



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ACRE

Anexo

## PLANO ANUAL DE AUDITORIA

### EXERCÍCIO 2023

*Elaborado pela Seção de Auditoria do TRE-AC, de acordo com as diretrizes normativas do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), em especial as disposições da Resolução nº 309/2020, e em conformidade com as recomendações, as normas técnicas e os referenciais de governança e gestão de riscos do Tribunal Superior Eleitoral e do Tribunal de Contas da União.*

#### I - INTRODUÇÃO

1. O art. 32, § 1º, da Resolução CNJ nº 309/2020 prevê que o **Plano Anual de Auditoria – PAA** deve ser submetido à apreciação e à aprovação do presidente do tribunal ou conselho até 30 de novembro de cada ano, devendo, ainda, nos termos do § 2º do mesmo dispositivo, ser publicado na página do tribunal ou conselho na internet até o 15º dia útil de dezembro.
2. Regimentalmente, compete à Seção de Auditoria (SEAUD), *realizar auditorias e inspeções nas unidades e nos procedimentos administrativos, visando a avaliar a adequação, eficácia e eficiência dos sistemas de controle, bem como a qualidade do desempenho das áreas em relação às atribuições e os planos, metas, objetivos e políticas definidas para as mesmas, através da organização e planejamento de suas atividades.*
3. O resultado das auditorias materializa-se em relatórios técnicos que consolidam as conclusões acerca dos achados, e apresentam recomendações dirigidas aos gestores com vistas à implementação de melhorias dos processos de trabalho e dos controles internos, contribuindo, em última análise, para o alcance dos objetivos e das metas institucionais.
4. Nesse cenário, a Seção de Auditoria apresenta a versão preliminar do **Plano Anual de Auditoria - PAA**, a ser executado durante o exercício de 2023.

#### II - METODOLOGIA PARA ELABORAÇÃO DO PLANO ANUAL DE AUDITORIA

1. A citada norma regulamentar do CNJ, em seu art. 32, *caput*, orienta no sentido de que o PAA seja elaborado "preferencialmente baseado em riscos, para determinar as prioridades da auditoria, de forma consistente com objetivos e metas institucionais da entidade auditada."
2. Mais adiante, no art. 34, *caput*, a norma reforça tal diretriz, ao recomendar que "No processo de elaboração dos planos de auditoria, a unidade de auditoria interna deve **considerar os objetivos estratégicos da organização**, bem como a **análise de riscos realizada pelas unidades auditadas.**"
3. Selecionar e/ou priorizar as ações de auditoria nos moldes propostos pela citada norma exige, entre outros, nível de

maturidade nas atividade de gestão de riscos e de avaliação de controles internos, incompatíveis com a realidade deste Regional.

4. Embora o TRE já tenha estabelecido sua política de gestão de riscos, o que se deu por meio da Resolução TRE-AC n. 1.722/2017, constata-se, com base nos resultados das análises efetuadas no contexto das auditorias já realizadas, nível incipiente de implementação das ações destinadas a gerenciar riscos.
5. Outra condição restritiva à adoção da metodologia de seleção das ações de auditoria com base na avaliação de riscos diz respeito à própria realidade da Unidade de Auditoria Interna, cuja capacidade operacional, em razão do reduzido número de servidores, obsta a adoção da iniciativa prevista no § 1º do art. 34 da Res. CNJ n.º 309/2020, de acordo com o qual, *Caso a unidade auditada não tenha instituído processo formal de gerenciamento de riscos, a unidade de auditoria interna poderá coletar informações com a alta administração e com gestores para obter entendimento sobre os principais processos e riscos associados e assim definir o planejamento das atividades de auditoria.*
6. Não obstante as limitações reportadas, convém mencionar que a Seção de Auditoria (SEAUD) vem atuando no sentido de desenvolver e aprimorar as competências profissionais necessárias a oferecer às unidades orgânicas suporte às atividades de mapeamento de processos, gerenciamento de riscos e melhoria de controles internos.
7. Destarte, o presente Plano Anual de Auditoria foi elaborado considerando a estrutura organizacional da SEAUD, que atualmente dispõe de apenas 01 (um) servidor, bem como a qualificação e o desenvolvimento profissional da equipe de auditoria.
8. A seleção das ações de controle a serem executadas em 2023 foi realizada com base nos seguintes critérios:
  - a. áreas ou temas de auditoria abordados no Plano de Auditoria de Longo Prazo (PALP);
  - b. a previsão de realização/conclusão de auditorias integradas pelo TSE;
  - c. diretrizes do CNJ no que tange às Ações Coordenadas de Auditoria;
  - d. a superveniência da Instrução Normativa TCU nº 84/2020, que impôs a todos os órgãos dos Poderes Legislativo e Judiciário, como ainda do Ministério Público, a obrigatoriedade de realização de auditoria anual nas demonstrações contábeis;
  - e. determinações, recomendações ou diligências pendentes, expedidas pelo TCU e unidade de auditoria interna do tribunal;
  - f. planos, programas e políticas gerenciados ou executados por meio do TRE-AC;
  - g. observância da legislação aplicável ao TRE-AC;
  - h. resultados dos últimos trabalhos de auditoria realizados;
  - i. remanejamento para 2023 de auditorias que estavam previstas para o ano de 2022, em virtude da ocorrência de situações que ensejaram o afastamento de alguns servidores da SEAUD, e em razão das atividades de preparação e realização das Eleições de 2022, destacando-se aí a participação ostensiva dos servidores da Coordenadoria de Controle Interno (COCIN) nas atividades de análise das prestações de contas de campanha.

### III – ABRANGÊNCIA DE ATUAÇÃO

1. Os trabalhos de auditoria a serem realizados terão como destaque os pontos discriminados na matriz de planejamento de auditoria, especialmente quanto à avaliação da eficiência dos “Sistemas de Controles Internos” existentes e o grau de segurança por eles oferecido individualmente, com ênfase na observância da legislação correlata, eficiência e eficácia na aplicação dos recursos envolvidos.
2. As matrizes poderão ser alteradas, incluindo-se ou excluindo-se itens, desde que seja para a aprimorar a aplicação das normas técnicas e o resultado dos trabalhos.

### IV – LOCAL

1. Via de regra, as atividades de planejamento e execução das auditorias serão realizadas no edifício sede do Tribunal Regional Eleitoral do Acre, localizado na Alameda Ministro Miguel Ferrante, s/n, bairro Portal da Amazônia, CEP

69.915-632, cidade de Rio Branco/Acre.

2. Caso necessário, poderão ser realizadas reuniões virtuais.

#### **V – ALOCAÇÃO DE RECURSOS E DISTRIBUIÇÃO DE TAREFAS**

1. Disponibilidade de recursos – serão utilizados os recursos humanos e materiais disponíveis na Coordenadoria de Controle Interno e Auditoria (COCIN).
2. Estimativa de custos da auditoria - não há custos extraordinários estimados, em razão da utilização de recursos materiais e humanos ordinariamente aplicados nas atividades de rotina da Coordenadoria de Controle Interno e Auditoria;
3. Formação das equipes - todos os servidores da Coordenadoria de Controle Interno e Auditoria desempenharão as atividades de auditoria, incumbindo a supervisão das atividades de campo ao titular da COCIN.

#### **VI – PROCEDIMENTOS DE AUDITORIA**

1. Para o início do trabalho de auditoria, será entregue o comunicado de auditoria ao setor auditado, conforme diretrizes do art. 30, da Resolução CNJ nº 309/2020.
2. No planejamento será realizado o levantamento de dados e da legislação aplicável, e na coleta de informações sobre objetos, critérios, situações e elementos necessários para delimitar o objetivo, o escopo, o período e a extensão do trabalho, definindo a estratégia metodológica a ser adotada.
3. Na execução das auditorias previstas, serão utilizados os procedimentos específicos e atinentes a cada área ou segmento auditado.
4. No monitoramento das auditorias ocorrerá o acompanhamento das providências adotadas pelo titular da unidade auditada em relação às recomendações constantes do relatório final, no qual deverá constar prazo para atendimento e comunicação das providências adotadas.
5. Registra-se, contudo, que a matriz de avaliação de controle interno será elaborada no decorrer da auditoria.

#### **VII – TÉCNICAS DE AUDITORIA**

1. Conforme as técnicas usualmente empregadas no serviço público, as auditorias serão conduzidas utilizando o critério de amostras representativas, utilizando-se preferencialmente métodos de amostragem aleatória.

#### **VIII – EXECUÇÃO DO TRABALHO DE AUDITORIA**

1. Serão utilizados os programas de auditoria consignados nos papéis de trabalho elaborados e pertinentes a cada área ou segmentos auditados – base para a fundamentação da opinião do auditor, das informações, apontamentos, provas e descrições dos serviços executados.
2. Todo o trabalho de auditoria será supervisionado pelo titular da Coordenadoria de Controle Interno e Auditoria, em conformidade com os artigos 27 e 28, da Resolução CNJ 309/2020, a fim de assegurar que os procedimentos definidos estão sendo observados para alcançar os objetivos propostos, mediante o acompanhamento permanente dos serviços em execução, revisão periódica dos papéis de trabalho, encaminhamento dos serviços, discussão, pesquisa para elucidação de dúvidas e leitura de material técnico, entre outros.
3. O controle da realização do trabalho será exercido de forma a possibilitar seu encerramento no tempo previsto, ao modo em que foi planejado. O controle visará, ainda, a adoção de eventuais medidas corretivas que se façam necessárias, bem como a flexibilização do planejamento realizado, com vistas à readequação de procedimentos para os fins propostos.
4. No planejamento dos trabalhos foi considerada a carência de pessoal para o exercício das atribuições típicas de auditoria e controle interno, tendo em vista o reduzido número de servidores e, ainda, ausência de servidores com formação específica em determinadas áreas.

**IX - ATIVIDADES DE MONITORAMENTO E ACOMPANHAMENTO**

1. As auditorias previstas neste plano serão acompanhadas quanto ao seu cumprimento e as determinações endereçadas aos auditados serão obrigatoriamente monitoradas.
2. O monitoramento, de competência da Seção de Acompanhamento e Orientação da Gestão (SAOGE), consiste no acompanhamento das providências adotadas pelo titular da unidade auditada em relação às recomendações constantes do relatório, no qual deverá constar prazo para atendimento e comunicação das providências adotadas.
3. O foco, portanto, estará em verificar se a unidade auditada deu tratamento adequado às questões levantadas, incluindo quaisquer implicações mais amplas. Ações insuficientes ou insatisfatórias por parte da unidade administrativa auditada podem exigir um relatório adicional por parte da SAOGE.
4. O relatório de auditoria, ao solicitar resposta ou indicar a tomada de providências com relação a determinados quesitos auditados, indicará à unidade auditada quais os critérios a serem observados no encaminhamento das respostas ou ciência das providências adotadas, enfatizando os seguintes fatores:
  1. identificação dos responsáveis pela adoção de providências solicitadas;
  2. prazo máximo de resposta aos aspectos que necessitem de retorno; e
  3. acompanhamento das providências solicitadas, a serem reportadas na auditoria subsequente, evidenciando a atuação administrativa para mitigação das falhas ou correção das irregularidades ou alterações efetuadas nos controles internos.
5. De acordo com os dados repassados pela SAOGE, estão previstas para o exercício de 2023 as seguintes ações de monitoramento:

<b>Processo</b>	<b>Início do Acompanhamento</b>	<b>Status do Processo</b>	<b>Assunto</b>
0001336-30.2021.6.01.8000	26/10/2021	Tramitando	Auditoria em Acessibilidade Digital, coordenada pelo Conselho Nacional de Justiça – CNJ
0002062-04.2021.6.01.8000	09/12/2021	Tramitando	Auditoria nos processos de Diárias e Passagens
0000026-23.2020.6.01.8000	18/10/2021	Tramitando	Auditoria Integrada no Processo de Gestão de Infraestrutura de TIC, com Enfoque na Gestão de Ativos
0002069-30.2020.6.01.8000	19/08/2020	Tramitando	Auditoria em Contas Anuais referente ao exercício de 2020
0001377-31.2020.6.01.8000	28/08/2020	Tramitando	Auditoria de Avaliação da Aderência dos Processos de Aquisição/contratação de Soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) do TRE-Acre às normas da Resolução CNJ nº 182/2013.
0002523-44.2019.6.01.8000	08/06/2020	Tramitando	Auditoria do Plano Estratégico com Enfoque nos Indicadores Estratégicos
0002534-10.2018.6.01.8000	24/08/2020	Tramitando	Auditoria em Governança em TI baseada em riscos
0003083-20.2018.6.01.8000	23/07/2019	Tramitando	Auditoria em Avaliação das Políticas de Aquisição, Manutenção e Utilização de Veículos
0000779-14.2015.6.24.8000	28/05/2020	Tramitando	Avaliação dos controles internos

0000327-67.2016.6.24.8000	15/08/2016	Tramitando	Auditoria em Tecnologia da Informação
0001252-29.2021.6.01.8000	27/07/2022	Tramitando	Auditoria das Contas Anuais relativas ao exercício de 2021
0002427-58.2021.6.01.8000	-	Não concluída	Auditoria de Gestão das Contratações.
0001044-11.2022.6.01.8000	-	Não concluída	Auditoria Integrada em Segurança da Informação (TSE)
0001902-42.2022.6.01.8000	-	Não concluída	Auditoria de Contas Anuais do TRE-Acre relativas ao exercício de 2022

#### **X – AUDIÊNCIA PRÉVIA COM AS ÁREAS AUDITADAS**

1. Antes da aplicação das matrizes, a critério da Unidade de Auditoria, serão realizadas audiências prévias com as áreas auditadas, a fim de cientificá-los acerca dos trabalhos de auditoria, objetos de atuação e fixação de pontos críticos os demais elementos que devem ser levados em contas durante a análise, em especial quanto à relevância.
2. Para que as auditorias previstas no plano atinjam seus objetivos, os servidores responsáveis por sua execução deverão ter acesso irrestrito e imediato a todo e qualquer documento físico ou eletrônico e a registros de atos de gestão praticados pelos dirigentes e servidores quando do exercício de suas atividades.
3. Caso necessária a obtenção de documentos e informações, poderá ser emitida a Requisição de Documentos ou Informações (RDIM), que fixará prazo para atendimento e conterà campos para manifestação da unidade unidade e da equipe de auditoria.

#### **XI – EMISSÃO DO RELATÓRIO DE AUDITORIA**

1. Findo o trabalho de campo, as unidades serão informadas sobre os achados e recomendações a serem exaradas a fim de se manifestarem previamente à emissão do relatório de auditoria, com todos os aspectos que mereçam atenção por parte da área auditada.
2. Após a discussão prévia com os interessados das constatações e observações decorrentes do trabalho, será emitido o relatório de auditoria, observados os critérios de concisão, clareza e objetividade. O relatório de auditoria dará conhecimento aos níveis adequados da Administração acerca de todos os fatos pertinentes e significativos necessários para a tomada de providências cabíveis, correção de eventuais falhas ou desvios detectados pela auditoria.

#### **XII - RESULTADOS ESPERADOS**

1. Com a execução do Plano de Auditoria para 2023, espera-se que os resultados dos trabalhos desta unidade de controle possam contribuir para melhoria dos processos e fortalecimento da gestão do TRE, especialmente quanto a:
  - a. Melhoria dos controles internos administrativos;
  - b. Maior interação com os gestores dos processos;
  - c. Redução dos desvios de conformidades dos atos de gestão;
  - d. Estimular a gestão a melhorar e a instrumentalizar os mecanismos de gerenciamento de riscos.

#### **XIII - DETALHAMENTO DAS AÇÕES DE AUDITORIA**

1. O detalhamento das ações de auditoria estão contido no ANEXO I - Detalhamento das ações de auditoria (0549279),

de acordo com o art. 38, III, da Resolução CNJ n. 309/2020.

É o que submetemos à apreciação superior, nos termos do § 1º do art. 32 da Resolução CNJ n. 309/2020.

**Patrícia Tieme Imada**  
Chefe da Seção de Auditoria

**Viviani Czarnecky Mayorquim**  
Chefe da Seção de Acompanhamento e Orianetação à Gestão

**Reniele Gomes Moreira**  
Assistente de Chefia da SEAUD



Documento assinado eletronicamente por **RENIELE GOMES MOREIRA**, Técnico Judiciário, em 18/11/2022, às 17:48, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **VIVIANI CZARNECKI MAYORQUIM**, Analista Judiciário, em 21/11/2022, às 07:26, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **PATRICIA TIEME IMADA**, Analista Judiciário, em 21/11/2022, às 07:38, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.tre-ac.jus.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.tre-ac.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **0548640** e o código CRC **CD409FC5**.



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ACRE

Anexo

## ANEXO I

## 1. AUDITORIAS PREVISTAS 2023

N.	DESCRIÇÃO DA AUDITORIA	OBJETIVOS	ESCOPO	RISCOS	RESULTADOS ESPERADOS	DIMENSIONAMENTO DA EQUIPE	PERÍODO DE REALIZAÇÃO (PREVISTO)	OBS
01	Auditoria de Contas Anuais (2022)	Avaliar se as demonstrações contábeis, financeiras e orçamentárias do TRE-AC foram elaboradas e apresentadas de acordo com as normas contábeis e estão livres de distorções relevantes; e se as atividades, operações ou transações e atos de gestão relevantes dos responsáveis subjacentes às demonstrações estão em conformidade com as leis e regulamentos aplicáveis e com os princípios de administração pública que regem a gestão financeira responsável e a conduta de agentes públicos.	Serão objeto de avaliação as contas constantes dos ciclos contábeis definidos na Estratégia Global de Auditoria - EGA, observando-se a relevância e quantitativa, a ser definida a partir dos parâmetros para cálculo da Materialidade Global no Tribunal	Demonstrações contábeis, financeira e orçamentárias que não reflitam adequadamente a verdadeira posição patrimonial, financeira e orçamentária. Ainda há risco de que as atividades, operações e atos de gestão subjacentes as demonstrações não estejam em conformidade com as normas e leis aplicadas.	Certificar as contas com segurança razoável	03 servidores	Janeiro a março/2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>Processo SEI 0001902-42.2022.6.01.8000</li> <li>A ação teve início em junho de 2022, e tem previsão para ser concluída até o dia 31/03/2023.</li> </ul>
02	Auditoria de Contas Anuais (2023)	Avaliar a força de trabalho no TRE-AC, analisando composição e administração da força de trabalho, se há a valorização dos servidores, se no	Força de trabalho do TRE-AC por amostragem.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta ou processos ineficientes na valorização dos servidores;</li> <li>Ausência de análise da competência e cargo no momento da lotação do</li> </ul>	Atestar a conformidade e identificar potenciais melhorias para os procedimentos	03 servidores	junho a agosto/2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>A fase de planejamento da ação terá início no mês de junho de 2023 e início de execução</li> </ul>

		momento das lotações são levados em consideração os cargos e as competências de cada servidor, e a administração a saúde da força de trabalho.		servidor; • Falta ou falha no acompanhamento a saúde da força de trabalho.				
04	Gestão das Eleições	Analisar as etapas do planejamento e execução das Eleições, bem como o Processo de Análise de Contas Eleitorais.	Eleições Gerais 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falha no planejamento das eleições e processo de análise de contas eleitorais;</li> <li>Falta de controle ou existência de controles ineficientes instituídos nos processos das eleições e análise de contas eleitorais.</li> <li>Deficiência na execução das atividades das eleições.</li> </ul>	Atestar a regularidade e identificar potenciais melhorias para os processos das eleições e análise de contas eleitorais	03 servidores	agosto a outubro/2023	

## 2. POSSÍVEIS AUDITORIA COORDENADA (CNJ) E INTEGRADA (TSE)

N.	TIPO	ÓRGÃO	DESCRIÇÃO DA AUDITORIA
01	Coordenada	CNJ	Auditoria sobre Plataforma Digital do Poder Judiciário Brasileiro - PDPJ-BR
02	Integrada	TSE	Auditoria da Gestão Patrimonial

## 3. OUTRAS ATIVIDADES

N.	ATIVIDADES	DESCRIÇÃO	PERÍODO DE REALIZAÇÃO
01	Elaboração do Plano Anual de Auditoria - 2024	Elaborar o PAA - 2024, conforme os art.s 31 a 38 da Resolução CNJ n. 309/2020.	outubro a novembro/2023
	Elaboração do Plano Anual de Capacitação (PAC-Aud)	Elaborar o PAC-Aud, conforme previsto nos art.s 69 a 73 da Resolução CNJ nº 309/2020. De acordo com o art. 72 da Res. CNJ 309/2020, no PAC-Aud é recomendável, no mínimo, <b>40 horas</b> de capacitação para cada auditor.	outubro a novembro/2023

02	Elaboração do Relatório Anual de Atividades - 2023	Elaborar o relatório anual de atividades - 2023 para ser apresentado a alta administração e publicação no site do TRE-AC.	novembro a dezembro/2023
03	Orientação e Consultoria à Administração	Realizar orientação e atividade de assessoramento, sempre que solicitas, conforme os art.s 58 a 61 da Resolução CNJ n. 309/2020.  Tendo em vista, o conceito de Consultoria, de acordo com a Resolução TSE n. 309/2020, art. 2º, III " <b>Consultoria:</b> atividade de aconselhamento, assessoria, treinamento e serviços relacionados, cuja natureza, prazo e escopo são acordados com o solicitante, devendo <b>abordar assuntos estratégicos da gestão, e se destina a adicionar valor e aperfeiçoar processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles internos administrativos, sem que o auditor interno pratique nenhuma atividade que se configure como ato de gestão.</b> ".	ao longo do exercício de 2023
04	Acompanhamento e atendimento às diligências dos órgãos de controle	Sempre que solicitados acompanhar as diligências dos órgãos de controle (TCU e CNJ), bem como o TSE.	ao longo do exercício de 2023
05	Participação em eventos e capacitação	Participação em eventos de capacitação, de acordo com o PAC-Aud.	ao longo do exercício de 2023