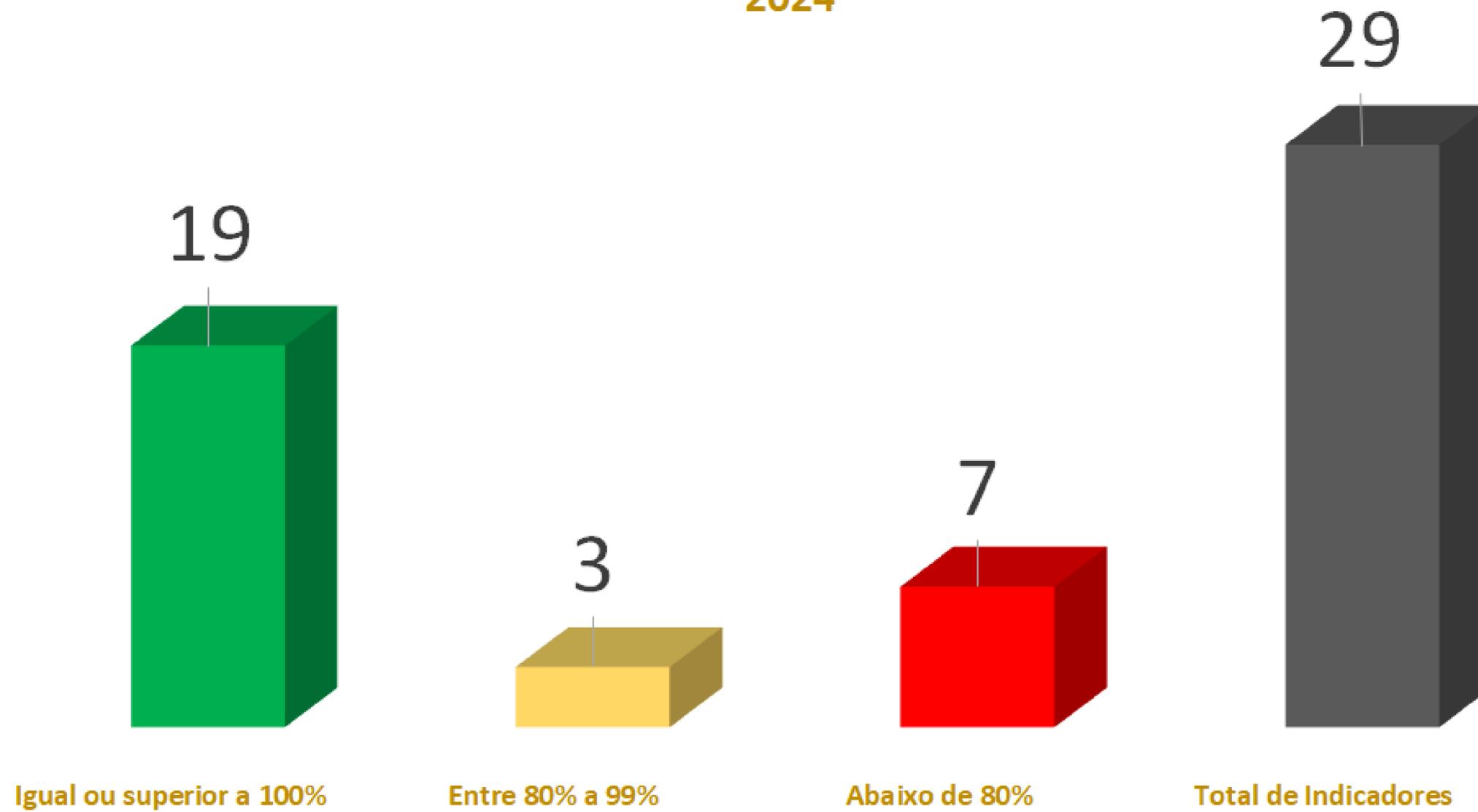
RESULTADO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO | TRIBUNAL ELEITORAL DO ACRE

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR ESTRATÉGICO	PROJETOS/INICIATIVAS/AÇÕES	DESEMPENHO OBJ. ESTRATÉGICOS 2024	RESULTADO DO INDICADOR ESTRATÉGICO - RIE			
				2024			
				Meta	Resultado	% de alcance do IDJE/AC	% de alcance da Meta
8. Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira	IE25 -Índice de agilidade dos processos de contratações e aquisições (medido em dias)	Manter em média o prazo de 60 dias para conclusão dos procedimentos licitatórios.	61,16%	60,00	143,18	41,91%	41,91%
	IE26 -Índice de perda orçamentária	Acompanhar a execução orçamentária, na forma estabelecida pela IN TRE-AC 24/2016: maior controle sobre as licitações planejadas e contratos vigentes, com objetivo de diminuir e até mesmo evitar perdas orçamentárias.		4,00%	9,60%	41,67%	41,67%
	IE27 -Índice de aderência orçamentária	Acompanhar a execução orçamentária na forma estabelecida pela IN TRE-AC 24/2016		80,0%	60,60%	75,75%	75,75%
	IE28 -Índice de aderência do Orçamento de Pleitos (somente em anos eleitorais)	Acompanhar a execução orçamentária de pleito na forma estabelecida pela IN TRE-AC 24/2017		80,00%	44,12%	55,14%	55,14%
	IE29 -Índice de maturidade na gestão do processo de contratações e aquisições	Elaborar planos de ações para cumprimento dos requisitos exigidos pelo TCU e não atendidos pelo Tribunal.		90,00%	62,50%	69,44%	69,44%
9. Fortalecimento da estratégia nacional de TIC e de proteção de dados	IE30 -Índice de governança de Tecnologia da Informação Comunicação do TRE-AC -IGovTIC-TRE-AC	Atender as exigências previstas no questionário de governança de tecnologia da Informação, conforme critérios estabelecidos pelo CNJ no IGovTIC.	104,80%	85,00%	94,00%	100,00%	110,59%
	IE31 -Índice de cumprimento do Plano Diretor de TI -PDTIC	Executar pelo menos 70% das iniciativas do PDTIC previstas para o exercício.		70,00%	72,00%	100,00%	102,86%
	IE32 -Índice de adesão à LGPD	Executar 80% das iniciativas previstas no Plano de Proteção de Dados previstas para o exercício.		As ações previstas para 2024 foram repriorizadas para 2025			
	IE33 -Índice de execução do plano de transformação digital	Executar 70% das iniciativas previstas no Plano de Transformação Digital previstas para o exercício.		70,00%	70,00%	100,00%	100,00%
	IE 34 -Índice de satisfação dos usuários de TI	Atingir, pelo menos, 94% de satisfação dos usuários do serviços de TI no exercício.		94,00%	99,42%	200,00%	105,77%

Resultado dos Objetivos Estratégicos 2023



DESEMPENHO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS 2024



MAPA ESTRATÉGICO



2021

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ACRE MAPA ESTRATÉGICO

2026

Missão

Garantir a legitimidade do processo eleitoral

Visão de Futuro

Ser reconhecido pela sociedade acreana como uma justiça ágil na garantia dos direitos e no fortalecimento da democracia por meio de um processo eleitoral efetivo, seguro e transparente

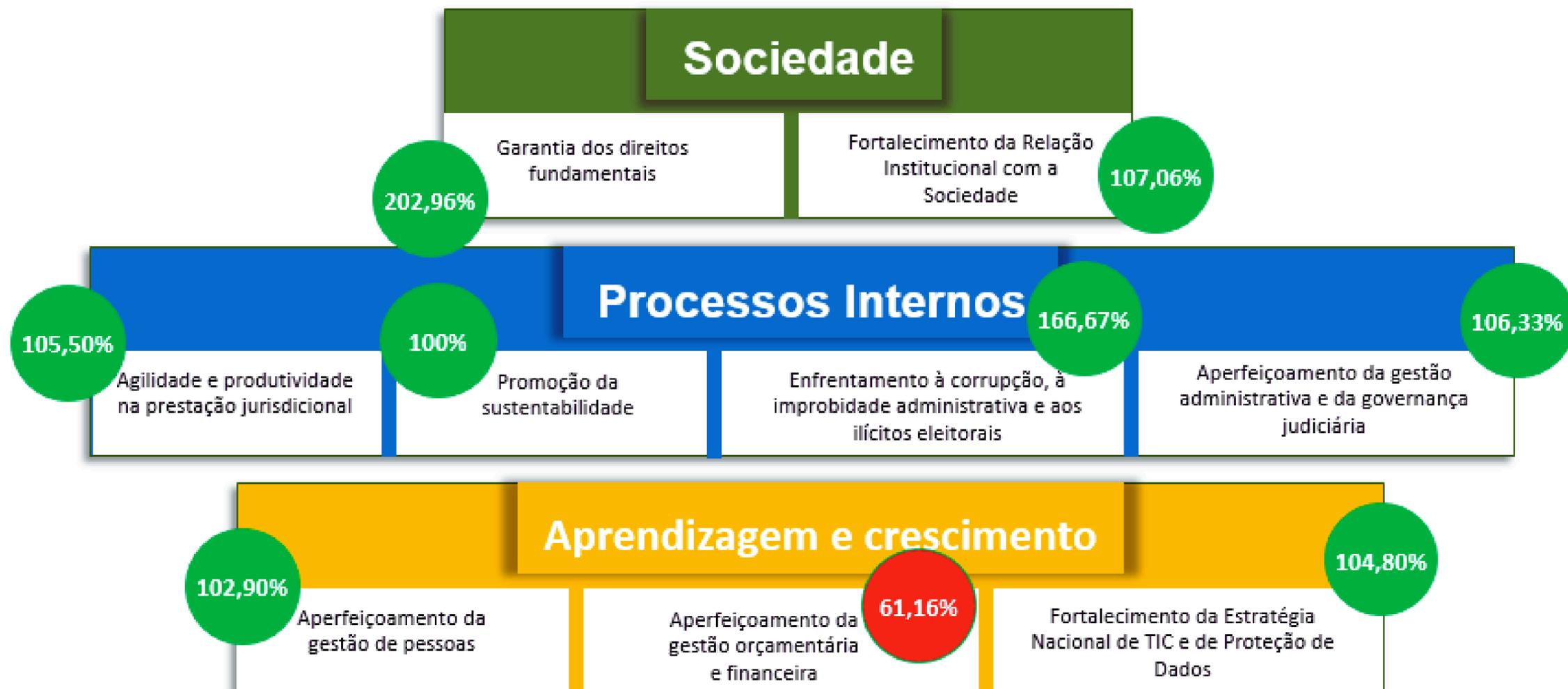
Valores

Agilidade
Credibilidade
Eficiência
Ética

Imparcialidade
Inovação
Integridade
Responsabilização

Segurança Jurídica
Sustentabilidade
Transparência

MACRODESAFIOS





ANÁLISE DESEMPENHO ESTRATÉGICO

O desempenho do tribunal em 2024 nos objetivos estratégicos reflete avanços significativos em diversas áreas, demonstrando que, mesmo sendo uma **instituição de pequeno porte, com número reduzido de servidores**, conseguiu superar desafios e alcançar resultados relevantes. O destaque vai para a **Garantia dos Direitos Fundamentais**, que superou a meta estabelecida, **atingindo 202,96%**, com ênfase, sobretudo nas ações da Escola Judiciária Eleitoral, evidenciando um compromisso sólido com a cidadania. O **Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais** registrou um excelente desempenho, com 166,67%, reforçando o tratamento dado aos processos que ensejam a cassação de mandatos e inelegibilidade. O **Fortalecimento da Relação Institucional com a Sociedade (107,06%)**, a **Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional (105,50%)**, a **Promoção da Sustentabilidade (100%)**, **Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária (106,33%)** e a **Gestão de Pessoas com 102,90%** demonstraram a melhoria da gestão de processos. Apesar dos avanços, alguns aspectos requerem **atenção e aprimoramento**. A **Gestão Orçamentária e Financeira, com 61,16%**, apresentou o menor índice, demonstrando a **importância de estratégias para otimizar a alocação de recursos e garantir maior eficiência financeira**. O **Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados atingiu 104,80%**, evidenciando o progresso na modernização tecnológica. A análise dos resultados reforça o compromisso do tribunal com a excelência e a necessidade de ajustes contínuos para aprimorar ainda mais sua atuação.

CRÉDITOS

CONTEÚDO, REVISÃO TEXTUAL E FORMATAÇÃO

José Francisco da Silva Galvão

DIAGRAMAÇÃO

Ana Carolina de Lima Mendonça



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ACRE
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO, ESTRATÉGIA E GESTÃO